

BILANCIO

1 gennaio 2007 - 31 dicembre 2007

Consiglio Generale

24 aprile 2008

Fondazione di Venezia

Indice

| | |
|---|------------|
| Tavole del Bilancio | pag. 3 |
| Stato Patrimoniale | pag. 4 |
| Conto Economico | pag. 6 |
| Conto Finanziario | pag. 7 |
| Nota integrativa | pag. 9 |
| Relazione sulla gestione | pag. 52 |
| Sezione prima: | |
| Relazione economica e finanziaria | pag. 53 |
| Grafici | pag. 71 |
| Sezione seconda: | |
| Bilancio di missione | pag. 80 |
| Relazione del Collegio dei Revisori | pag. (...) |
| Relazione Reconta Ernst & Young S.p.A. | pag. (...) |

TAVOLE DEL BILANCIO

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Conto Finanziario

STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO | | dal 1.1.2007 al 31.12.2007 | dal 1.1.2006 al 31.12.2006 |
|---------------|---|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | Immobilizzazioni materiali e immateriali | 26.176.747 | 24.557.845 |
| a | beni immobili | 15.550.555 | 14.782.420 |
| | <i>di cui beni immobili strumentali</i> | <i>15.564.019</i> | <i>14.782.420</i> |
| b | beni mobili d'arte | 9.522.537 | 8.772.537 |
| c | beni mobili strumentali | 1.088.656 | 975.526 |
| d | altri beni | 14.999 | 27.362 |
| 2 | Immobilizzazioni finanziarie | 307.421.325 | 364.956.971 |
| a | partecipazioni in società strumentali | 26.485.774 | 14.761.138 |
| | <i>di cui partecipazioni di controllo</i> | <i>19.423.229</i> | <i>7.693.229</i> |
| b | altre partecipazioni | 280.824.440 | 350.195.833 |
| c | titoli di debito | - | - |
| d | altri titoli | 111.111 | - |
| 3 | Strumenti finanziari non immobilizzati | 141.072.269 | 73.241.231 |
| a | strumenti finanziari affidati in gest. patrim. individuale | 32.859.015 | 48.163.629 |
| b | strumenti finanziari quotati | 105.213.254 | 22.077.602 |
| | <i>di cui titoli di debito</i> | <i>5.263.987</i> | <i>-</i> |
| | <i>di cui titoli di capitale</i> | <i>63.366.257</i> | <i>1.618.000</i> |
| | <i>di cui parti di Organismi Investim. Collettivo Risparmio</i> | <i>36.583.010</i> | <i>20.459.602</i> |
| c | strumenti finanziari non quotati | 3.000.000 | 3.000.000 |
| | <i>di cui titoli di debito</i> | <i>-</i> | <i>-</i> |
| | <i>di cui titoli di capitale</i> | <i>-</i> | <i>-</i> |
| | <i>di cui parti di Organismi Investim. Collettivo Risparmio</i> | <i>-</i> | <i>-</i> |
| 4 | Crediti | 10.129.649 | 119.205 |
| | <i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i> | <i>10.127.232</i> | <i>116.788</i> |
| 5 | Disponibilità liquide | 1.446.943 | 224.834 |
| 7 | Ratei e risconti attivi | 166.228 | 16.172 |
| | Totale dell'attivo | 486.413.161 | 463.116.256 |

| PASSIVO | | dal 1.1.2007 al 31.12.2007 | dal 1.1.2006 al 31.12.2006 |
|----------------|---|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | Patrimonio netto: | 444.647.481 | 432.731.276 |
| a | fondo di dotazione | 371.337.397 | 371.337.397 |
| | <i>di cui patrimonio originario</i> | <i>371.337.397</i> | <i>371.337.397</i> |
| c | riserva da rivalutazioni e plusvalenze | 35.611.306 | 35.611.306 |
| d | riserva obbligatoria | 25.247.771 | 18.438.511 |
| e | riserva per l'integrità del patrimonio | 12.451.007 | 7.344.062 |
| 2 | Fondi per l'attività d'istituto: | 22.244.760 | 14.657.683 |
| a | fondo di stabilizzazione delle erogazioni | 3.738.861 | 3.738.861 |
| b | fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | 10.176.878 | 3.865.946 |
| c | fondi per le erogazioni negli altri settori statutari | 265.499 | 226.246 |
| d | altri fondi | 8.063.522 | 6.826.630 |
| 3 | Fondi per rischi e oneri | 7.530.340 | 5.400.340 |
| 4 | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 260.411 | 222.825 |
| 5 | Erogazioni deliberate | 8.604.868 | 7.683.788 |
| a | nei settori rilevanti | 7.595.087 | 7.096.401 |
| b | negli altri settori statutari | 1.009.781 | 587.387 |
| 6 | Fondo per il volontariato | 1.597.645 | 1.263.513 |
| 7 | Debiti | 1.527.657 | 1.156.830 |
| | <i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i> | <i>1.527.657</i> | <i>1.156.830</i> |
| 8 | Ratei e risconti passivi | - | - |
| | Totale del passivo | 486.413.161 | 463.116.256 |
| | CONTI D'ORDINE | | |
| | Beni presso terzi | 12.623.056 | 15.773.556 |
| | <i>di cui depositari di titoli di proprietà</i> | <i>4.049.500</i> | <i>7.200.000</i> |
| | Impegni di erogazione | 3.982.121 | 6.891.957 |
| | Altri conti d'ordine | 22.088.432 | 10.479.995 |
| | <i>di cui per istanze di rimborso IRPEG</i> | <i>6.822.834</i> | <i>6.822.834</i> |
| | Totale dei conti d'ordine | 38.693.609 | 33.145.508 |

| CONTO ECONOMICO | | dal 1.1.2007 al 31.12.2007 | dal 1.1.2006 al 31.12.2006 |
|-----------------|--|----------------------------|----------------------------|
| 1 | Risultato delle gestioni patrimoniali individuali | 1.695.387 | 614.589 |
| 2 | Dividendi e proventi assimilati | 32.036.243 | 21.490.750 |
| a | da società strumentali | | |
| b | da altre immobilizzazioni finanziarie | 31.976.243 | 21.490.750 |
| c | da strumenti finanziari non immobilizzati | 60.000 | - |
| 3 | Interessi e proventi assimilati | 1.297.365 | 55.774 |
| b | da strumenti finanziari non immobilizzati | 1.110.522 | - |
| c | da crediti e disponibilità liquide | 186.843 | 55.774 |
| 4 | Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati | - 71.408 | - 782.000 |
| 5 | Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati | - | 3.904.743 |
| 6 | Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie | - | - |
| a | Svalutazione immobilizzazioni finanziarie | | - 760.996 |
| b | (Utilizzo altri fondi - contropartita società strumentali) | | (-760996) |
| 9 | Altri proventi | 2.653.152 | 294.077 |
| 10 | Oneri: | - 6.414.442 | - 9.256.165 |
| a | compensi e rimborsi spese organi statutari | - 1.308.319 | - 1.215.067 |
| b | per il personale | - 1.375.566 | - 1.245.410 |
| | <i>di cui per la gestione del patrimonio</i> | <i>71.823</i> | <i>65.115</i> |
| c | per consulenti e collaboratori esterni | - 343.357 | - 328.796 |
| d | per servizi di gestione del patrimonio | - 83.884 | - 115.191 |
| e | interessi passivi e altri oneri finanziari | - | - 258.436 |
| f | commissioni di negoziazione | - 10.099 | - 55.475 |
| g | ammortamenti | - 216.248 | - 218.917 |
| h | accantonamenti | - 2.130.000 | - 5.227.500 |
| i | altri oneri | - 946.969 | - 591.373 |
| 11 | Proventi straordinari <i>di cui plusvalenze da alienaz. immobilizz. finanziarie</i> | 3.852.891 3.457.756 | 4.433.972 4.403.586 |
| 12 | Oneri straordinari | - 185.897 | - 23.722 |
| 13 | Imposte | - 816.980 | - 679.479 |
| | Avanzo (disavanzo) dell'esercizio | 34.046.311 | 20.052.539 |
| 14 | Accantonamento alla riserva obbligatoria | - 6.809.260 | - 4.010.508 |
| 15 | Erogazioni deliberate in corso di esercizio: | - 14.112.029 | - 12.475.472 |
| a | nei settori rilevanti | - 12.466.728 | - 10.723.336 |
| a 1 | Erogazioni nei settori rilevanti | - 12.466.728 | - 10.723.336 |
| b | negli altri settori statutari | - 1.645.301 | - 1.752.136 |
| 16 | Accantonamento al fondo per il volontariato | - 907.902 | - 534.734 |
| 17 | Accantonamento ai fondi per l'attività di istituto: | - 7.110.174 | - 534.734 |
| b | ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | - 6.202.272 | |
| c | ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari | | |
| d | agli altri fondi | - 907.902 | - 534.734 |
| 18 | Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio | - 5.106.945 | - 2.497.092 |
| | Avanzo (disavanzo) residuo | - | - |

Conto finanziario

| | |
|---|-------------------|
| Disponibilità netta operativa iniziale | 55.487.505 |
|---|-------------------|

| | | |
|--|------------------|--------------------|
| Fonti finanziarie | | |
| Dividendi e proventi assimilati | 32.036.243 | |
| Risultato delle gestioni patrimoniali individuali | 1.695.387 | |
| Interessi e proventi assimilati | 1.297.365 | |
| Componenti straordinarie | 3.666.994 | |
| Dismissione partecipazioni immobilizzate | 7.597.134 | |
| Incremento altri fondi | 18.064 | |
| Passaggio a circolante di attività immobilizzate | 61.774.259 | |
| Altri proventi | 2.653.152 | 110.738.598 |
| Utilizzo risorse impegnate in precedenti esercizi | 6.891.957 | 6.891.957 |

| | | |
|--|------------------|-------------------|
| Fabbisogni finanziari | | |
| Oneri | 4.029.753 | |
| Imposte e tasse | 816.980 | |
| Erogazioni e costi per attività istituzionali | 14.112.029 | |
| Acquisizione di immobilizzazioni finanziarie | 111.111 | |
| Finanziamenti c/capitale società strumentali | 11.730.000 | |
| Ristrutturazione sede | 781.599 | |
| Svalutazioni attività patrimoniali immobilizzate (nette) | - | |
| Acquisizione beni strumentali | 317.015 | 31.898.487 |
| Risorse impegnate nell'esercizio non utilizzate | 3.982.121 | 3.982.121 |

| | | |
|---|----------|---------------|
| Rettifiche di valore titoli del circolante | - | 71.408 |
|---|----------|---------------|

| | |
|---|-------------------|
| Variazione del capitale circolante operativo | |
| Fonti meno fabbisogni meno rettifiche di valore | 81.678.537 |

| | |
|---|--------------------|
| Disponibilità netta operativa finale | 137.166.042 |
|---|--------------------|

| <i>Composizione del capitale circolante operativo</i> | inizio exerc. | fine exerc. | variaz. exerc. |
|---|----------------------|--------------------|-----------------------|
| Attivo corrente operativo | 73.601.442 | 152.815.089 | 79.213.647 |
| Passivo corrente operativo | 11.221.981 | 11.666.929 | 444.948 |
| Risorse impegnate non utilizzate | 6.891.957 | 3.982.121 | - 2.909.836 |

| | | | |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Disponibilità netta operativa | 55.487.505 | 137.166.039 | 81.678.535 |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|

Gestione delle risorse finanz. vincolate a specifici impieghi

| | |
|---|------------------|
| Liquidità iniziali vincolate | 1.263.513 |
| Fonti finanziarie di risorse vincolate | |
| Utilizzo di risorse vinc. impegnate in precedenti esercizi | - 573.770 |
| Fabbisogni finanziari per impiego di risorse vincolate | |
| Risorse vinc. impegnate nell'esercizio non ancora utilizz. | 907.902 |
| Variazione delle liquidità vincolate | 334.132 |
| Liquidità finali vincolate | 1.597.645 |

Fondazione di Venezia

NOTA INTEGRATIVA

CRITERI DEL BILANCIO

Quadro normativo

Il **bilancio delle fondazioni** è disciplinato dall'art. 9 del Decreto Legislativo 17 maggio 1999, n. 153 dove, al comma 1, si prevede che esso sia costituito dai documenti previsti dall'art. 2423 del codice civile e, al comma 2, che si osservino, in quanto applicabili, le disposizioni degli articoli da 2421 a 2435 del codice civile.

Il presente bilancio è stato redatto tenendo conto delle indicazioni contenute nel **Provvedimento** emanato in data 19 aprile 2001 dal Ministero del Tesoro del bilancio e della programmazione economica, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 96 del 26 aprile 2001, denominato “**Atto di indirizzo** recante le indicazioni per la redazione, da parte delle fondazioni bancarie, del bilancio relativo all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2000” e delle norme contenute nei **Decreti** 18 maggio 2004, n. 150, 13 marzo 2006, 23 marzo 2007 e 20 marzo 2008 del **Ministero dell'Economia e delle Finanze**.

Redazione e principi del bilancio

Il bilancio è costituito dallo **stato patrimoniale**, dal **conto economico** e dalla **nota integrativa**.

Il bilancio è redatto con intenti di **chiarezza** e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione **patrimoniale**, la situazione **finanziaria** e il **risultato economico** dell'esercizio.

La rilevazione dei **proventi** e degli **oneri** avviene nel rispetto del **principio di competenza**, indipendentemente dalla data dell'incasso e del pagamento, e del **principio di prudenza**, anche in funzione della **conservazione del valore del patrimonio** della Fondazione.

Il bilancio è redatto privilegiando, ove possibile, la rappresentazione della sostanza sulla forma.

Non sono riportate le voci che non presentano importi né per l'esercizio al quale si riferisce il bilancio, né per quello precedente.

La svalutazione, l'ammortamento e la rivalutazione degli elementi dell'attivo sono effettuati con una rettifica in diminuzione o in aumento del valore di tali elementi.

Le partecipazioni in enti e società strumentali sono iscritte tra le immobilizzazioni.

Criteri di valutazione

- La valutazione delle voci è fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione delle attività.
- I criteri non possono, salvo casi eccezionali, essere modificati da un esercizio all'altro. Qualora ciò si rendesse necessario, nella nota integrativa sono illustrati i motivi della deroga e la sua influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale, di quella finanziaria e del risultato economico.

- Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono iscritti tra le **immobilizzazioni**, al costo d'acquisto. Le **immobilizzazioni** che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino di **valore durevolmente inferiore** a quello contabilizzato sono svalutate a tale minor valore. Questo non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.
- Il costo delle immobilizzazioni **materiali e immateriali** la cui utilizzazione è limitata nel tempo, non imputato direttamente a conto economico, è **sistematicamente ammortizzato** in ogni esercizio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. I costi di **manutenzione** aventi natura **ordinaria** sono addebitati integralmente al conto economico. I costi di manutenzione aventi natura **straordinaria** sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.
- Le immobilizzazioni costituite da **immobili e beni artistici** non sono ammortizzate.
- Le **attività che non costituiscono immobilizzazioni** sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzazione o di mercato alla chiusura dell'esercizio.
- Gli **strumenti finanziari quotati** (comprese le quote di organismi di investimento collettivo del risparmio – OICR -) e **non immobilizzati** sono iscritti al costo medio di acquisizione. Essi vengono valutati, compresi quelli affidati in gestione patrimoniale individuale, al minore tra il suddetto costo e il corrispondente valore di mercato rilevato al corso di borsa dell'ultimo giorno utile dell'esercizio ovvero – ove alienati nel periodo immediatamente successivo, prima dell'approvazione del bilancio – al minor costo della effettiva transazione.
- I **crediti e i debiti**, le **poste attive e passive** in genere, sono iscritti al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di realizzo.
- Le operazioni di **pronti contro termine** sono rilevate col cosiddetto “metodo finanziario”, iscrivendo il credito verso la banca e non già i titoli oggetto del contratto: detti titoli vengono comunque dettagliati in Nota. Gli interessi - e relativi ratei - ricomprendono, oltre le cedole, anche il correlato provento o perdita finanziaria.
- I **dividendi azionari** sono di competenza dell'esercizio nel quale viene deliberata la loro distribuzione.
- I **proventi** sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d'imposta o un'imposta sostitutiva sono riportati nel conto economico al netto delle imposte secondo la indicazione contenuta al paragrafo 9.1 dell'Atto di Indirizzo 19 aprile 2001.
- I **costi** sono al lordo dell'IVA. in quanto la Fondazione è un ente privato non commerciale e pertanto l'imposta resta a suo carico.
- Gli impegni per **erogazioni pluriennali** trovano collocazione tra i conti d'ordine, così come gli impegni relativi a transazioni che troveranno perfezionamento nei futuri esercizi.
- I **crediti di imposta** risultanti dalle dichiarazioni dei redditi degli esercizi 1992/1993, 1995/1996, 1996/1997, 1997/1998 e 1998/1999 - per gli esercizi 96/97 e 97/98 limitatamente al credito derivante dall'applicazione dell'aliquota IRPEG al 37% in luogo di quella agevolata spettante (18,5%) - nell'incertezza portata dalla circolare del Ministero delle Finanze 238/E del 4 ottobre 1996, sono iscritti tra i “Conti d'ordine”. Prudenzialmente non vengono calcolati i relativi interessi, senza con ciò rinunciare al titolo.

Nella redazione del bilancio non si è ricorso alla facoltà di deroga dai principi generali.
I dati esposti nel bilancio sono desunti dalla contabilità generale, regolarmente tenuta.

| |
|----------------------------------|
| Attestazione di integrità |
|----------------------------------|

Si attesta la sostanziale integrità economica del “patrimonio originario” della Fondazione di Venezia.

STATO PATRIMONIALE AL 31 dicembre 2007

ATTIVO

• 1 - Immobilizzazioni materiali e immateriali

Ammontano complessivamente a euro **26.176.747** e sono così ripartite:

1 a) – beni immobili

| | |
|-----------------------------------|-------------------|
| valore al 1° gennaio 2007 | 14.782.420 |
| incrementi nell'anno | 768.135 |
| anticipi su lavori | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 15.550.555 |

La Fondazione di Venezia in data 15 aprile 2003 ha stipulato con Enel Real Estate il contratto di compravendita dell'immobile sito in Venezia, Dorsoduro 3488/U.

Nel corso triennio 2005 - 2007, sono stati deliberati dal Consiglio di Amministrazione alcuni interventi di ristrutturazione dell'immobile, riguardante il rifacimento di uffici, e l'ammodernamento degli impianti, al fine di incrementarne capacità recettiva e produttività.

L'importo iscritto a bilancio comprende:

- euro 11.000.000 prezzo dell'immobile
- euro 2.200.000 IVA 20%
- euro 111.821 spese legali e notarili connesse all'operazione
- euro 2.338.734 lavori di ristrutturazione e straordinaria manutenzione

Il palazzo è adibito a sede della Fondazione, delle società strumentali e di alcuni enti che a essa fanno capo.

1 b) – beni mobili d'arte

| | |
|--|------------------|
| valore al 1° gennaio 2007 | 8.772.537 |
| acquisti (alienazioni) effettuati nell'esercizio | 750.000 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 9.522.537 |

I beni d'arte sono costituiti:

1. dalla collezione, acquistata nel corso del 2000, composta dai beni contenuti nella casa Museo "Tre Oci" in Venezia, alla Giudecca, valutata in euro 1.284 mila. Si tratta di un insieme di beni mobili (sculture, incisioni, quadri, disegni, fotografie, mobili di pregio, lampadari) destinati alla valorizzazione e conservazione secondo i fini istituzionali.
2. dalle collezioni, il cui acquisto si è perfezionato nel corso del 2001, dei seguenti beni già di proprietà della Cassa di Risparmio di Venezia S.p.A. per complessivi euro 7.489 mila:
 - collezione di 381 stoffe antiche denominate "ex Mariano Fortuny" (euro 3.322.019)
 - collezione di 246 dipinti del ventesimo secolo (euro 3.371.362)
 - collezione di 127 vetri d'arte (euro 795.243)

3. dalla biblioteca tematica di fotografia (10.508 titoli) e dalla fototeca (1.000 fotografie) di Italo Zannier, acquistata dalla Fondazione per un valore complessivo di euro 750.000, dei quali 350.000 euro già liquidati nel corso del 2007.

La Fondazione ha acquistato il fondo utilizzando le risorse destinate alle erogazioni. Pertanto, nel passivo patrimoniale, alla voce “altri fondi”, è appostata una contropartita di importo pari al valore del fondo acquisito, mentre fra le passività erogative è appostato il debito residuo nei confronti di Italo Zannier.

1 c) – beni mobili strumentali

mobili e macchine ordinarie d'ufficio

| | | |
|--|---|----------------|
| consistenza al 1° gennaio 2007 (lorda) | | 1.085.674 |
| fondo ammortamento al 1° gennaio 2007 | - | 273.007 |
| consistenza al 1° gennaio 2007 (netta) | | 812.667 |
| acquisti (alienazioni) netti effettuati nell'esercizio | | 149.349 |
| scarico fondo ammortamento beni alienati ammortizzati | | 7.768 |
| ammortamento a carico del corrente esercizio | - | 132.708 |
| valore al 31 dicembre 2007 | | 837.076 |

impianti e attrezzature

| | | |
|--|---|----------------|
| consistenza al 1° gennaio 2007 (lorda) | | 148.611 |
| fondo ammortamento al 1° gennaio 2007 | - | 29.722 |
| consistenza al 1° gennaio 2007 (netta) | | 118.889 |
| acquisti (alienazioni) netti effettuati nell'esercizio | | 134.500 |
| ammortamento a carico del corrente esercizio | - | 43.172 |
| valore al 31 dicembre 2007 | | 210.217 |

macchine da ufficio elettromeccaniche ed elettroniche

| | | |
|---|---|---------------|
| consistenza al 1° gennaio 2007 (lorda) | | 275.684 |
| fondo ammortamento al 1° gennaio 2007 | - | 255.654 |
| consistenza al 1° gennaio 2007 (netta) | | 20.030 |
| acquisti (alienazioni) effettuati nell'esercizio | | 27.937 |
| scarico fondo ammortamento beni alienati ammortizzati | | 2.394 |
| ammortamento a carico del corrente esercizio | - | 8.996 |
| valore al 31 dicembre 2007 | | 41.366 |

TOTALE A BILANCIO

1.088.656

1 d) altri beni

beni immateriali (software)

| | | |
|--|---|---------------|
| consistenza al 1° gennaio 2007 (lorda) | | 92.360 |
| fondo ammortamento al 1° gennaio 2007 | - | 64.998 |
| consistenza al 1° gennaio 2007 (netta) | | 27.362 |
| acquisti effettuati nell'esercizio | | 19.008 |
| ammortamento a carico del corrente esercizio | - | 31.371 |
| valore al 31 dicembre 2007 | | 14.999 |

• 2 - Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano complessivamente a euro **307.421.325** e sono così ripartite:

2 a) partecipazioni in società strumentali

| | |
|---|-------------------|
| Polymnia Venezia Soc. uninominale a r.l. della Fondazione di Venezia | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 6.360.274 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 6.360.274 |
| | |
| Finanziamento soci a Polymnia Venezia | |
| valore al 1° gennaio 2007 | - |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | 11.430.000 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 11.430.000 |
| | |
| Euterpe Venezia Soc. uninominale a r.l. della Fondazione di Venezia | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 1.332.955 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 1.332.955 |
| | |
| Finanziamento soci a Euterpe Venezia | |
| valore al 1° gennaio 2007 | - |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | 300.000 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 300.000 |
| | |
| Umberto Allemandi & C. S.p.A. | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 5.956.212 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 5.956.212 |
| | |
| Civita Servizi S.r.l. | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 588.693 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 588.693 |
| | |
| Fenice Servizi S.r.l. | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 500.000 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 500.000 |
| | |
| Ingegneria per la Cultura S.r.l. | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 23.004 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | - 5.364 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 17.640 |
| | |
| TOTALE A BILANCIO | 26.485.774 |

- di cui partecipazioni di controllo: euro 19.423.229 corrispondenti alle partecipazioni in Euterpe e Polymnia incrementate dei finanziamenti soci effettuati nel corso del 2007.

Le società strumentali operano esclusivamente nei settori rilevanti di attività istituzionale della Fondazione e sono oggi concentrate essenzialmente nel settore dell'arte e dei beni culturali. Nel corso del 2007 non sono state incrementate le quote di partecipazione nelle compagini societarie.

Polymnia Venezia Società uninominale a responsabilità limitata della Fondazione di Venezia (euro 6.360.274).

La Fondazione ha costituito in data 8 maggio 2000 Polymnia Venezia S.r.l. con un capitale sociale di euro 95.000. La società, con sede legale in Mestre (Venezia) Piazzale Leonardo Da Vinci 8, codice fiscale e partita IVA 03220780278, iscritta al Registro delle Imprese di Venezia al n. 03220780278, iscritta al R.E.A. di Venezia al n. 291415, capitale sociale 95.000,00 euro interamente versato, è posseduta al 100% dalla Fondazione e ha per oggetto sociale lo studio, l'istituzione e la gestione di interventi formativi, di ricerca, di conservazione e valorizzazione intellettuale e commerciale nel campo dei beni e delle attività culturali, principalmente nel settore della comunicazione e delle arti visive e nelle discipline correlate.

Nel febbraio del 2007 la Fondazione ha affidato a Polymnia l'incarico di perfezionare l'acquisto del complesso immobiliare costituito dall'ex caserma Matter di Via Poerio a Mestre e dall'attigua ex caserma dei Carabinieri situata in via Pascoli, nell'ambito del progetto per la realizzazione del Museo di Mestre. In particolare, per l'acquisizione del caserma Matter la Società ha rilevato il 100% delle quote della società Rodella Sviluppo Immobiliare Srl, già titolare del diritto di acquisto nei confronti del 5° Reparto Infrastrutture di Padova. In tale contesto la Fondazione, in qualità di socio unico di Polymnia, le ha erogato complessivamente un finanziamento infruttifero per un ammontare di euro 11.430.000, in attesa di formalizzare l'aumento di capitale corrispondente.

Nel corso del 2007 la Fondazione ha affidato inoltre a Polymnia il progetto di realizzare – in collaborazione con il Comune di Venezia e con Venezia Musei Società per i Servizi Museali – la tappa veneziana della mostra "Venezia e l'Islam", tenutasi nei locali di Palazzo Ducale. A fronte di tale impegno la Fondazione ha deliberato un'erogazione diretta monetaria in favore di Polymnia di euro 533.000.

La società chiude l'esercizio con una perdita pari a euro 221.456 a fronte di un risultato negativo dell'esercizio precedente di euro 183.817.

Nel marzo del 2008, Polymnia ha ceduto un immobile di proprietà situato nel centro di Venezia. Alla luce della plusvalenza emersa, si ritiene che la perdita dell'esercizio 2007 non abbia natura durevole. Pertanto, considerata anche la natura di immobilizzazione finanziaria rivestita dalla partecipazione, non si ritiene opportuno procedere alla svalutazione.

Euterpe Venezia Società uninominale a responsabilità limitata della Fondazione di Venezia (euro 1.332.955).

La Fondazione ha costituito in data 8 maggio 2000 la Euterpe Venezia S.r.l. con un capitale sociale di euro 95.000. La società, con sede legale in Mestre (Venezia) Piazzale Leonardo Da Vinci 8, codice fiscale e partita IVA 03220790277, iscritta al Registro delle Imprese di Venezia al n. 03220790277, iscritta al R.E.A. di Venezia al n. 292343, capitale sociale 95.000,00 euro interamente versato, è posseduta al 100% dalla Fondazione ed ha per oggetto sociale lo studio, l'istituzione e la gestione di interventi formativi, di ricerca, di conservazione e valorizzazione intellettuale e commerciale nel campo dei beni e delle attività culturali principalmente nel settore della produzione e dell'esecuzione delle attività musicali e nelle discipline correlate.

Nel corso del 2007 la Fondazione ha affidato alla società la gestione del progetto Methodika, un corso di alta formazione teatrale rivolto a professionisti pedagoghi, attori e registi, diretto dal maestro Jurij Alschitz, secondo una formula accreditata dai migliori esperti internazionali e già sperimentata in altri paesi europei. Il corso rappresenta la prima fase di realizzazione del progetto "Campus". Per tale attività è stata disposta un'erogazione di euro 150.000. Inoltre, a copertura del disavanzo generato dai costi di struttura e dalla realizzazione delle attività istituzionali (attività musicali, rivista Venezia Musica e Dintorni, collaborazione nel portogruarese con la Scuola di Musica di S. Cecilia) la Fondazione ha disposto un'erogazione pari a euro 459.500.

Nel corso del 2007, la Fondazione ha liquidato parte del finanziamento soci di euro 1.850.000 deliberato nel corso dell'esercizio 2006 per la realizzazione di un intervento di recupero sull'immobile di proprietà della società sito in Portogruaro. Il credito rilevato in contabilità a fronte di tali finanziamenti ammonta a euro 300.000.

La società chiude l'esercizio 2007 registrando un utile pari a euro **14.593**. Tale utile non viene rilevato in conto economico essendo frutto esclusivamente dell'eccesso di erogazione deliberata dalla stessa Fondazione rispetto ai costi sostenuti dalla società.

Umberto Allemandi & C. S.p.A. (euro 5.956.212)

La società ha sede in Torino, Via Mancini 8 ed è iscritta al Registro delle Imprese di Torino al n° 622055.

Il Capitale Sociale è composto da n° 500.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1.

La Fondazione ha acquistato in data 28 giugno 2001 n° 81.820 azioni al prezzo complessivo di euro 2.324.015 e, contestualmente, ha sottoscritto un aumento di capitale a pagamento con sovrapprezzo di ulteriori n° 90.900 azioni al prezzo complessivo di euro 2.582.510.

Nel corso del mese di luglio 2002 la Fondazione ha esercitato il diritto d'opzione per l'acquisto di ulteriori n° 42.280 azioni pari all'8,456% del capitale con un esborso di euro 1.049.687.

Da allora non sono intervenute nuove operazioni concernenti la partecipazione della Fondazione nella società. Pertanto, alla data del 31 dicembre 2005, la Fondazione possedeva n° 215.000 azioni con una interessenza pari al 43% del capitale per un controvalore totale di euro 5.956.212.

Le azioni, rappresentate dai certificati azionari n° 2, n° 9 e n° 10 per un numero di azioni rispettivamente di 42.280, 81.820 e 90.900 sono custodite presso il San Paolo IMI S.p.A., filiale 2 di Venezia.

La società, in adempimento al proprio oggetto sociale - che prevede lo svolgimento di attività editoriale nel settore culturale, con particolare indirizzo verso il settore dell'arte e del collezionismo - opera direttamente o attraverso le proprie controllate Umberto Allemandi & Co Publishing S.r.l. e Umberto Allemandi & Co Publishing Ltd (U.K.) in due aree di attività:

- l'edizione di periodici di informazione ("Il Giornale dell'Arte", mensile distribuito in Italia; "The Art Newspaper", pubblicato a Londra e a New York e attualmente distribuito in oltre 60 paesi; "Giornale dell'Architettura", pubblicazione mensile specializzata rivolta al mondo dei professionisti);
- l'edizione di libri, per conto di clienti terzi o per il proprio catalogo, distribuiti attraverso canali tradizionali.

L'attività della società la rende idonea a costituire un investimento strumentale della Fondazione coerentemente con i suoi obiettivi statutari.

La società chiude l'esercizio con un utile netto è pari a euro 135.035 a fronte di un risultato positivo dell'esercizio precedente di euro 8.186.

Civita Servizi S.r.l. (euro 588.693)

La società, con sede in Roma, Piazza Venezia, 11, capitale sociale pari a euro 3.510.492, Partita IVA 05807761001, è iscritta al Registro delle Imprese di Roma, R. E. A n. 928835.

In data 15 marzo 2005 la Fondazione ha acquisito il 14,53% del capitale di Civita Servizi S.r.l. al prezzo di euro 588.693, a fronte di un valore nominale di euro 510.000.

Civita Servizi, opera dal 1999 nel settore della gestione integrata dei servizi culturali, fornendo supporto organizzativo alla realizzazione di eventi espositivi, organizzando eventi aziendali, convegni e meeting, offrendo servizi museali diversi collegati alle attività espositive e attuando progetti di promozione e valorizzazione dei beni culturali.

La società chiude l'esercizio 2007 con un utile netto è pari a euro 177.361, mentre l'utile dell'esercizio precedente ammonta a euro 180.185.

Fenice Servizi Teatrali S.r.l. (euro 500.000)

Fenice Servizi Teatrali S.r.l. (FEST) con sede in Venezia, S. Marco 1965 e capitale sociale di euro 3.400.000, partita IVA 03627710274, è iscritta al Registro delle Imprese di Venezia, R. E. A. 324611.

Il 20 giugno 2005, la Fondazione ha sottoscritto una quota di euro 500.000, pari al 14,7% del capitale sociale. Alla stessa data, la società strumentale Euterpe ha sottoscritto una quota di euro 400.000, pari all'11,8% del capitale. Direttamente e per tramite della sua controllata al 100%, la Fondazione detiene dunque il 26,5%. La società si occupa di gestire servizi teatrali in favore della Fondazione Teatro la Fenice di Venezia e delle altre istituzioni teatrali. La società si occupa in particolare dello sfruttamento ottimale degli spazi del Teatro la Fenice non dedicati all'istituzionale attività artistica e della creazione e della gestione di un'attività di merchandising. Si occupa inoltre della valorizzazione delle infrastrutture e dei beni di proprietà della Fondazione Fenice e delle attività di *fund raising*.

La società chiude l'esercizio con un utile di euro 17.354, a fronte di un lieve disavanzo pari a euro 2.169 subito nel 2006.

Ingegneria per la Cultura S.r.l. (euro 17.640)

La società ha sede in Roma, Via Benigni, 59 con un capitale sociale di euro 250.000, partita IVA 03666441005, ed è iscritta al R. E. A. di Roma al n. 685322.

L'ingresso della Fondazione in Ingegneria per la Cultura S.r.l. è avvenuto il 21 settembre 2005, attraverso l'acquisto da Civita Servizi di una quota pari al 19% del capitale della società (pari a Euro 47.500 nominali) con un esborso di euro 304.000. Nel mese di aprile 2006 è stata incrementata la quota di partecipazione di un ulteriore 30% per un ammontare di euro 480.000, portando la quota di interessenza della Fondazione al 49%.

Ingegneria per la Cultura sin dal 1996 impegnata nella gestione dei servizi museali ai sensi della "Legge Ronchey", si è specializzata nell'offerta di tali servizi sul territorio centro settentrionale d'Italia.

È impegnata nell'ambito veneziano come socio con una quota del 25% delle società consortili Venezia Musei e Venezia Accademia, titolari delle concessioni di servizi dei Musei Civici e della Soprintendenza Speciale per il Polo Museale Veneziano, con affidamento specifico delle attività espositive.

Nel corso dell'esercizio 2007 l'assemblea straordinaria della società, a fronte delle perdite subite nel corso del 2006 e dei primi mesi del 2007 ha deliberato una riduzione del capitale che ha ridotto il valore della quota di partecipazione a euro 17.640. La società chiude l'esercizio 2007 con una perdita pari a euro 24.753. Non si procede a svalutazione in quanto sono in corso trattative per la cessione della partecipazione a un prezzo che si presume superiore a quello di carico al 1 gennaio 2007.

| 2 b) altre partecipazioni | |
|--|--------------------|
| Intesa San Paolo S.p.A. | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 278.276.743 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | - 61.774.259 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 216.502.484 |
| | |
| Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 25.000.000 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 25.000.000 |
| | |
| altri titoli azionari quotati immobilizzati | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 46.009.090 |
| acquisizioni nel corso dell'esercizio | - |
| cessioni nel corso dell'esercizio | 7.597.134 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 38.411.956 |
| | |
| Emerging Countries Finance S.p.A. | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 510.000 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 510.000 |
| | |
| Marsilio Editore S.p.A. | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 400.000 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 400.000 |
| | |
| TOTALE A BILANCIO | 280.824.440 |

Intesa San Paolo S.p.A. (euro 216.502.484)

La Fondazione di Venezia ha concluso il processo di totale cessione della banca conferitaria in ossequio alle disposizioni di legge. Si ricordano brevemente i passaggi fondamentali che hanno portato alla dismissione e all'attuale assetto partecipativo in Intesa San Paolo S.p.A..

In data 12 gennaio 2001 si è conclusa, in regime di silenzio-assenso da parte dell'Autorità di Vigilanza (art. 7, comma 3, decreto legislativo 153/99) la vendita dell'intera partecipazione detenuta in Cardine Banca S.p.A. al San Paolo IMI S.p.A., poi ratificata con lettera del 30 aprile 2001 prot. 610230.

La cessione ha concluso il processo di dismissione deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 22 settembre 1995 e 16 ottobre 1997 e autorizzato dal Ministero del Tesoro in data 5 settembre 1997 ai sensi della direttiva (cosiddetta "Dini") del 18 novembre 1994.

La Fondazione ha quindi acquisito, nel corso del 2001, tra le proprie attività una partecipazione in San Paolo IMI S.p.A. di n° 27.503.729 azioni ordinarie al prezzo unitario di euro 18,78.

Nel bilancio al 31 dicembre 2001 il valore della partecipazione, essendo appostata tra le attività non immobilizzate, è stato adeguato ai prezzi ufficiali delle azioni alla data dell'ultimo giorno dell'esercizio - pari a euro 12,375 - con un differenziale negativo rispetto al costo di acquisto di euro 176.098.253 per il quale si è provveduto alla svalutazione.

Il 23 maggio 2002 si sono verificati i presupposti previsti dal contratto di compravendita per il riconoscimento di una integrazione a favore della Fondazione, del prezzo di cessione di Cardine Banca (cosiddetta clausola di *earn-out*) e in data 24 novembre 2003 San Paolo IMI ha scelto di effettuare il pagamento di tale integrazione sotto forma di azioni. Il 5 dicembre 2003 la Fondazione ha ricevuto la materiale consegna di n° 434.953 azioni San Paolo IMI, che sono state iscritte a bilancio al valore unitario di euro 11,10 pari alla quotazione ufficiale del giorno stesso, per un totale di euro 4.827.978.

La partecipazione ha pertanto raggiunto il valore di euro 340.051.000 come illustrato nella seguente tabella:

| | |
|---|-------------|
| A) – Valore n° 27.088.729 azioni a euro 12,375 | 335.223.021 |
| B) – Valore n° 434.953 azioni a euro 11,10 | 4.827.978 |
| C) – Totale n° 27.523.682 azioni al valore medio di euro 12,355 | 340.051.000 |

In sede di predisposizione del bilancio 2002 la partecipazione in San Paolo IMI S.p.A. è stata considerata, con delibera del Consiglio Generale del 7 marzo 2003, di rilevanza strategica e destinata a rimanere una voce attiva di investimento di medio lungo periodo.

Pertanto, secondo quanto previsto dall'art. 5 comma 1 e comma 3 dell'atto di indirizzo del 19 aprile 2001, la Fondazione ha iscritto tale elemento patrimoniale tra gli strumenti finanziari immobilizzati sulla base di analisi che confermavano come – nonostante l'elevata volatilità – il titolo non presentasse nel medio termine prospettive di perdita durevole di valore rispetto a quello iscritto in bilancio. Parimenti per la valutazione al 31 dicembre 2004 la Fondazione ha effettuato una ulteriore serie di analisi volte a riconfermare la congruità dell'iscrizione a bilancio, tra le immobilizzazioni finanziarie, della partecipazione a San Paolo IMI in assenza di una perdita di valore durevole.

Nel corso del 2005 la Fondazione, considerata l'opportunità di procedere a un primo passo verso la diversificazione del proprio portafoglio finanziario ha venduto 5.000.000 di opzioni *call* su San Paolo IMI, ad un prezzo di esercizio di 13 euro e scadenza 20 gennaio 2006, a fronte di un premio di euro 679.000 (0,1358 per azione). Alla data prestabilita l'opzione è stata esercitata dalla controparte avendo il titolo chiuso al di sopra del prezzo di esercizio, a euro 13,18.

Il controvalore di cessione complessivo è stato di euro 65.000.000, con una plusvalenza rispetto al valore di carico, inclusiva del premio incassato pari a euro 3.904.743.

In data 26 agosto 2006 i Consigli di Amministrazione di Banca Intesa e San Paolo IMI hanno approvato le linee guida del progetto di fusione dei due gruppi bancari, costituendo il primo gruppo bancario in Italia e uno dei primi in Europa.

Il rapporto di concambio è stato determinato in 3,115 nuove azioni ordinarie del nuovo gruppo "Intesa San Paolo" (codice di borsa ISP.MI) per ogni azione ordinaria San Paolo IMI.

La nascita del nuovo gruppo è stata celebrata il giorno 2 gennaio 2007. A quella data la Fondazione di Venezia ha ottenuto grazie al predetto rapporto di con cambio 70.161.269 azioni ordinarie della nuova banca. Si riporta di seguito una tabella che riassume i dati strutturali del capitale di Intesa San Paolo e la nuova caratura partecipativa della Fondazione:

| INTESA SAN PAOLO SPA - Dati 2007 | |
|--|------------------|
| Capitale sociale | 6.646.547.922,56 |
| Numero azioni | 12.781.822.928 |
| di cui: | |
| -azioni ordinarie | 11.849.332.367 |
| -azioni di risparmio non convertibili | 932.490.561 |
| Valore nominale azioni | 0,52 |
| Numero azioni possedute dalla Fondazione | 70.161.269 |
| Caratura partecipativa sul totale del Capitale Sociale | 0,549% |
| Caratura partecipativa sul totale delle azioni ordinarie | 0,592% |
| Valore di carico | 3,97 |
| Valore a bilancio | 278.276.743 |
| di cui: | |
| a immobilizzazioni finanziarie | 216.502.486 |
| a capitale circolante | 61.774.257 |

A seguire, si espone il valore della partecipazione a bilancio rispetto al prezzo di fine esercizio:

| | |
|--|-------------|
| A) - Valore a bilancio di n. 70.161.269 | 278.276.743 |
| valore unitario azioni a fine esercizio | 5,41 |
| B) – Valore ai prezzi di fine esercizio 2007 | 379.572.465 |
| B - A) + differenza di valore | 101.295.722 |

Dal 1 gennaio 2007, il titolo Intesa San Paolo ha perduto il 7,5%, a fronte di una contrazione dell'indice DJ Eurostoxx bancario dell'8,9% e del Mibtel bancario del 13,6%. Pur in presenza di una differenza positiva fra valore di mercato e di libro di oltre 100 milioni di euro, non si è prudentemente provveduto a effettuare riprese di valore della partecipazione, stante l'attuale situazione di incertezza dei mercati finanziari.

Delle 70.161.269 azioni Intesa San Paolo presenti nel capitale immobilizzato al 1 gennaio 2007, n. 15.575.000 sono state portate al capitale circolante in quanto oggetto di trading nel corso dell'anno. Il bilancio al 31 dicembre 2007 presenta proventi operativi netti a 18.008 milioni di euro, rispetto ai 17.915 milioni del 2006 (+0,5%), oneri operativi pari a euro 9.268 milioni, rispetto ai 9.628 mln. del 2006 (-3,7%), utile netto consolidato pari a euro 7.250 milioni, rispetto ai 4.707 milioni del 2006.

Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (euro 25.000.000)

Il Decreto Legge 30 settembre 2003, n. 269, convertito con modificazioni nella Legge 24 novembre 2003, n. 326 ha disposto la trasformazione della Cassa Depositi e Prestiti in società per azioni.

La società ha sede in Roma, Via Goito 4, ed è iscritta al Registro delle Imprese di Roma al n° 801992235584. Il capitale sociale di euro 3.500.000.000 è suddiviso in numero 245.000.000 azioni ordinarie e numero 105.000.000 azioni privilegiate del valore nominale di euro 10,00 ciascuna.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze, che era titolare dell'intero capitale sociale, ha potuto effettuare – in virtù del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 5 dicembre 2003 – l'alienazione di una prima *tranche* di azioni, non superiore al 35% dell'intero capitale sociale, a favore in via prioritaria delle Fondazioni di cui all'art. 2 del Decreto Legislativo 153/99.

La Fondazione, valutata la congruità dell'investimento e della sua redditività prospettica, e ritenendolo utile per la diversificazione e tutela del patrimonio, in data 22 dicembre 2003 comunicava al Ministro dell'Economia e delle Finanze la propria disponibilità ad acquistare n° 2.500.000 azioni privilegiate al prezzo unitario di euro 10,00 per un valore complessivo di euro 25.000.000 pari allo 0,71% del capitale sociale di Cassa Depositi e Prestiti.

In data 23 dicembre 2003 è stato stipulato il contratto di compravendita azionaria.

Le azioni, rappresentate dal certificato azionario n° 18/P per un numero di 2.500.000 azioni sono custodite presso la sede di Venezia della CARIVE.

Lo Statuto della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. prevede per le azioni privilegiate un “dividendo preferenziale” ragguagliato al valore nominale e commisurato al tasso di inflazione (variazione percentuale anno su anno dell'indice dei prezzi al consumo IPCA, base 2001 uguale a 100) relativo all'ultimo mese dell'esercizio cui gli utili si riferiscono, maggiorato di un tasso pari al 3%. E' inoltre previsto il diritto di recesso qualora nel periodo 1.1.2005 – 31.12.2009, anche in un solo esercizio, sia stato assegnato un dividendo inferiore alla misura sopraindicata.

Il dividendo 2006, distribuito nel corso dell'esercizio 2007, è stato determinato in euro 1,3 per azione, per un ammontare lordo complessivo pari a euro 3.250.000.

La società chiude l'esercizio con un utile netto pari a 1.374 milioni di euro a fronte di un risultato positivo dell'esercizio precedente di 1.876 milioni di euro, in riduzione del 26,8%.

Emerging Countries Finance S.p.A. (euro 510.000)

La società, con sede legale in Venezia, Dorsoduro 3488/U e sede operativa in Roma, in Via Circonvallazione Gianicolense, n. 168, partita IVA 12274720155, è iscritta al Registro delle Imprese di Venezia, al n. 320502. Il Capitale Sociale, interamente versato, è pari a euro 104.000, suddiviso in n. 200.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,52 cadauna.

ECF S.p.A. è stata creata nel 1997 come società di consulenza con il seguente oggetto sociale:

- a) la gestione di programmi e progetti di assistenza tecnica, *procurement* e formazione inerenti allo sviluppo economico e sociale finanziati da istituzioni internazionali, enti privati e amministrazione pubblica italiana, comunitaria e di paesi esteri;
- b) lo svolgimento di attività di consulenza, assistenza all'intermediazione commerciale e assistenza nell'attività di investimento all'estero.

Fra i programmi specifici indicati nell'oggetto statutario si evidenziano il disegno e la realizzazione di programmi formativi e di ricerca e l'assistenza per la realizzazione di interventi nel campo dei beni e delle attività culturali che sono di particolare interesse per la Fondazione.

Nell'autunno 2004, ECF UK Ltd., socio di maggioranza di ECF, ha proposto una operazione mista di cessione di azioni e di aumento di capitale in modo da consolidare l'assetto azionario e finanziario nonché la presenza sul mercato interno. La proposta è stata rivolta alla Fondazione e alla FINEST – la finanziaria per gli imprenditori del Nord-Est controllata dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia (68,624%) e con una importante partecipazione della Regione Veneto (12,683%). La Fondazione, dopo aver ottenuto una valutazione sulla congruità del prezzo di cessione, in data 28 gennaio 2005 ha acquistato una partecipazione del 30%, pari a n. 60.000 azioni ordinarie, per un ammontare complessivo di euro 510.000.

La FINEST, dal canto suo, ha acquisito una partecipazione del 10%.

Con la nuova compagine azionaria, ECF intende proporsi alle realtà economiche e culturali dell'area del Nord-Est con i propri servizi e competenze specifiche. La formula associativa tra una iniziativa privata, una società pubblica e un soggetto non profit si presenta inoltre come particolarmente innovativa sul piano delle iniziative internazionali destinate a svilupparsi con l'allargamento della Unione Europea ai paesi dell'Est e delle iniziative a favore delle comunità italiane nel mondo.

La attività della ECF SpA nel 2007 si e' sviluppata su differenti assi di intervento. Il primo riguarda l'attività di gestione di progetti di cooperazione finanziati dall'Unione Europea nel settore dello

sviluppo rurale e nel settore di *public finance*. In tale contesto sono stati vinti 10 progetti in differenti aree del mondo, segnatamente l'area balcanica, l'area del Mediterraneo e quella dell'Africa centrale e occidentale.

Il secondo filone di intervento ha riguardato l'assistenza all'internazionalizzazione delle regioni italiane. In particolare la società ha assistito la Regione Sicilia nel processo di internazionalizzazione della Regione sia a livello istituzionale che a livello imprenditoriale.

Il terzo filone di intervento ha riguardato l'America Latina e in particolare l'Argentina dove la società ha una propria sede operativa. In tale ambito E.C.F. sta gestendo il progetto START insieme ad altre società italiane (RSO, IFOA e Politecnico di Milano). Il progetto riguarda la formazione di giovani argentini con passaporto italiano come esperti di sviluppo territoriale. In tale contesto E.C.F. ha sviluppato corsi di formazione con la Universidad de Buenos Aires.

Durante il 2007 la società ha presentato cinque progetti al Ministero del Lavoro in consorzio con la Fondazione di Venezia, un progetto da finanziarsi sul settimo programma quadro con l'Università Ca'Foscari, nonché un progetto sullo sviluppo dei distretti finanziato dalla Banca Inter-Americana di Sviluppo.

La società chiude l'esercizio 2007 con un utile di euro 6.142, a fronte di una perdita dell'esercizio precedente di euro 23.141.

Marsilio Editore S.p.A.

La Fondazione ha acquisito in data 17 luglio 2006 n. 68.811 azioni ordinarie di Marsilio Editori S.p.A rappresentative del 5,29% del capitale sociale, con un esborso di euro 400.000.

La società ha sede in Venezia, Marittima, Fabbricato 205, ed è iscritta al Registro delle Imprese di Venezia al n° 11805, R.E.A. n. 135822. Il capitale sociale di euro 1.300.000 è suddiviso in numero 1.300.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00 ciascuna.

L'acquisizione è avvenuta sia alla luce delle strategie che la Fondazione intende perseguire nell'ambito del settore editoriale, sia in considerazione della redditività. La società, nel corso del 2007, ha infatti distribuito dividendi che, rapportati al valore di carico della Fondazione, hanno generato una redditività di circa il 4%.

La società, controllata dal 2000 da RCS Libri S.p.A con una partecipazione del 51%, articola la propria attività editoriale in cinque settori fondamentali: la narrativa contemporanea italiana e straniera, i classici, la saggistica, i libri illustrati e i cataloghi d'arte.

L'utile netto 2007 è pari a euro 831.679, più che triplicato rispetto al risultato dell'esercizio 2006, pari a euro 245.089.

Altri titoli azionari quotati immobilizzati

La Fondazione possiede dal 2006 un portafoglio di titoli azionari di area euro, proveniente dalla cessione di una quota di San Paolo IMI avvenuta nel corso del 2006.

Sempre nel corso del 2006 la Fondazione ha ceduto alcuni di questi titoli, segnatamente BNP Paribas, Vivendi, RWE, E.On e SNAM Rete Gas, realizzando una plusvalenza di 4.4 milioni di euro, reinvestendo il controvalore di cessione in parte nell'acquisizione di una partecipazione in SAVE Aeroporti di Venezia SpA, in parte nell'acquisizione di quote di fondi flessibili.

Il 24 novembre 2006 la Fondazione ha acquistato da IMI Investimenti una partecipazione rilevante in SAVE S.p.A., pari al 2,17% del capitale per un totale di n. 600.000 azioni ordinarie. Il prezzo concordato di acquisto è stato pari a euro 23,90 per azione, per un totale di euro 14.340.000.

La società ha sede legale in Venezia, Tessera, Viale Galilei 30/1, ed è iscritta al Registro delle Imprese di Venezia al n° 02193960271, corrispondente a p. IVA e Codice Fiscale, R.E.A. n. 201102. Nel corso del 2007 la società ha effettuato un aumento gratuito di capitale attraverso l'emissione di n. 27.670.000 nuove azioni ordinarie. Il capitale sociale, pertanto risulta pari a euro 35.971.000 è suddiviso in numero 55.340.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,65 ciascuna. La partecipazione della Fondazione è di conseguenza passata da 600.000 a 1.200.000 azioni ordinarie, mantenendo inalterata la caratura partecipativa.

L'attività primaria del Gruppo SAVE consiste nella gestione dell'Aeroporto di Venezia, principale scalo intercontinentale in Italia dopo Roma e Milano, con volumi di traffico superiori ai sette milioni di passeggeri all'anno.

Nel corso del 2007 la società ha distribuito un dividendo pari a euro 0,22 per azione.

La società chiude l'esercizio con un utile netto a 50,3 milioni (16,6 nel 2006) e indici di redditività in decisa crescita con EBITDA a 55,1 milioni di Euro (+5%), EBIT a 26,2 milioni. Il dividendo in distribuzione nel 2008 sarà a 0,43 euro per azione (+37%).

Nel corso dell'esercizio 2007, la Fondazione ha ceduto alcuni dei titoli del portafoglio azionario immobilizzato, cogliendo l'opportunità di realizzare delle consistenti plusvalenze. Sono state cedute in questo modo 90.000 azioni Daimler Chrysler, realizzando una plusvalenza del 34% sul prezzo di carico per un ammontare complessivo di 1.444.878 euro e 150.000 azioni ABN Amro, realizzando una plusvalenza di euro 2.013.107 (+66% sul prezzo di carico).

Al 31 dicembre 2007 alcune posizioni del portafoglio azionario risultano minusvalenti rispetto al valore di carico, in particolare Telecom Italia Risparmio (-18,3%), Milano Assicurazioni (-12,5%) e SAVE (-10,5%). Su queste posizioni, tenuto anche conto delle indicazioni degli analisti finanziari, si ritiene che la perdita maturata al 31 dicembre non abbia natura durevole, almeno nell'entità maturata al 31 dicembre 2007. Non si procede pertanto a svalutazione.

Il portafoglio al 31 dicembre 2007, risulta composto come segue:

| | controvalore d'acquisto | controvalore al 31/12/2007 | Guadagno/ perdita % |
|--------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------|
| Terna | 4.058.938 | 5.239.250 | 29,08% |
| ENEL | 6.938.000 | 8.135.000 | 17,25% |
| BNP Paribas | 2.546.425 | 2.597.700 | 2,01% |
| ENI | 6.122.850 | 6.262.500 | 2,28% |
| Milano Assicurazioni | 1.222.321 | 1.070.000 | -12,46% |
| Telecom Italia Risparmio | 3.183.422 | 2.601.600 | -18,28% |
| Save | 14.340.000 | 12.840.000 | -10,46% |
| Totale | 38.411.956 | 38.746.050 | 0,87% |

2 d) altre immobilizzazioni finanziarie (altri titoli)

| | |
|---|----------------|
| valore al 1° gennaio 2007 | - |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | 111.111 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 111.111 |
| TOTALE A BILANCIO | 111.111 |

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha infine sottoscritto l'impegno per l'acquisizione di quote di un fondo di *private equity* di PM.& Partners, focalizzato sulle operazioni di *management buy-out* delle piccole e medie imprese italiane, fino a un ammontare massimo in termini di controvalore investito pari a euro 12.000.000. Nel mese di ottobre sono statiti richiamati euro 111.1111 per fare fronte alle spese di costituzione del fondo.

Il fondo investe in strumenti quotati o non quotati rappresentativi o che diano diritto ad acquistare strumenti rappresentativi del capitale di rischio delle società (cioè azioni, quote, obbligazioni convertibili o warrant), ed in modo tale da assicurare efficaci strumenti di controllo della società, dall'assunzione della maggioranza alla *governance* di fatto ottenuta attraverso diritti contrattuali.

I singoli investimenti hanno una dimensione media che va da 10 a 50 milioni di euro al massimo. I fondi di P. M. Partners effettuano tipicamente operazioni di *management buy-out* e *management buy-in*, incluse operazioni realizzate mediante ricorso alla leva finanziaria nonché operazioni di *development capital*.

• 3 – Strumenti finanziari non immobilizzati

Gli strumenti finanziari non appostati fra le immobilizzazioni ammontano ad euro **141.072.269** e sono così suddivisi:

| 3 a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuali | |
|--|-------------------|
| valore al 1° gennaio 2007 | 48.163.629 |
| prelievi nel corso dell'esercizio | 15.304.614 |
| conferimenti nel corso dell'esercizio | |
| valore al 31 dicembre 2007 | 32.859.015 |

Eurizon Investimenti – Gestione bilanciata euro 32.859.015

In data 15 gennaio 2001 è stata attivata una gestione patrimoniale individuale con Comit Asset Management che nel dicembre dello stesso anno ha cambiato denominazione in Nextra Investment Management, successivamente in Crédit Agricole Asset Management, e, dal 15 dicembre 2007 in Eurizon Investimenti SGR.

La Fondazione ha attinto nel corso dell'anno dalle disponibilità di questa gestione per soddisfare i propri fabbisogni finanziari con una serie di prelievi per complessivi 17 milioni di euro, comprensivi di capitale (euro 15.304.613) e interessi (euro 1.695.387).

Ne deriva che, a fronte di un valore di bilancio a inizio esercizio pari a euro 48.163.629, il valore di bilancio al 31 dicembre 2007 risulta pari a euro 32.859.015.

Il rendiconto della gestione fornito alla Fondazione è stato redatto secondo le disposizioni contenute nell'allegato 5 al Regolamento Consob adottato ai sensi del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e approvato con delibera n. 11522 dell'1 luglio 1998.

Il regime fiscale è quello del risparmio gestito.

Banche depositarie:

- della liquidità: Intesa Sanpaolo S.p.A.
- dei titoli: Intesa Sanpaolo S.p.A. ed Eurizon Investimenti SGR

| | |
|--|-----------------|
| Valore di mercato dell'attivo gestito a inizio esercizio | euro 53.024.061 |
| Valore di mercato dell'attivo gestito a fine esercizio | euro 36.658.632 |
| Conferimenti effettuati nel corso dell'esercizio | euro - |
| Prelievi (al lordo proventi) effettuati nell'esercizio | euro 17.000.000 |

Composizione al 31 dicembre 2007 a valori di mercato:

| | |
|---------------------------------|-------------------|
| Fondo azionario | - |
| Fondo monetario | 17.681.787 |
| Obbligazioni estere | 11.254.598 |
| Obbligazioni Italia | 7.693.678 |
| TOTALE PORTAFOGLIO | 36.630.063 |
| Liquidità | 107.071 |
| Oneri da addebitare | (78.501) |
| TOTALE PATRIMONIO FINALE | 36.658.632 |

Risultato di gestione

| | |
|--|-------------|
| Risultato lordo | 634.570,80 |
| Imposte sostitutiva su capital gain | - 67.659,14 |
| Risultato al netto delle imposte | 566.911,66 |
| Commissioni di negoziazione, spese e bolli | -2.727,59 |
| Commissione di gestione | -105.498,91 |

| | |
|------------------------|-------------------|
| RISULTATO NETTO | 458.685,16 |
|------------------------|-------------------|

| | |
|--|----------------------------------|
| Parametro di riferimento | 15% DJ Euro Stoxx 85% MTS Bot |
| Variazione del parametro di riferimento da inizio anno | 4,51 % |
| Rendimento netto da inizio anno | 1,52 % |
| Rendimento lordo da inizio anno | 1,94 % |

3 b) strumenti finanziari quotati

| | |
|---|--------------------|
| valore al 1° gennaio 2007 | 22.077.602 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | 83.135.652 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 105.213.254 |

Gli strumenti finanziari quotati sono così suddivisi:

Titoli di debito: euro 5.263.987

A giugno 2007 una parte del dividendo percepito dalle azioni è confluito in una gestione interna con funzioni di tesoreria. Sono stati acquistati Titoli di Stato con bassa *duration* per 11,7 milioni di euro tramite la Cassa di Risparmio di Venezia S.p.A. e suddivisi in *tranches* tali da soddisfare i fabbisogni mensili della gestione corrente ottimizzandone al contempo i rendimenti. Al 31 dicembre 2007 sono presenti in portafoglio titoli di stato per un controvalore di acquisto pari a euro 5.263.987 e un valore di mercato di euro 5.932.455.

La gestione di tesoreria, per completezza, comprende, inoltre, le giacenze di liquidità di un conto corrente dedicato alle operazioni finanziarie, remunerate al tasso *euribor* mensile meno 10 centesimi (tale grandezza è esposta al punto 5 dello Stato Patrimoniale), e gli investimenti in pronti contro termine (esposti fra i crediti al punto 4 dello Stato Patrimoniale).

Titoli di capitale: euro 63.366.257

In occasione dell'offerta pubblica iniziale dei titoli Saras, avvenuta nel maggio 2006, la Fondazione era risultata aggiudicataria di un lotto di 400.000 azioni, acquistate a 6 euro cadauna.

A chiusura dell'esercizio 2006 la partecipazione era stata svalutata poiché la quotazione di fine esercizio del titolo era stata pari a euro 4,045 per azione. Nel corso del 2007 la partecipazione ha chiuso l'esercizio a 3,98 euro. Pertanto, la valorizzazione dopo la svalutazione del titolo Saras nel capitale circolante è stata pari a euro 1.592.000.

Sono inoltre appostati fra i titoli azionari non immobilizzati 15.575.000 azioni Intesa San Paolo, oggetto di trading nel corso dell'anno.

Parti di Organismi di Investimento Collettivo del Risparmio: euro 36.583.010

- Fondo Etico San Paolo "Venezia Serenissima": euro 10.511.844

La Fondazione, nell'intento di diversificare il proprio ruolo nello sviluppo di iniziative volte a incrementare e tutelare il patrimonio storico, artistico e culturale della Città di Venezia ha promosso, in collaborazione con l'allora San Paolo IMI, la costituzione del Fondo Etico San Paolo "Venezia Serenissima". Tale fondo consente di raccogliere dai sottoscrittori delle quote una liberalità (almeno euro 250 per sottoscrizioni fino a 30.000 euro ed almeno euro 400 per sottoscrizioni di importo superiore) che, convogliata verso la Fondazione, viene integralmente devoluta a sostegno delle attività di due importanti fondazioni veneziane: la Fondazione Teatro la Fenice e la Fondazione per gli Alti Studi sull'Arte.

Ai sottoscrittori-donatori è offerta la possibilità di fruire di alcuni benefici legati alla frequentazione della città di Venezia.

Il fondo comune di investimento aperto armonizzato, denominato “San Paolo Etico Venezia Serenissima” è un prodotto finanziario ad accumulazione dei proventi che investe prevalentemente in strumenti finanziari, per lo più denominati in euro, di natura obbligazionaria o monetaria, contenendo nel 15% gli strumenti finanziari rappresentativi del capitale di rischio.

Il fondo è disciplinato dal Regolamento Unico di gestione in forma semplificata dei fondi inseriti nell’ambito del “Sistema Etico” attuando una politica di investimento ispirata a principi etici per la selezione degli emittenti.

Il Fondo Etico San Paolo Venezia Serenissima è attivo dal 17 dicembre 2003 e la Fondazione ha accompagnato il decollo dell’iniziativa sottoscrivendo n° 2.000.000 di quote del fondo, quotate inizialmente ad euro 5 ciascuna, per un controvalore di euro 10.000.000.

Nel corso dell’esercizio la Fondazione ha beneficiato della retrocessione, contrattualmente prevista, di parte delle commissioni di gestione.

| Fondo Etico Sanpaolo Venezia Serenissima | N° quote | Controvalore |
|--|-----------------|---------------------|
| Sottoscrizione iniziale | 2.000.000 | 10.000.000 |
| Retrocessione commissioni sotto forma di quote ‘04 | 23.845 | 120.800 |
| Retrocessione commissioni sotto forma di quote ‘05 | 24.013 | 126.675 |
| Retrocessione commissioni sotto forma di quote ‘06 | 24.273 | 130.218 |
| Retrocessione commissioni sotto forma di quote ‘07 | 24.571 | 134.150 |
| Valore a bilancio al 31 dicembre 2007 | 2.096.702 | 10.511.843 |

La quota del fondo di proprietà della Fondazione, che presentava all’inizio dell’esercizio una consistenza di euro 10.377.693, ha raggiunto al 31 dicembre 2007 il valore di euro 10.511.843.

Il valore della quota al 31 dicembre 2007 è pari a euro 5,486 con un rendimento netto, comprensivo della retrocessione delle commissioni, del 2,17% e dà origine ad un controvalore di euro 11.491.240. La plusvalenza di euro 979.397, non realizzata, non è stata rilevata in contabilità in applicazione dei principi contabili in vigore.

- Fondo Azimut Formula 1 - Balanced: euro 11.104.147

La Fondazione, in data 25 gennaio 2006 ha acquistato n°1.471.020,888 quote del valore di € 6,798 ciascuna del Fondo Comune Azimut Formula 1 Balanced per un controvalore di € 10.000.000. Si tratta di fondo comune di investimento armonizzato che investe prevalentemente in strumenti finanziari denominati in euro. Il Fondo Azimut rientra nella categoria dei fondi bilanciati flessibili. In particolare può investire in azioni una quota del patrimonio che va dallo 0 al 50% a discrezione del gestore.

Il 6 luglio 2007 sono stati conferiti 5 milioni di euro ad AZ Fund Management SA, *branch* lussemburghese di Azimut SGR (“**AZ Balanced**”) per un investimento nell’analogo fondo quotato in Lussemburgo al fine di beneficiare del più favorevole regime di tassazione.

Il 24 luglio sono state vendute tutte le quote dell’originario fondo Balanced di diritto italiano ed è stato contestualmente reinvestito il controvalore nel fondo lussemburghese. In seguito all’operazione di liquidazione sono emersi proventi a conto economico per euro 881.266. Il rendimento maturato dal fondo italiano nel corso dell’anno, fino alla data del trasferimento sul fondo di diritto lussemburghese, è stato pari al 4,53%.

Come per il Fondo Etico, è stato stipulato un accordo con la società di gestione per la retrocessione, sotto forma di maggiori quote.

In ottobre, infine, sono stati prelevati 5 milioni di euro da AZ Balanced per conferirli al Fondo AZ Absolute, sempre di diritto lussemburghese.

| AZ Fund - Fondo Formula 1 – Balanced | N° quote | Controvalore |
|---|-----------------|---------------------|
| Sottoscrizione iniziale luglio 2007 | 2.999.541,022 | 15.989.743 |
| Prelievi parziali | -935.453,695 | - 5.000.000 |

| | | |
|--|---------------------|-------------------|
| | | |
| Retrocessione commissioni sotto forma di quote '07 | 21.715,061 | 114.404 |
| Valore a bilancio al 31 dicembre 2007 | 2.078.378,17 | 11.104.147 |
| | | |

Il valore della quota al 31 dicembre 2007 è pari a euro 5,327 con un rendimento netto, dal 6 luglio 2007 pari allo 0,73%. Il rendimento complessivo del fondo, calcolato sull'intero esercizio 2007, tenuto conto dei trasferimenti effettuati e comprensivo della retrocessione delle commissioni, è pari al 4,95%.

Il valore di mercato del fondo AZ Balanced al 31 dicembre 2007, è pari a euro 11.111.069. La plusvalenza di euro 6.922 non realizzata non è stata rilevata in contabilità in applicazione dei principi contabili in vigore.

- Fondo Azimut Formula 1 Absolute: euro 4.967.019

E' un fondo flessibile a breve termine di diritto lussemburghese che può investire fino al 100% del patrimonio in titoli azionari.

La Fondazione, in data 8 ottobre 2007 ha investito su AZ Absolute 5 milioni di euro.

| AZ Fund - Fondo Formula 1 – Absolute | N° quote | Controvalore |
|--|-----------------|---------------------|
| Sottoscrizione iniziale 8/10/2007 | 901.388,138 | 5.000.000 |
| Retrocessione commissioni sotto forma di quote | 2.363,492 | 12.427 |
| Valore di bilancio al 31 dicembre 2007 | 903.751,630 | 4.967.019 |
| | | |

Il valore della quota al 31 dicembre 2007 è pari a euro 5,496 per un controvalore di euro 4.967.019.

Il rendimento del fondo al 31 dicembre 2007, senza tener conto della retrocessione delle commissioni sotto forma di quote, è negativo (-0,92%). Tenuto conto delle retrocessioni di competenza dell'esercizio 2007, tale risultato negativo si riduce al -0,66%. La minusvalenza rilevata, pari a euro 45.408, è stata portata in riduzione dei redditi dell'esercizio, in applicazione dei principi contabili vigenti.

- Fondo Hedge Azimut Aliseo 1: euro 10.000.000

In data 26 giugno 2007 sono stati conferiti 10 milioni di euro per l'acquisto di quote dell'*Hedge Fund* denominato Aliseo di Azimut Capital Management SGR.

Anche per Aliseo, è stato stipulato un accordo con la SGR per la retrocessione, sotto forma di quote di fondi, di parte delle commissioni di gestione. Tale retrocessione non viene capitalizzata nel fondo Aliseo ma confluisce nel fondo Formula 1 – Balanced.

| Azimut Aliseo | N° quote | Controvalore |
|--|-----------------|---------------------|
| Sottoscrizione iniziale 26/6/2007 | 15,771 | 10.000.000 |
| Le retrocessione sono confluite su Formula 1- Balanced | | |
| Valore di bilancio al 31 dicembre 2007 | 15,771 | 10.000.000 |
| | | |

Il valore della quota al 31 dicembre 2007 è pari a euro 5,327 con un rendimento netto del 4,32%, dando origine a un controvalore di euro 10.432.555. La plusvalenza di euro 432.555 non realizzata non è stata rilevata in contabilità in applicazione dei principi contabili in vigore.

3 c) strumenti finanziari non quotati

| | |
|---|------------------|
| valore al 1° gennaio 2007 | 3.000.000 |
| variazioni nette intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 3.000.000 |

Gli strumenti finanziari non quotati sono rappresentati da:

Polizza a capitalizzazione Assicurazioni Generali S.p.A: 3.000.000 euro

Il 9 febbraio 2006 è stata sottoscritta una polizza collettiva a premio unico di € 3.000.000 con Generali Vita S.p.A, ora incorporata in Assicurazioni Generali S.p.A. Si tratta di un contratto di capitalizzazione alla scadenza del quale la Fondazione riceverà il capitale iniziale maggiorato delle rivalutazioni annuali. Le rivalutazioni sono calcolate in base al rendimento attribuito al contratto che è pari al Rendimento della Gestione Speciale Assicurati Vita "GESAV" al netto di una trattenuta, calcolata come differenza fra il rendimento della GESAV e un tasso parametro stabilito contrattualmente come somma del tasso euribor annuale maggiorato di uno spread del 0,35% e del 5% del rendimento della Gestione. E' comunque garantita una rivalutazione minima annua pari al 2%. Il rendimento netto della polizza per il 2007 è stato pari al 4,23%. Il capitale rivalutato al 31 dicembre 2007 risulta pertanto pari a euro 3.220.902.

• 4. – Crediti

4) Crediti

| | |
|--|-------------------|
| - esigibili entro il successivo esercizio | 10.127.232 |
| avvisi di fattura | 1.009 |
| crediti di funzionamento e diversi | 78.130 |
| acconti di imposte versati | - |
| crediti d'imposta su dividendi esteri | 48.200 |
| crediti verso banche per P/T | 9.999.893 |
| - non esigibili entro il successivo esercizio | 2.417 |
| crediti a medio lungo termine | 2.417 |
| TOTALE A BILANCIO | 10.129.649 |

La voce **crediti di funzionamento e diversi** è costituita da depositi cauzionali esigibili nel corso dell'esercizio successivo e crediti verso terzi recuperabili nel breve termine.

I crediti di imposta su dividendi esteri rappresentano la quota di tassazione anticipata su tali proventi, esigibile ai sensi dei trattati internazionali sulla doppia imposizione.

I seguenti crediti a lungo termine vantati dalla Fondazione:

Credito verso l'erario 1997 a rimborso (euro 15.334). corrispondente al residuo credito per ritenuta subita sul dividendo incassato il 2 maggio 1997;

Credito verso l'erario 1998 a rimborso (euro 196.458) corrispondente al residuo credito per ritenuta subita sul dividendo incassato il 29 aprile 1998;

non sono esplicitati in bilancio in quanto a fronte di detti crediti è stato a suo tempo costituito nel passivo, a carico del conto economico, un "**fondo accantonamento ritenute sui dividendi**" di pari ammontare. L'eventuale incasso del credito costituirà sopravvenienza attiva nell'esercizio in cui avverrà il rimborso con riduzione della posta attiva e del relativo fondo per pari importo.

Nel corso del 2007 sono stati rimborsati euro 217.852,19 a corrispondenti alla quota capitale ed euro 72.979,28 a titolo di interessi maturati sulle ritenute dell'esercizio 1997. La consistenza al 1 gennaio di tale credito era infatti pari a euro 233.186. Il credito residuo, per un ammontare di euro 15.334, si riferisce invece alla semiesenzione IRPEG.

• **5. – Disponibilità liquide**

Ammontano complessivamente a euro **1.446.943** e sono costituite oltre che dalle consistenze di cassa, dal saldo al 31 dicembre 2007 dei conti correnti intrattenuti con Cassa di Risparmio di Venezia e Banca Intesa, nonché dal saldo del conto corrente postale, come di seguito dettagliato:

| 5) Disponibilità liquide | |
|--|------------------|
| - conti correnti bancari | 1.446.266 |
| Carive conto ordinario di gestione | 251.879 |
| Carive conto di appoggio per la gestione finanziaria | 1.143.061 |
| Carive conto di appoggio per la gestione del Fondo Etico Venezia Serenissima | 7.970 |
| Banca Intesa conto di appoggio per la gestione di una linea di credito | 42.856 |
| Banca Intesa conto di appoggio per carta di credito prepagata | 500 |
| - conti correnti postali | 2.344 |
| conto corrente Poste Italiane | 2.344 |
| - valori in cassa | 486 |
| cassa e valori bollati | 486 |

La Fondazione dispone di un conto corrente “ordinario” per la gestione dei pagamenti verso beneficiari, erario e fornitori, di un conto corrente di appoggio per la gestione delle operazioni finanziarie, di un conto corrente acceso per accogliere i movimenti di una iniziativa particolare posta in atto dalla Fondazione (Fondo Etico Venezia Serenissima) nonché di un conto in essere presso Banca Intesa, per la gestione di una linea di credito di “denaro caldo” accesa per fare fronte alle esigenze di liquidità dell'ente.

• **7. - Ratei e risconti attivi**

| 7) Ratei e risconti attivi | |
|---------------------------------------|----------------|
| Ratei attivi | |
| valore al 1° gennaio 2007 | - |
| variazioni intervenute nell'esercizio | 148.561 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 148.561 |
| Risconti attivi | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 16.172 |
| variazioni intervenute nell'esercizio | 1.495 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 17.667 |
| TOTALE A BILANCIO | 166.228 |

I ratei attivi si riferiscono alle quote di interesse maturate e non incassate sui titoli di stato presenti in portafoglio. La voce risconti attivi si riferisce a canoni di manutenzione.

TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE

EURO 486.413.161

PASSIVO

• 1 - Patrimonio netto

| | |
|--|--------------------|
| 1. Patrimonio Netto | |
| 1 a) fondo di dotazione | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 371.337.397 |
| variazioni intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 371.337.397 |
| | |
| 1 c) riserva da rivalutazione e plusvalenze | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 35.611.306 |
| variazioni intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 35.611.306 |
| | |
| 1 d) riserva obbligatoria | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 18.438.511 |
| variazioni intervenute nell'esercizio | 6.809.260 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 25.247.771 |
| | |
| 1 e) riserva integrità patrimonio | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 7.344.062 |
| variazioni intervenute nell'esercizio | 5.106.945 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 12.451.007 |
| | |
| TOTALE A BILANCIO | 444.647.481 |

Il **fondo di dotazione**, pari a euro **371.337.397** si identifica con il “**patrimonio originario**” nell’ottica di fissare l’ammontare patrimoniale da conservare nel tempo.

La **riserva da rivalutazione e plusvalenze**, pari a euro 35.611.306, accoglie le imputazioni dirette alle poste del patrimonio netto delle plusvalenze, ove non imputate a conto economico, emerse dalla totale dismissione della partecipazione nella società conferitaria.

Tale imputazione diretta a patrimonio netto è consentita dal comma 4 dell’art. 9 del Decreto Legislativo 17 maggio 1999, n. 153.

La **riserva obbligatoria**, pari a euro 25.247.771, è stata istituita alla fine dell’esercizio 2000 secondo quanto previsto dall’atto di indirizzo del 19 aprile 2001, commisurando l’accantonamento al **15%** dell’avanzo dell’esercizio.

L’accantonamento per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2001 è stato incrementato nella misura del **20%** dell’avanzo secondo quanto disposto dal Decreto del 26 marzo 2002. Per gli esercizi che vanno dal 2002 al 2006 l’accantonamento è stato confermato nella misura del **20%** rispettivamente con i Decreti del 27 marzo 2003, del 25 marzo 2004, del 15 marzo 2005, del 13 marzo 2006 e del 23 marzo 2007. Anche per il presente esercizio, il Decreto del 20 marzo 2008 ha confermato l’accantonamento alla riserva obbligatoria nella misura del 20% dell’avanzo e, pertanto, la quota accantonata è pari a euro 6.809.260.

La **riserva per l’integrità del patrimonio**, istituita alla fine dell’esercizio 2000 secondo quanto previsto dall’atto di indirizzo è stata incrementata per la somma di euro **5.106.945** al fine di capitalizzare parte delle plusvalenze realizzate in seguito alla cessione dei titoli del patrimonio immobilizzato. Nel corso dell’esercizio 2006 l’ammontare accantonato della riserva è stato pari al 12,45% dell’avanzo di esercizio e risulta pertanto inferiore al limite del 15% stabilito dal citato Decreto del Ministero dell’Economia e delle Finanze del 23 marzo 2007. Nel corso del 2007 è stato accantonata una riserva pari esattamente al 15% dell’avanzo, per un ammontare pari a euro

12.451.007, pari al limite stabilito dal Decreto del Ministero dell'Economie e delle Finanze del 20 marzo 2008.

| | |
|---|-------------------|
| Accantonamento a bilancio 31.12.2000 | 2.163.049 |
| Riclassificazione di quota parte (tutela inflazione) proveniente dal fondo rafforzamento patrimonio | 1.578.015 |
| Riclassificazione di quota parte (differenza nella determinazione del patrimonio originario) proveniente dal fondo rafforzamento patrimonio | 546.106 |
| Consistenza della riserva al 1° gennaio 2001 | 4.287.170 |
| Accantonamento a bilancio 2001 | 559.800 |
| Accantonamento a bilancio 2006 | 2.497.092 |
| Consistenza al 1 gennaio 2007 | 7.344.062 |
| Accantonamento a bilancio 2007 | 5.106.945 |
| Consistenza al 31 dicembre 2007 | 12.451.007 |

• 2 – Fondi per l'attività d'istituto

| | |
|--|-------------------|
| 2. Fondi per l'attività d'istituto | |
| 2 a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 3.738.861 |
| variazioni intervenute nell'esercizio | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 3.738.861 |
| 2 b) fondo per le erogazioni nei settori rilevanti | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 3.865.946 |
| reintroiti al fondo nell'anno | 108.660 |
| utilizzi / accantonamenti netti nell'anno | 6.202.272 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 10.176.878 |
| 2 c) fondo per le erogazioni negli altri settori statuari | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 226.246 |
| reintroiti al fondo nell'anno | 39.253 |
| utilizzi / accantonamenti netti nell'anno | |
| valore al 31 dicembre 2007 | 265.499 |
| 2 d) altri fondi | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 6.826.630 |
| variazioni intervenute nell'esercizio | 1.236.892 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 8.063.522 |
| TOTALE A BILANCIO | 22.244.760 |

Il **fondo di stabilizzazione delle erogazioni**, pari a euro **3.738.861**, è stato istituito alla fine dell'esercizio 2000 e ha la funzione di stabilizzare il livello delle erogazioni di ciascun esercizio in un orizzonte temporale pluriennale.

Il **fondo per le erogazioni nei settori rilevanti** ammonta a euro **10.176.878**.

L'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001 ha mutato le norme contabili e comportato che i dividendi azionari siano di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione. Come conseguenza si è realizzata una doppia imputazione a conto economico: i dividendi incassati nel 1999 e quelli incassati nel 2000. A bilancio dell'esercizio 2000 è stata pertanto iscritta un fondo per le erogazioni nei settori rilevanti nel quale è stata accantonata la quota dei dividendi riconosciuti

nel conto economico e non utilizzati per l'attività erogativa dell'anno. Il fondo è stato utilizzato nel corso degli esercizi per l'attività istituzionale.

Il fondo è destinato ad accogliere inoltre le somme non utilizzate dai beneficiari su progetti conclusi nell'ambito dei settori rilevanti, che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di reintroitare. Nell'esercizio 2007 sono stati reintroitati euro **108.659**. Infine, presentando l'esercizio 2007 un avanzo residuo di euro **6.202.272**, tale fondo accoglie la destinazione di tale avanzo, che si è voluta indirizzare complessivamente ai settori rilevanti.

Il fondo per le erogazioni negli altri settori statutari ammonta a euro 265.499

Tale fondo è stato valorizzato a partire dall'esercizio 2006, raccogliendo rispettivamente :

- la somma di euro **65.000**, relativa a reintroiti di erogazioni non utilizzate dai beneficiari su progetti conclusi, deliberati nel corso del 2006;
- la somma di euro **161.246**, relativa ai rimborsi su progetti finanziati in partnership con enti terzi, per i quali la Fondazione aveva anticipato l'esborso finanziario.
- la somma di euro **39.252**, relativa a reintroiti su progetti conclusi, deliberati nel corso del 2007.

La voce **altri fondi** ammonta a euro **8.063.522**.

La genesi del fondo risale all'esercizio 2000, quale risultato di una riclassificazione operata ai sensi dell'art. 14.4 dell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001, che disponeva di trasferire ai fondi per l'attività di istituto una quota adeguata della riserva (euro **4.636.234**) costituita a suo tempo per l'incremento della partecipazione nella società conferitaria.

Il fondo è stato mantenuto e alimentato con lo scopo di far fronte a variazioni significative di valore relative a poste dell'attivo che riguardino investimenti connotati da una stretta attinenza con l'attività istituzionale, e segnatamente le partecipazioni in società strumentali.

Il fondo è stato quindi alimentato negli anni seguenti dall'accantonamento degli avanzi residui per un ammontare pari a euro **183.673**, a rafforzamento della funzione attribuitagli.

Inoltre, nel corso del 2005, a fronte dell'acquisizione attraverso il reddito di partecipazioni strumentali in Fenice Servizi Teatrali S.r.l., Ingegneria per la Cultura S.r.l. e Civita Servizi S.r.l., sono stati accantonati a questo fondo i relativi controvalori di acquisto, per un totale di euro **1.392.693**.

Nel corso del 2006, il fondo è stato nuovamente incrementato a fronte dell'acquisizione attraverso il reddito di un'ulteriore quota di partecipazione in Ingegneria per la Cultura per euro **480.000**.

In chiusura di bilancio 2006, il fondo è stato utilizzato a copertura della svalutazione della partecipazione in Ingegneria per la Cultura per euro **760.996**, corrispondente alla differenza fra il valore di carico pari a euro 784.000 e la frazione di patrimonio netto di proprietà della Fondazione (49% di euro 47.008, pari a euro 23.034).

Nel corso dell'esercizio 2007, inoltre, è stata effettuata un'ulteriore svalutazione della partecipazione in Ingegneria per la cultura, in seguito alla delibera dell'assemblea straordinaria della società che ha disposto la riduzione del capitale per le perdite pregresse. La svalutazione effettuata tiene conto della perdita maturata al 28 febbraio 2007 nei primi due mesi dell'anno per un ammontare in capo alla Fondazione di euro **5.364**.

Tale fondo accoglieva inoltre gli accantonamenti prudenziali effettuati negli anni 2001-2005 dell'ulteriore quota che si sarebbe dovuta destinare ai Centri di Servizio per il Volontariato ai sensi del paragrafo 9.7 dell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, per un ammontare di euro 1.380.113. Da tale somma è stato prelevato nel corso del 2006 il controvalore della dotazione patrimoniale originaria conferita alla Fondazione per il Sud, per inserirlo fra i conti d'ordine "Partecipazioni per interventi istituzionali" per un totale di euro **1.019.822**. Tale somma corrisponde, ai sensi del Protocollo d'Intesa del 9 novembre 2005 (siglato dall'ACRI, in rappresentanza delle Fondazioni Bancarie e dalle Organizzazioni di Volontariato), alla somma degli accantonamenti indisponibili operati dalla Fondazione nel quadriennio 2001-2004.

La sottoscrizione del menzionato Protocollo ha contribuito alla risoluzione della controversia sulla determinazione della quota da destinare al Volontariato ai sensi paragrafo 9.7 dell'atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001 succitata. In tale atto si prevedeva infatti che l'accantonamento al Volontariato fosse commisurato a un quindicesimo del risultato della differenza

tra l'avanzo di esercizio meno l'accantonamento alla riserva obbligatoria e meno l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'art. 8, comma 1, lettera d) del Dlgs 153/99. Avverso tale formulazione alcuni Centri di Servizio per il Volontariato avevano presentato ricorso contro il Ministero del Tesoro di fronte al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio e questi, in data 11 luglio 2001 (sentenza confermata in appello dal Consiglio di Stato il 19 settembre 2001) accoglieva la domanda cautelare e sospendeva il paragrafo 9.7 dell'atto di indirizzo.

Nel contempo è tuttavia venuta maturando in sede ACRI la proposta di destinare sia gli accantonamenti prudenziali effettuati nel tempo dalle fondazioni sia i nuovi accantonamenti da effettuarsi nella stessa misura, a favore del Mezzogiorno d'Italia, costituendo la Fondazione per il Sud, in seguito alla sottoscrizione del citato Protocollo d'Intesa. Già a far tempo dal 16 dicembre 2005, il Consiglio Generale della Fondazione aveva deliberato in tal senso il cambio di destinazione degli accantonamenti prudenziali pregressi e futuri, al verificarsi di specifiche condizioni. L'accordo raggiunto fra le parti a seguito del citato Protocollo d'Intesa, deliberato formalmente dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione il 14 luglio 2006, ha pertanto destinato gli extra accantonamenti 2001-2004 alla costituzione della Fondazione per il Sud, l'extra accantonamento 2005 parte a erogazione in favore della Fondazione per il Sud e parte al sostegno del Volontariato Meridionale, nonché le somme disponibili accantonate per i Centri di Servizio per il Volontariato negli anni 2003 - 2004, ad erogazioni nei confronti degli stessi Centri per la loro partecipazione alla dotazione patrimoniale della costituenda Fondazione.

A seguire una tabella che illustra accantonamenti e pagamenti effettuati dalla destinazione dell'extra accantonamento 2005 fino al 31 dicembre 2007.

| | | |
|----------------------------------|---|------------------|
| extra accantonamento 2005 | | 360.291 |
| extra accantonamento 2006 | | 534.734 |
| <hr/> | | |
| totale in bilancio al 31/12/2006 | | 895.025 |
| pagamenti 2007 | quota ordinaria (40% protocollo di intesa) extra accanton. 2005 | (144.116,4) |
| | quota integrativa straordinaria ex extra accantonamento 2005 | (75.699,6) |
| | quota extra accantonamento 2006 | (213.893,6) |
| accantonamento 2007 | | 907.902 |
| <hr/> | | |
| totale in bilancio al 31/12/2007 | | 1.369.218 |

La Fondazione ha deliberato inoltre l'acquisizione attraverso il reddito destinato all'attività istituzionale del fondo fotografico librario di Italo Zannier per un ammontare di euro **750.000**, appostando come contropartita all'immobilizzazione, un importo equivalente fra gli altri fondi, nelle more di quanto avvenuto per la acquisizione delle partecipazioni strumentali.

Infine, è appostato sul conto "altri fondi", il residuo dei contributi che la Fondazione ha collezionato per conto di terzi, indirizzati alla realizzazione di un seminario internazionale per un ammontare pari a euro **18.064**.

3) fondi per rischi e oneri

| | |
|---------------------------------------|------------------|
| valore al 1° gennaio 2007 | 5.400.340 |
| variazioni intervenute nell'esercizio | 2.130.000 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 7.530.340 |

Poiché la Fondazione non ammortizza sistematicamente il cespite adibito a sede, è apparso prudente accantonare una quota di reddito per manutenzioni di carattere ripristinatorio del valore del cespite fino ad un ammontare pari all'1% del valore dell'immobile. La quota dell'esercizio accantonata a questo fine è stata pertanto pari a euro 155.000 .

In continuità con l'esercizio precedente, la Fondazione ha ritenuto opportuno accantonare al fondo per rischi e oneri la quota dei dividendi 2007 percepiti dalla Cassa Depositi e Prestiti in eccesso rispetto al dividendo contrattualmente prefissato dallo Statuto della società, pari al tasso di inflazione dell'anno cui si riferisce la formazione del dividendo più il 3%. Ciò in previsione della riduzione del valore

nominale dei titoli in sede di conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie per l'esatto ammontare della parte eccedente il predetto dividendo contrattuale ai sensi del combinato disposto degli articoli 9 e 30 dello Statuto della Cassa.

La quota accantonata nell'esercizio, pari ad euro 1.975.000, si somma agli accantonamenti effettuati nell'esercizio precedente, tenuto conto che le differenze calcolate sono state rispettivamente del 2,45% nel 2005, del 17,86% nel 2006, e del 7,90% nel 2007, per un valore complessivo del fondo per rischi ed oneri pari ad euro **7.530.340** alla fine dell'esercizio.

A seguire si presenta una tabella di dettaglio sulle quote annuali di dividendo in eccesso accantonato per le annualità 2005, 2006 e 2007:

TABELLA DIVIDENDI CASSA DEPOSITI E PRESTITI 2005-2007

| | | | |
|--------------------------|--------|--------|------------------|
| Dividendo 2005 | 0,775 | 7,75% | 1.937.500 |
| Dividendo contrattuale | 0,53 | 5,30% | 1.325.000 |
| differenza | -0,245 | -2,45% | 612.500 |
| <hr/> | | | |
| Dividendo 2006 | 2,286 | 22,86% | 5.715.000 |
| Dividendo contrattuale | 0,5 | 5,00% | 1.250.000 |
| differenza | 1,786 | 17,86% | 4.465.000 |
| <hr/> | | | |
| Dividendo 2007 | 1,3 | 13,00% | 3.250.000 |
| Dividendo contrattuale | 0,51 | 5,10% | 1.275.000 |
| differenza | 0,79 | 7,90% | 1.975.000 |
| <hr/> | | | |
| Differenza totale | | | 7.052.500 |

4) trattamento di fine rapporto

| | | |
|--|---|----------------|
| valore al 1° gennaio 2007 | | 222.825 |
| utilizzo del fondo nel corso dell'anno | - | 855 |
| accantonamento al fondo di competenza dell'esercizio | | 38.441 |
| valore al 31 dicembre 2007 | | 260.411 |

Rappresenta il debito maturato in capo alla Fondazione nei confronti del personale dipendente, liquidabile all'atto della cessazione del rapporto di lavoro.

A inizio 2007, in occasione dell'entrata in vigore del D. Lgs 252/2005, che riscrive le regole sulle pensioni complementari, la Fondazione ha siglato un accordo aziendale con i suoi dipendenti avente ad oggetto l'adesione a un fondo di previdenza complementare aperto.

In base a tale accordo, i lavoratori aderenti sono stati chiamati a conferire il loro TFR al fondo, oltre a una quota di contribuzione a scelta del lavoratore. La Fondazione si è impegnata dal canto suo a versare una percentuale del 3% annuo del reddito lordo calcolato a fini previdenziali di ciascuno degli aderenti all'accordo.

| | |
|---|------------------|
| 5) erogazioni deliberate | |
| 5 a) nei settori rilevanti | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 7.096.401 |
| erogazioni deliberate | 12.466.728 |
| pagamenti effettuati nell'esercizio | - 11.968.042 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 7.595.087 |
| 5 b) negli altri settori statutari | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 587.387 |
| erogazioni deliberate | 1.645.301 |
| pagamenti effettuati nell'esercizio | - 1.222.907 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 1.009.781 |
| TOTALE A BILANCIO | 8.604.868 |

Per un esame dettagliato di tutte le erogazioni deliberate si rinvia al Bilancio di Missione. In questa sede si dà conto delle somme deliberate e non ancora materialmente erogate alla fine dell'esercizio: esse ammontano complessivamente a euro **8.604.868**.

• **6 – Fondo per il volontariato**

Il saldo del fondo ha raggiunto l'importo complessivo di euro **1.597.645** in virtù dei seguenti movimenti:

| | |
|--|-----------------------|
| - introito accantonamenti effettuati nel tempo dall'ente Cassa di Risparmio di Venezia. Fino al 1993 | 137.508 |
| - accantonamento a bilancio 1993/1994 | 48.216 |
| - accantonamento a bilancio 1994/1995 | 99.052 |
| - accantonamento a bilancio 1995/1996 | 139.523 |
| - accantonamento a bilancio 1996/1997 | 178.957 |
| - pagamenti in corso dell'esercizio 1996/1997 | - 13.751 |
| - accantonamento a bilancio 1997/1998 | 302.994 |
| - pagamenti in corso dell'esercizio 1997/1998 | - 42.817 |
| - pagamenti in corso dell'esercizio 1998/1999 | - 191.638 |
| - accantonamento a bilancio 1998/1999 | 258.391 |
| - pagamenti in corso dell'esercizio 1999/2000 | - 96.799 |
| - accantonamento a bilancio 1999/2000 | 770.130 |
| - pagamenti in corso dell'esercizio 2001 | - 182.428 |
| - accantonamento a bilancio 2001 | 397.485 |
| - pagamenti in corso dell'esercizio 2002 | - 321.599 |
| - accantonamento a bilancio 2002 | 291.200 |
| - pagamenti in corso dell'esercizio 2003 | - 369.514 |
| - accantonamento a bilancio 2003 | 160.025 |
| - pagamenti in corso dell'esercizio 2004 | - 357.018 |
| - accantonamento a bilancio 2004 | 171.112 |
| - pagamenti nel corso del 2005 | -450.394 |
| - accantonamento a bilancio 2005 | 360.291 |
| - pagamenti nel corso del 2006 | - 560.148 |
| - Accantonamento a bilancio 2006 | 534.734 |
| - pagamenti nel corso del 2007 | -573.770 |
| - Accantonamento a bilancio 2007 | 907.902 |
| totale | euro 1.597.645 |

In particolare sono stati totalmente richiamati ed erogati secondo le disposizioni ricevute dai Comitati preposti pro tempore alla gestione:

- gli importi accantonati fino al 1993 (euro 137.508) e affidati al primo Comitato di Gestione del Fondo Speciale Regionale per il Volontariato il cui mandato era fissato per il periodo 1996-1998;
- gli importi accantonati negli esercizi 1993/94, 1994/95 e 1995/96 (per un importo complessivo di euro 286.791) e assegnati al secondo Comitato il cui mandato era fissato per il periodo 1998-2000.
- gli importi accantonati negli esercizi 1996/97 e 1997/98 (per complessivi euro 481.951), affidati alla gestione del terzo Comitato il cui mandato era fissato per il periodo 2000-2002.

Sono stati quasi completamente utilizzati, da parte del quarto Comitato, gli accantonamenti effettuati negli esercizi 1998/99 e 1999/00 (per complessivi euro 1.028.522). Le erogazioni fino ad ora effettuate sono state pari a euro 1.028.312 e il residuo ammonta a euro 209.

E' inoltre proseguito l'utilizzo, da parte del quinto Comitato, degli accantonamenti effettuati negli esercizi 2001- 2002 (per complessivi euro 688.685). Le erogazioni fino a ora effettuate sono state pari a euro 586.126 e il residuo ammonta a euro 102.559.

E' stata interamente erogata ai Centri di Servizio per il Volontariato e da questi destinata alla rispettiva quota di capitale per la costituzione della Fondazione per il Sud, la quota accantonata negli esercizi 2003 – 2004 per un ammontare pari a euro 331.137.

E' infine iniziato l'utilizzo da parte del sesto Comitato degli accantonamenti effettuati nell'esercizio 2005 (complessivi euro 360.291). Le erogazioni effettuate fino a ora sono state pari a euro 285.604 e il residuo ammonta a euro 74.687.

| | |
|---------------------------------------|------------------|
| 7) debiti | |
| valore al 1° gennaio 2007 | 1.156.830 |
| variazioni intervenute nell'esercizio | 370.827 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 1.527.657 |

I debiti della Fondazione sono dovuti entro il successivo esercizio e sono così costituiti:

| | |
|--|------------------|
| debiti per imposte dirette | |
| debiti per IRES di competenza | 267.167 |
| debiti per IRAP di competenza | 537 |
| debiti per imposte sostitutive di competenza | - |
| valore al 31 dicembre 2007 | 267.704 |
| debiti per ritenute fiscali e previdenziali | |
| debiti per ritenute da versare | 235.535 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 235.535 |
| debiti di funzionamento e diversi | |
| fornitori e terzi da liquidare | 552.405 |
| debiti diversi | 426.948 |
| oneri relativi al personale | 39.065 |
| liberalità raccolte nel fondo Venezia Serenissima | 6.000 |
| valore al 31 dicembre 2007 | 1.024.418 |
| TOTALE A BILANCIO | 1.527.657 |

Debiti per imposte dirette

Ammontano, al netto degli acconti di imposta versati nel corso del 2007, a complessivi euro 267.704 di cui euro 537 corrispondenti al debito residuo sull'IRAP di competenza, ed euro 267.167 corrispondenti al debito residuo sull'IRES maturata nel 2007.

Debiti per ritenute fiscali e previdenziali

Si riferiscono alle ritenute fiscali e previdenziali in pagamento nel mese di gennaio 2008.

Debiti di funzionamento e diversi

Si riferiscono essenzialmente a costi di competenza dell'esercizio non ancora liquidati e relativi a fornitori di beni e servizi, ratei di competenza del personale, compensi degli organi statutari.

8 – Ratei e risconti passivi

Non sono presenti ratei o risconti passivi.

TOTALE PASSIVO E NETTO A PAREGGIO EURO 486.413.161

CONTI D'ORDINE (euro 38.693.609)

| Conti d'ordine | |
|--|-------------------|
| Beni presso terzi | 12.623.056 |
| <i>di cui: depositari di titoli di proprietà</i> | <i>4.049.500</i> |
| Impegni di erogazioni | 3.982.121 |
| Altri conti d'ordine | 22.088.432 |
| <i>di cui per istanze di rimborso IRPEG</i> | <i>6.822.834</i> |
| TOTALE CONTI D'ORDINE | 38.693.609 |

- **Beni presso terzi (euro 12.623.056)**

Si tratta dei beni artistici di proprietà della Fondazione che si trovano in custodia presso terzi o prestati a terzi, esclusi quelli conservati nella sede a Rio Novo, per euro **8.573.556**.

Quanto a euro 4.049.500 rappresentano il valore nominale, pari a euro 0,52 di 7.787.500 azioni Intesa San Paolo date in pegno a Banca Intesa S.p.A. a garanzia di un finanziamento a breve termine.

- **Impegni di erogazione**

Rappresenta il totale degli impegni assunti nel corso dell'esercizio e degli esercizi precedenti per erogazioni da effettuare nel futuro.

| IMPEGNI PER EROGAZIONI | |
|-----------------------------|------------------|
| impegni per erogazioni 2008 | 2.985.469 |
| impegni per erogazioni 2009 | 620.652 |
| impegni per erogazioni 2010 | 376.000 |
| Totale | 3.982.121 |

Il dettaglio è contenuto nel Bilancio di Missione.

- **Altri conti d'ordine**

ALTRI CONTI D'ORDINE

| | |
|--|-------------------|
| Partecipazioni per interventi istituzionali in enti e fondazioni | 1.826.710 |
| Crediti di imposta | 6.822.834 |
| Altri impegni | 1.550.000 |
| Impegno sottoscrizione fondo Private Equity | 11.888.889 |
| Totale | 22.088.433 |

Le **partecipazioni per interventi in enti e fondazioni** sono annotate tra i conti d'ordine. Gli importi (euro **1.826.710**) sono riconducibili alle seguenti **erogazioni istituzionali** effettuate nel corso dei precedenti esercizi con lo scopo contribuire alla creazione e al governo di fondazioni statutariamente tenute in caso di scioglimento alla restituzione dei conferimenti originari:

Fondazione Venezia 2000 cultura e impresa

Costituita il 17 dicembre 1999 con un fondo di euro 258.228 di cui euro **129.114** apportate dalla Fondazione di Venezia.

Fondazioni Italia

Costituita il 14 gennaio 2000 in sodalizio con altre quattro fondazioni di origine bancaria. L'apporto della Fondazione di Venezia è di euro **41.317**.

Fondazione per gli Alti studi sull'Arte

Costituita il 19 febbraio 2001 in sodalizio con l'Università Ca' Foscari e l'Istituto Universitario di Architettura di Venezia (IUAV).

L'apporto della Fondazione di Venezia è di euro **516.457**.

Fondazione Scuola Studi Avanzati

Costituita l'11 febbraio 2003 in sodalizio con l'Università Ca' Foscari, l'Istituto Universitario di Architettura di Venezia (IUAV) e la Venice International University

L'apporto della Fondazione di Venezia è di euro **50.000**.

Fondazione per il Sud

Costituita ai sensi del Protocollo d'Intesa del 9 novembre 2005 siglato dall'ACRI, in rappresentanza delle Fondazioni Bancarie e delle Organizzazioni di Volontariato. La dotazione patrimoniale originaria conferita alla Fondazione per il Sud ammonta a euro **1.019.822**, corrispondente alla somma degli accantonamenti indisponibili operati dalla Fondazione nel quadriennio 2001-2004.

Fondazione Gianni Pellicani

Fondazione scientifica costituita il 13 marzo 2007 da Fondazione di Venezia, famiglia Pellicani, il Comune e la Provincia di Venezia, le Università di Ca' Foscari e IUAV, in memoria di Gianni Pellicani.

La Fondazione è intervenuta con un contributo di euro **70.000**.

I crediti di imposta assommano euro 6.822.834. Tale ammontare è costituito dalle seguenti poste:

- l'importo di euro 1.815.669 rappresenta il credito emergente dalla dichiarazione dei redditi del primo esercizio di attività della Fondazione (1/7/92 - 30/9/93) per il quale è stata presentata in data 2 settembre 1994 istanza di rimborso. Il credito ha natura strutturale in quanto deriva dall'applicazione di un credito d'imposta pari a 9/16 dei dividendi incassati a fronte di una imposizione fiscale agevolata con una aliquota IRPEG del 18%.
- gli importi di euro 693.222 (dichiarazione dei redditi relativa all'esercizio 1/10/95 - 30/9/96), euro 893.115 (dichiarazione dei redditi relativa all'esercizio 1/10/96 - 30/9/97), euro 1.274.649 (dichiarazione dei redditi relativa all'esercizio 1/10/97 - 30/9/98) e euro 2.146.178 (dichiarazione dei redditi relativa all'esercizio 1/10/1998 - 30/9/1999) rappresentano le istanze di rimborso effettuate contestualmente alle dichiarazioni di rettifica sottoposte all'Amministrazione Finanziaria

a seguito dell'errore commesso in sede di presentazione delle originarie denunce, in cui i redditi erano stati sottoposti all'aliquota piena del 37% in luogo dell'aliquota agevolata spettante (18,50%). L'incarico di seguire il contenzioso instaurato con l'Amministrazione Finanziaria è stato affidato a un professionista.

La voce **altri impegni** accoglie l'impegno per un futuro aumento di capitale in favore di Euterpe Venezia Srl per la realizzazione di un intervento immobiliare da parte della Società, al netto della quota liquidata nel 2007 a titolo di finanziamento soci di euro 300.000, per un ammontare di euro **1.550.000**.

Infine, fra gli altri conti d'ordine, è stanziato l'impegno per la sottoscrizione di un Fondo di Private Equity gestito da P.M. & Partners, al netto del primo richiamo effettuato nel corso del 2007, per un ammontare pari a euro 111.111. L'impegno di massima è di investire nel fondo fino a un massimo di 12 milioni di euro e pertanto permangono fra gli altri impegni euro **11.888.889**.

CONTO ECONOMICO al 31.12.2007

• 1 – Risultato delle gestioni patrimoniali individuali (euro 1.695.387)

Nel rispetto dei principi contabili di cui all'art. 2426 C.C. che prescrivono la valutazione dei beni iscritti al capitale circolante al minore fra costo e mercato, sono emersi proventi dalla gestione patrimoniale Eurizon Investimenti SGR, già Credit Agricole Asset Management, esclusivamente in proporzione ai prelievi effettuati per fare fronte ai fabbisogni gestionali dell'esercizio.

• 2 - Dividendi e proventi assimilati (euro 32.036.243)

2 b) da altre immobilizzazioni finanziarie: euro 31.976.243

• *Intesa San Paolo S.p.A.*

L'assemblea degli azionisti del gruppo Intesa San Paolo del 3 maggio 2007 ha deliberato, a valere sull'utile dell'esercizio 2006, la distribuzione di un dividendo di euro 0,38 per azione, di cui utile netto per euro 0,13 e distribuzione parziale di riserva sovrapprezzo azioni per euro 0,25 in pagamento dal 24 maggio 2007. Pertanto la Fondazione, a fronte delle 70.161.269 azioni possedute ha incassato un dividendo pari a euro 26.661.282.

• *Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.*

L'assemblea degli azionisti di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. del 26 aprile 2007 ha deliberato, a valere sull'utile 2006, la distribuzione di un dividendo di euro 1,30 per azione, in pagamento il 17 maggio 2006. La Fondazione, pertanto, a fronte delle 2.500.000 azioni possedute, ha incassato un dividendo per un ammontare lordo complessivo pari a euro 3.250.000.

• *Portafoglio azionario immobilizzato*

Nel corso del 2007 la Fondazione ha incassato dividendi da un portafoglio di titoli azionari europei di cui si fornisce a seguire il dettaglio:

| Azioni immobilizzate | n.azioni | div. Unit. | Lordi | Imposta | | | Netti | | Netti estero - netti Itaia |
|--|-----------|------------|------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------------|
| | | | | Ritenute frontaliere subite | Recuperi di imposta in atto | estera netto recuperi 15% | imposta estera | Ires Italia | |
| DAIMLER CHRYSLER (*) | 90.000 | 1,50 | 135.000 | 20.250 | 0 | 20.250 | 114.750 | 2.228 | 112.523 |
| TELECOM RNC | 1.600.000 | 0,15 | 241.600 | | | | 241.600 | 3.986 | 237.614 |
| MILANO ASS ORD | 200.000 | 0,30 | 60.000 | | | | 60.000 | 990 | 59.010 |
| ABN AMRO HOLDING | 150.000 | 0,60 | 90.000 | 13.500 | 0 | 13.500 | 76.500 | 1.485 | 75.015 |
| ABN AMRO HOLDING (anticipo dividendo 2007) | 150.000 | 0,58 | 87.000 | 13.050 | 0 | 13.050 | 73.950 | 1.436 | 72.515 |
| SAVE | 600.000 | 0,43 | 258.000 | | | | 258.000 | 4.257 | 253.743 |
| MARSILIO | 68.811 | 0,15 | 10.586 | | | | 10.586 | 175 | 10.412 |
| BNP PARIBAS | 35.000 | 3,10 | 108.500 | 27.125 | 10.850 | 16.275 | 92.225 | 1.790 | 90.435 |
| TERNA | 1.900.000 | 0,09 | 165.300 | | | | 165.300 | 2.727 | 162.573 |
| TERNA (anticipo div. 2007 atteso) | 1.900.000 | 0,06 | 106.400 | | | | 106.400 | 1.756 | 104.644 |
| ENI | 250.000 | 0,65 | 162.500 | | | | 162.500 | 2.681 | 159.819 |
| ENI (anticipo div. 2007 atteso) | 250.000 | 0,60 | 150.000 | | | | 150.000 | 2.475 | 147.525 |
| ENEL | 1.000.000 | 0,29 | 290.000 | | | | 290.000 | 4.785 | 285.215 |
| ENEL | 1.000.000 | 0,20 | 200.000 | | | | 200.000 | 3.300 | 196.700 |
| BNP PARIBAS (integrazione dividendo) | 35.000 | 0,00212 | 74,20 | 18,6 | | 18,6 | 55,7 | 1,2 | 54,4 |
| TOTALE | | | 2.064.961 | 73.944 | 10.850 | 63.094 | 2.001.867 | 34.072 | 1.967.795 |
| (*) Sui dividendi Daimler il recupero della tassazione eccedente il 15% è avvenuto eccezionalmente nel corso dell'anno | | | | | | | | | |
| Azioni nel capitale circolante | | | | | | | | | |
| SARAS | 400.000 | 0,15 | 60.000 | | | | 60.000 | 990 | 59.010 |
| TOTALE | | | 60.000 | - | - | - | 60.000 | 990 | 59.010 |
| TOTALE GENERALE | | | 2.124.961 | 73.944 | 10.850 | 63.094 | 2.061.867 | 35.062 | 2.026.805 |

2 c) da strumenti finanziari non immobilizzati: euro 60.000

La posta accoglie i dividendi maturati sulla partecipazione in Saras per euro 60.000.

• 3 - Interessi e proventi assimilati

Ammontano complessivamente a euro **1.297.364** e sono così costituiti:

| 3. Interessi e proventi assimilati | | |
|--|---|------------------|
| 3.b) da strumenti finanziari non immobilizzati | | 1.110.521 |
| | - <i>proventi da fondi comuni</i> | 881.266 |
| | - <i>interessi su titoli obbligazionari</i> | 229.255 |
| 3.c) da crediti e disponibilità liquide | | 186.843 |
| | - <i>interessi di c/c</i> | 152.702 |
| | - <i>proventi netti da P/T</i> | 34.141 |
| Totale | | 1.297.364 |

• 4 – Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati (euro - 71.408)

La posta accoglie le svalutazioni della partecipazione in Saras S.p.A. e delle quote del Fondo AZ Absolute.

Il titolo Saras, già svalutato nel corso del 2006 per euro 782.000, ha subito una ulteriore contrazione del 2007 chiudendo a euro 3,98. Tale circostanza che ha imposto la svalutazione dell'investimento per un ammontare complessivo di euro 26.000.

Il Fondo AZ Absolute presenta al 31 dicembre 2007 un rendimento negativo dello 0,66%, tenuto conto anche della retrocessione delle commissioni di gestione. La differenza negativa rispetto al valore di carico, per un ammontare di euro 45.408 è stata portata in svalutazione in ottemperanza ai principi contabili in vigore.

• 9 – Altri proventi

La voce altri proventi, valorizzata per un ammontare complessivo di euro 2.653.152 accoglie principalmente i premi incassati su opzioni *call* vendute dalla Fondazione nel corso del 2007 e scadute inoptate dalla controparte nell'arco dell'anno. In particolare, sono state vendute opzioni su ABN Amro e su Intesa San Paolo, che hanno portato un netto ricavo di euro 2.365.603.

Infine, la voce accoglie i proventi derivanti dal riconoscimento contrattuale di retrocessione di una porzione delle commissioni relative sia al Fondo Venezia Serenissima sia ai Fondi Azimut, da parte delle rispettive società di gestione per euro 287.549.

• 10 – Oneri

Gli oneri, evidenziati al lordo dell'IVA, per un totale di euro **6.414.442**, sono composti dalle seguenti voci:

10 a) compensi e rimborsi spese Organi Statutari: euro 1.308.318

| | |
|--|----------------|
| Consiglieri Generali | |
| - indennità di carica e compensi fissi | 120.000 |
| - gettoni di presenza in riunioni Organi Collegiali | 188.175 |
| - gettoni per commissioni diverse e attività a favore Fondazione | 40.489 |
| totale 1 | 348.664 |
| Consiglieri di Amministrazione | |

| | |
|--|------------------|
| - compensi fissi | 379.564 |
| - gettoni di presenza in riunioni Organi Collegiali | 46.264 |
| - gettoni per commissioni diverse e attività a favore Fondazione | 52.526 |
| totale 2 | 478.354 |
| totale 1 + 2 | 827.018 |
| - ritenuta previdenziale (2/3 a carico Fondazione) | 35.404 |
| - rimborsi spese e altri costi diretti | 194.138 |
| totale onere Consigli: euro | 1.056.560 |

| | |
|---|----------------|
| Collegio dei Revisori | |
| - indennità di carica | 167.580 |
| - gettoni di presenza in riunioni Organi Collegiali | 62.861 |
| - rimborsi spese e altri costi diretti | 21.318 |
| totale onere Collegio: euro | 251.759 |

Riepilogo:

| | |
|---------------------------------------|------------------|
| - totale Consigli | 1.056.560 |
| - totale Collegio | 251.758 |
| totale onere Organi Statutari: | 1.308.319 |
| euro | |

Nella seduta del 28 settembre 2007 il Consiglio Generale ha approvato un aggiornamento ai parametri di determinazione dei gettoni di presenza alle adunanze del Consiglio Generale, commisurando il gettone allo 0,0003% del patrimonio netto, rispetto al precedente 0,00025%.

Si ricorda che in data 23 febbraio 2001 il Consiglio Generale aveva approvato le modalità di attribuzione dei compensi e nella seduta del Consiglio Generale del 28 settembre 2001 erano stati fissati i criteri oggettivi per la determinazione dei compensi. Detti criteri si basano su indicatori di **responsabilità** (*parametrati al patrimonio*), di **efficienza** (*parametrati alle erogazioni*) e di **impegno** (*parametrati alla presenza sia in riunioni di Organi Collegiali che ad altre attività svolte a favore della Fondazione*).

Le modalità di determinazione fanno riferimento a specifiche voci degli schemi di bilancio così come definiti dal Ministero del Tesoro con l'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001.

Tabella modalità di calcolo emolumenti Organi Collegiali:

| indica- tore | parametro | calcolo | Voci del bilancio standard | compensi | | |
|---|--------------------------------------|--|--|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| | | | | Consigliere Generale | Presidente | Collegio Revisori |
| responsa- bilità | patrimonio | 0,019 % del patrimonio netto | Voce 1 del Passivo | | X | Tariffa profes- sionale |
| efficienza | erogazioni | radice quadrata erogazioni x 1.000 | voci 15 a1) b) e 16 del Conto Economico | | X | |
| impegno | presenze in Consiglio Generale | gettoni pari 0,0003% del patrimonio netto | voce 1 del Passivo | X | X | X |
| impegno | presenze ordinarie | gettoni pari 0,00005% del patrimonio netto | voce 1 del Passivo | X | X | X |
| elementi di calcolo ulteriore e particolari indennità | | | | | V.Pres. = 50% Pres. | Pres. = tariffa prof. + 25% |
| | | | | | Cons.= 30% Pres. | |

Sulla base della predetta modalità di calcolo, il Consiglio Generale determina di anno in anno, in sede di approvazione del bilancio, i compensi per gli organi sociali.

Nella seduta del 17 dicembre 2004 il Consiglio Generale ha deliberato, ai sensi dell'art. 23, comma 4 dello Statuto l'assegnazione al Presidente della indennità di carica prevista dallo Statuto.

Gli emolumenti dei Revisori si commisurano alla tariffa dei Dottori Commercialisti.

10 b) oneri per il personale: euro 1.375.566

costo del personale dipendente

| | |
|----------------------------------|------------------|
| stipendi | 917.967 |
| oneri sociali | 294.943 |
| trattamento fine rapporto | 38.441 |
| altri costi personale dipendente | 75.139 |
| personale distaccato | 49.077 |
| Totale | 1.375.566 |

Il costo del personale è comprensivo degli oneri per ferie e permessi maturati e non goduti a tutto il 31 dicembre 2007.

Segue un dettaglio sulla composizione, per categoria, dei soggetti che prestano la loro opera a favore della Fondazione:

| | Organico iniziale | N° entrati | N° usciti | Organico finale |
|-----------|----------------------|------------|-----------|-----------------|
| Direttore | 1 | = | = | 1 |
| Dirigenti | 2 | = | = | 2 |
| Quadri | 3 | = | = | 3 |

| | | | | |
|-------------------------------|-----------|----------|----------|-----------|
| Impiegati I° livello | 4 | = | = | 4 |
| Impiegati II° livello | 5 | = | = | 5 |
| Impiegati IV° livello | 1 | = | = | 1 |
| Distaccati | = | 2 | = | 2 |
| Contratti di somministrazione | = | = | = | = |
| Contratto a chiamata | 1 | = | = | 1 |
| Totale | 17 | 2 | 1 | 19 |

La separazione della gestione del patrimonio dalle altre attività della Fondazione, (art. 5, comma 2 del Dlgs. 153/99) è sancita dal Regolamento per la gestione del Patrimonio previsto dallo Statuto.

Delle diciassette persone che formano l'organico della Fondazione, due sono a *part time*, e una è titolare di un contratto di lavoro a chiamata.

Nel corso dell'anno sono state distaccate presso la Fondazione due unità lavorative, l'una proveniente da Fondazione Venezia 2000, collocata presso gli uffici della segreteria, l'altra, distaccata dalla società strumentale Euterpe Venezia, collocata presso gli uffici del Club della Fondazione e del Servizio Produzione.

10 c) per consulenti e collaboratori esterni: euro 343.357

I costi per consulenze sono ripartiti per tipologia di consulenza prestata secondo lo schema sotto riportato:

| | |
|---|----------------|
| consulenze e collaborazioni esterne | |
| consulenze amministrative | 47.365 |
| - consulenze amministrative di carattere ricorrente | 47.365 |
| - consulenze amministrative di carattere non ricorrente | - |
| consulenze legali e fiscali | 157.217 |
| - consulenze fiscali di carattere ricorrente | 17.472 |
| - consulenze fiscali di carattere non ricorrente | - |
| - consulenze legali di carattere ricorrente | 35.655 |
| - consulenze legali di carattere non ricorrente | 104.090 |
| consulenze per progetto internal auditing | 122.405 |
| - consulenze per progetto internal auditing | 122.405 |
| altre consulenze | 16.371 |
| Totale | 343.357 |

10 d) per servizi di gestione del patrimonio: euro 83.884

| | |
|---|---------------|
| servizi di gestione del patrimonio | |
| consulenze finanziarie | 70.356 |
| consulenze finanziarie di carattere ricorrente | 70.356 |
| consulenze finanziarie di carattere non ricorrente | - |
| consulenze patrimoniali | 13.528 |
| consulenze patrimoniali di carattere ricorrente | 13.528 |
| consulenze patrimoniali di carattere non ricorrente | - |
| Totale | 83.884 |

La voce servizi di gestione del patrimonio accoglie i compensi per l'attività di monitoraggio sulle gestioni affidate a terzi, di consulenza per la scelta di investimenti, l'ottimizzazione dell'allocazione strategica del patrimonio e per la fornitura di studi e previsioni.

10 e) interessi passivi e altri oneri finanziari: euro 10.099

Rappresentano le commissioni di negoziazione sulla compravendita di titoli obbligazionari e azionari di competenza dell'esercizio.

10 g) ammortamenti: euro 216.248

La quota per ammortamenti di competenza dell'esercizio comprende le quote di ammortamento relative a:

- Impianti e attrezzature (43.172)
- Mobili e attrezzature d'ufficio (132.708)
- Macchine elettroniche e hardware (8.996)
- beni immateriali, quali licenze software (31.371).

L'ammortamento è stato calcolato in relazione alla stimata vita residua dei beni. In particolare:

- quota d'esercizio ammortamento macchine ordinarie d'ufficio, aliquota 12%
- quota d'esercizio ammortamento macchine elettroniche e computer, aliquota 20%
- quota d'esercizio ammortamento beni immateriali, aliquota 33%

10 h) accantonamenti: euro 2.130.000

Si veda la voce 3) "Fondi per rischi e oneri" del passivo.

10 i) altri oneri: euro 946.969

Rappresentano i costi generali e sono ripartiti come segue:

| | |
|---|----------------|
| altri oneri | |
| utenze | 74.469 |
| servizi | 241.140 |
| pulizia | 42.863 |
| sorveglianza | 71.963 |
| manutenzione ordinaria sede | 43.815 |
| manutenzioni software e macchine ufficio | 37.641 |
| postali | 19.033 |
| assicurativi | 12.462 |
| altri servizi | 13.363 |
| altri costi di gestione | 631.359 |
| Cancelleria, stampati e materiali di consumo e printing | 73.167 |
| Pubblicità | 1.596 |
| Rappresentanza | 8.527 |
| Trasferte e ospitalità | 50.631 |
| Noleggi e affitti | 10.598 |
| Noleggi dotazioni hardware e software | 110.982 |
| Abbonamenti e pubblicazioni | 14.858 |
| Costi Ricerca e Sviluppo | 27.496 |
| Comunicazione istituzionale | 219.206 |
| Attività di Valutazione progetti istituzionali | 80.030 |
| Altri | 34.268 |
| Totale | 946.968 |

- **11 – Proventi straordinari: (euro 3.852.891)**

La voce accoglie le plusvalenze derivanti dalla cessione dei titoli immobilizzati Daimler Chrysler e ABN Amro. La prima cessione è avvenuta attraverso la vendita di opzioni call esercitate a scadenza, la seconda sul mercato. Il controvalore complessivo, pari a euro 3.457.756 è dettagliato nella tabella seguente:

| TITOLO | N. azioni | valore unitario | controvalore d'acquisto | commissioni | controvalore di vendita | plusvalenza |
|-----------------|-----------|-----------------|-------------------------|--------------|-------------------------|------------------|
| DAIMLER CRYSLER | 90.000 | 46,84 | 4.215.879 | - | 5.660.757 | 1.444.878 |
| ABN AMRO | 150.000 | 22,54 | 3.381.255 | 5.415 | 5.388.718 | 2.012.878 |
| TOTALE | | | 7.597.134 | 5.415 | 11.049.475 | 3.457.756 |

La posta accoglie infine sopravvenienze attive per euro **394.495** dovute parte a un'eccedenza negli acconti di imposta versati per l'IRES nel 2006 che non tenevano conto della possibilità concessa successivamente dal legislatore di applicazione di particolari deduzioni fiscali per erogazioni a ONLUS e finanziamenti alla ricerca scientifica, parte alla compensazione dell'imposta sostitutiva su premi finanziari incassati nel 2006 con le minusvalenze pregresse, parte alla restituzione del credito di imposta per l'applicazione della ritenuta del 10% sui dividendi dell'esercizio 1997-1998.

- **12 – Oneri straordinari (euro 185.897)**

La voce accoglie alcune sopravvenienze passive relative a oneri di competenza di precedenti esercizi.

- **13 – Imposte (euro 816.980)**

| | |
|-----------------------|----------------|
| imposte | |
| I.R.E.S. | 531.152 |
| I.R.A.P. | 108.369 |
| I.C.I. | 27.168 |
| altre imposte e tasse | 150.291 |
| Totale | 816.980 |

L'imposta sui redditi (IRES) grava nella misura del 33% sulle diverse categorie reddituali che non siano già state tassate alla fonte a titolo di imposta definitiva. In particolare l'IRES sui dividendi ammonta a euro 528.629 (33% sul 5% dei dividendi incassati), mentre l'IRES sull'immobile di proprietà ammonta a euro 25.615. Gli acconti versati nel corso del 2007 sono stati di euro 263.985.

Infine, le deduzioni applicate al calcolo dell'imposta ai sensi dell'art. 14, comma 1 D. L. 14 marzo 2005 n. 35, riducono l'imposta dovuta di un ammontare pari a euro 23.100.

L'IRAP viene calcolata per la Fondazione secondo il metodo retributivo, applicando l'aliquota del 4,25% all'ammontare dei compensi corrisposti nel corso del 2007 al personale dipendente, ai collaboratori occasionali e a progetto, agli amministratori ed agli stagisti. Ha un'incidenza economica complessiva di euro 108.369. Gli acconti versati nel corso del 2007 ammontano a euro 107.832.

L'I.C.I. si riferisce alla sede di proprietà ed è pari a euro 27.168, interamente versata.

Nella voce "altre imposte e tasse" sono comprese le imposte pagate sui dividendi esteri, per un ammontare pari a euro 63.093,55, al netto della quota eccedente il 15%. Tale quota è stata richiesta a rimborso e pertanto allocata fra i crediti (euro 48.200). Sono inoltre appostate le imposte sostitutive del 12,5% relative a interessi su titoli di stato e altre minori (prevalentemente imposte di bollo imposte sugli interessi attivi di conto corrente) per un ammontare complessivo di euro 69.925, nonché la tassa asporto rifiuti e per un importo di euro 17.252.

Le plusvalenze azionarie realizzate dalla Fondazione nel corso dell'esercizio nonché i premi su opzioni scadute nell'esercizio e non esercitate sono stati fiscalmente compensati dalle minusvalenze sulla cessione delle azioni San Paolo.

Avanzo dell'esercizio

| |
|--|
| L'avanzo dell'esercizio ammonta a euro 34.046.311 |
|--|

- **14 – Accantonamento alla riserva obbligatoria.**

L'accantonamento alla riserva obbligatoria ammonta a euro **6.809.260** ed è pari al **20%** dell'avanzo di esercizio secondo quanto disposto dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 20 marzo 2008, art. 1, comma 3.

- **15 – Erogazioni deliberate in corso di esercizio (euro 14.112.029)**

| | |
|---|-------------------|
| erogazioni deliberate in corso d'esercizio | |
| 15 a) nei settori rilevanti | 12.466.728 |
| 15 b) negli altri settori statuari | 1.645.301 |
| 15 a2) utilizzo fondi | - |
| Totale | 14.112.029 |

L'importo complessivo deliberato è così suddiviso:

| | A - Area Interventi diretti | B - Area Interventi in partnership | C - Area Contributi e Donazioni | TOTALE |
|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------|
| Erogazioni Istruzione e formazione | 1.085.117 | 2.806.000 | 613.520 | 4.504.637 |
| Erogazioni Ricerca Scientifica | - | 868.752 | 36.152 | 904.904 |
| Erogazioni Attività Culturali | 1.338.507 | 2.910.660 | 456.000 | 4.705.167 |
| Erogazioni Altri Settori | - | 38.665 | 1.109.000 | 1.147.665 |
| TOTALE | 2.423.624 | 6.624.077 | 2.214.672 | 11.262.373 |

| | A - Area Interventi diretti | B - Area Interventi in partnership | C - Area Contributi e Donazioni | TOTALE |
|--|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------|
| Costi produzione Istruzione e formazione | 293.800 | 180.500 | - | 474.300 |
| Costi produzione Ricerca Scientifica | 954.500 | 50.000 | - | 1.004.500 |
| Costi produzione Attività Culturali | 489.720 | 337.000 | 46.500 | 873.220 |
| Costi produzione Altri Settori | 431.136 | 50.000 | 16.500 | 497.636 |
| TOTALE | 2.169.156 | 617.500 | 63.000 | 2.849.656 |
| TOTALE EROGAZIONI ISTITUZIONALI | 4.592.780 | 7.241.577 | 2.277.672 | 14.112.029 |

Per una dettagliata illustrazione dell'attività istituzionale della Fondazione e delle erogazioni deliberate ed effettuate nel corso dell'esercizio si rinvia al Bilancio di Missione.

Impegni di erogazione

Nel corrente esercizio e in esercizi precedenti sono state assunte delibere per iniziative pluriennali o destinate a realizzarsi in esercizi successivi tali da impegnare le seguenti risorse per future erogazioni.

impegni di erogazione

| | |
|--------------------------------------|------------------|
| impegni di erogazione esercizio 2007 | - |
| impegni di erogazione esercizio 2008 | 2.985.469 |
| impegni di erogazione esercizio 2009 | 620.652 |
| impegni di erogazione esercizio 2010 | 376.000 |
| Totale | 3.982.121 |

• 16. - Accantonamento al fondo per il volontariato

L'accantonamento per il corrente esercizio al fondo in questione viene calcolato secondo le modalità già utilizzate nell'esercizio precedente, secondo quanto disposto nell'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001.

La base per il calcolo dell'accantonamento è la seguente:

accantonamento al fondo per il volontariato

| | |
|---|-------------------|
| a) - avanzo di esercizio | 34.046.310 |
| b) - meno accantonamento a riserva obbligatoria | - 6.809.260 |
| c) - meno erogazioni obbligatorie pari al 50% di a) meno b) | - 13.618.525 |
| MARGINE PER IL CALCOLO | 13.618.525 |
| Accantonamento (1/15 del margine) | 907.902 |

La seguente tabella evidenzia come la destinazione del reddito in favore dei settori rilevanti rispetti il limite minimo previsto dall'art. 8 del Decreto Legislativo 17 maggio 1999, n° 153:

| | |
|--|-----------------------------------|
| <i>Calcolo erogazioni obbligatorie:</i> | |
| Avanzo (disavanzo) dell'esercizio | 34.046.310 |
| Accantonamento alla riserva obbligatoria (20%) | - 6.809.260 |
| | <i>reddito residuo</i> 27.237.050 |
| 50% del reddito residuo (minimo da destinare ai settori rilev.) | 13.618.525 |
| Erogazioni deliberate e accantonamento al fondo settori rilevanti | 18.669.000 |
| destinazione del reddito ai settori rilevanti oltre il minimo di legge | 5.050.475 |

- **17 - Accantonamento ai fondi per l'attività di istituto**

| |
|---|
| 17 b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti: euro 6.202.272 |
|---|

La posta accoglie l'accantonamento effettuato sull'intero ammontare dell'avanzo residuo che il Consiglio Generale ha inteso appostare tra i fondi destinati a coprire i fabbisogni generati dalle erogazioni nei tre settori rilevanti.

| |
|---|
| 17 d) agli altri fondi: euro 907.902 |
|---|

La posta accoglie l'accantonamento effettuato ai sensi del Protocollo d'Intesa ACRI del 9 novembre 2005 siglato dall'ACRI, in rappresentanza delle Fondazioni Bancarie e dalle Organizzazioni di Volontariato sul quale si è argomentato all'interno del commento alla voce "altri fondi" al passivo dello stato patrimoniale.

18 - Accantonamento al fondo per l'integrità del patrimonio

Il Consiglio Generale della Fondazione, in considerazione del fatto che la cessione di una parte del proprio portafoglio immobilizzato ha prodotto una plusvalenza di euro 8,3 milioni nel 2006 e di euro 3,4 milioni nel 2007, nell'intento di preservare il valore reale del proprio patrimonio, ha deliberato per l'esercizio 2007 di accantonare al fondo per l'integrità del patrimonio la misura massima del 15% dell'avanzo d'esercizio, ai sensi di quanto disposto dal Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 20 marzo 2008, per un ammontare di euro **5.106.945**.

CONTO FINANZIARIO AL 31 dicembre 2007

Per completezza di informazione le tavole del bilancio sono corredate dalla tavola del conto finanziario per la quale non è richiesta una precisa struttura. Pertanto i dati vengono esposti secondo la tradizionale esposizione già utilizzata nel passato.

Nel conto finanziario vengono esposti i movimenti finanziari, cioè le fonti ed i fabbisogni che hanno modificato l'entità delle risorse finanziarie disponibili all'inizio dell'esercizio.

- - **Disponibilità netta operativa iniziale**

Il valore di euro **55.487.504** esprime il **capitale circolante operativo all'inizio dell'esercizio** e indica quali sarebbero le disponibilità monetarie o temporaneamente investite in titoli se tutti i crediti e i debiti di natura operativa fossero rispettivamente incassati e pagati e se tutte le entrate accertate fossero già state rimosse e le risorse impegnate utilizzate.

- - ***FONTI FINANZIARIE***

- Le **fonti finanziarie** ammontano a euro **110.738.596**.

- **Utilizzo risorse impegnate in esercizi precedenti**

La somma di euro **6.891.957** corrisponde alle risorse già impegnate in precedenti esercizi e allocate tra i conti d'ordine. Nel corrente esercizio tali risorse costituiscono una fonte, cui peraltro corrisponde analogo fabbisogno espresso nel coacervo delle "Erogazioni e costi per attività istituzionali" per i quali era stato rilevato l'impegno tra i conti d'ordine.

- - ***FABBISOGNI FINANZIARI***

- I **fabbisogni finanziari** ammontano a euro **31.898.488**

- - **Risorse impegnate nell'esercizio non utilizzate**

L'importo ammonta complessivamente a euro **3.982.121** corrispondenti agli impegni erogativi per gli anni futuri.

- - **Variazione del capitale circolante operativo**

In sintesi la "Disponibilità netta operativa iniziale" aumenta, per effetto dei fatti gestionali, di euro **81.678.534**, portando il **capitale circolante operativo di fine esercizio** a euro **137.166.042** ("Disponibilità netta operativa finale"). L'aumento delle disponibilità è in massima parte dovuto al passaggio a capitale circolante di una quota di azioni Intesa San Paolo. Un'ulteriore quota di titoli azionari immobilizzati è stata inoltre venduta ed il controvalore di cessione è stato investito in strumenti finanziari allocati fra il capitale circolante.

GESTIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE VINCOLATE A SPECIFICI IMPIEGHI

In calce al conto finanziario viene evidenziata la liquidità, rispettivamente all'inizio ed alla fine dell'esercizio, da ritenersi vincolata per onorare particolari debiti: nella fattispecie trattasi dell'impegno nei confronti del Fondo Speciale per il Volontariato di cui alla Legge 266/91 per complessivi euro **1.597.645**.

Fondazione di Venezia

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Fondazione di Venezia

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Sezione prima

RELAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

INDICE

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | IL PATRIMONIO | 55 |
| 1.1 | CRITERI DI COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO | 55 |
| 1.2 | DESCRIZIONE DEL PATRIMONIO | 55 |
| 2 | LA GESTIONE | 60 |
| 2.1 | LE LINEE STRATEGICHE | 60 |
| 2.2 | LO SCENARIO MACROECONOMICO E FINANZIARIO... ERRORE. IL SEGNALIBRO NON È DEFINITO. | |
| 2.3 | LE SCELTE GESTIONALI | 62 |
| 2.4 | I RISULTATI OTTENUTI..... | 63 |
| 3 | I FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO..... | 67 |
| 4 | LE PROSPETTIVE..... | 67 |

Il patrimonio

Criteri di composizione del patrimonio

L'attivo patrimoniale della Fondazione è articolato nelle seguenti classi:

- la componente *Core*, che è costituita da classi di attivo tradizionali il cui scopo è di generare i redditi e l'accrescimento del capitale per assicurare un livello minimo di prestazioni nel lungo periodo. Tale componente è esposta al rischio di mercato e viene gestita con attenzione al contenimento dei costi e limitando il turnover degli investimenti;
- la componente *Satellite*, che ha lo scopo di generare valore (il cosiddetto "Alfa") attraverso l'assunzione di *active risk*, ed è investita in prodotti gestiti o strutturati specializzati che di norma hanno una bassa correlazione rispetto a quelli della componente *Core*. In tal modo vengono perseguiti gli obiettivi di diversificazione e di produzione di extra rendimento;
- la componente *Strumentale*, che è costituita da tutti gli investimenti che non generano necessariamente un reddito, ma che contribuiscono a perseguire la missione della Fondazione, generando un "reddito di missione", ossia un valore (culturale, sociale ecc.) coerente con gli obiettivi istituzionali della Fondazione. Ne fanno parte le società strumentali e le collezioni storico-artistiche.

La tabella seguente ordina le classi di attivi sopra descritte in funzione degli obiettivi.

Tabella 1 - Classificazione degli attivi patrimoniali in funzione degli obiettivi

| | Salvaguardia patrimonio | Redditività | Stabilizzazione e diversificazione | Missione |
|-------------|-------------------------|-------------|------------------------------------|----------|
| Core | | | | |
| Satellite | | | | |
| Strumentali | | | | |

Trasversalmente a questa classificazione, gli investimenti patrimoniali della Fondazione sono classificati secondo le seguenti categorie:

- *performing*: sono gli investimenti che generano un reddito;
- *non-performing*: rappresentano gli investimenti che non generano un reddito (sono inclusi in questa categoria quei cespiti – come le opere d'arte o gli immobili non dati in affitto – che pur non producendo reddito consentono di perseguire l'obiettivo di conservare il valore reale del patrimonio e possibilmente aumentarlo)
- *liquidi* (o immediatamente liquidabili): sono le attività assimilabili alle disponibilità di cassa o di conto corrente, oppure i titoli quotati su mercati regolamentati;
- *non liquidi* (o non immediatamente liquidabili): comprendono le attività non riconducibili alla tipologia degli investimenti liquidi.

Descrizione del patrimonio

Fanno parte del patrimonio *Core* della Fondazione i seguenti investimenti:

- **Intesa San Paolo S.p.A.** : la Fondazione possiede 70.161.269 azioni, pari allo 0,549% del capitale sociale complessivo, e allo 0,592% del capitale ordinario;

- **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.** : la Fondazione possiede 2.500.000 azioni pari allo 0,71% del capitale sociale;
- **SAVE Aeroporti di Venezia S.p.A.** : la Fondazione possiede 1.200.000 azioni pari al 2,17% del capitale sociale;
- **Portafoglio di azioni europee:** la Fondazione possiede un portafoglio diversificato di titoli azionari, con partecipazioni di natura meramente finanziaria e dunque percentualmente irrilevanti rispetto alla dimensione del capitale sociale di ciascuna società. A seguire una tabella che descrive il contenuto del predetto portafoglio;

BASKET AZIONARIO "Core" della Fondazione

| TITOLO | n. azioni | valore | |
|---------------|-----------|----------|------------------|
| | | unitario | valore di carico |
| SAVE | 600.000 | € 23,90 | € 14.340.000 |
| TELECOM RNC | 1.600.000 | € 1,99 | € 3.183.422 |
| MILANO ASS OF | 200.000 | € 6,11 | € 1.222.321 |
| BNP PARIBAS | 35.000 | € 72,76 | € 2.546.425 |
| TERNA | 1.900.000 | € 2,14 | € 4.058.937 |
| ENI | 250.000 | € 24,49 | € 6.122.850 |
| ENEL | 1.000.000 | € 6,94 | € 6.938.000 |
| | | | € 38.411.955 |

- una partecipazione di minoranza in **Saras S.p.A** per un totale di 400.000 azioni acquistate a 6 euro cadauna in occasione dell'offerta pubblica iniziale avvenuta nel maggio 2006;
- **la sede della Fondazione**, immobile sito in Venezia, Dorsoduro 3488/U e acquisito in data 15 aprile 2003 da Enel Real Estate.

Sono inclusi nel patrimonio *Satellite*:

- una **gestione patrimoniale** affidata a Eurizon Investimenti SGR, già Credit Agricole Asset Management, caratterizzata da obiettivi di redditività di medio periodo con profili di rischio contenuti;
- le quote della SICAV **Formula 1 Balanced**, di AZ Fund Management SA, *branch* lussemburghese di Azimut SGR, un fondo di investimento armonizzato di tipo flessibile, che può investire in azioni una quota del patrimonio che va dallo 0 al 50%;
- le quote della SICAV **Formula 1 Absolute** di AZ Fund Management SA, fondo flessibile di diritto lussemburghese che può investire fino da 0 al 100% del patrimonio in titoli azionari;
- le quote del fondo comune di investimento aperto armonizzato, denominato "**San Paolo Etico Venezia Serenissima**";
- le quote dell'*hedge fund* denominato **Aliseo di Azimut Capital Management SGR**, fondo improntato su una strategia di tipo *long- short*;
- l'investimento nella "**Polizza Generali Vita**" di Assicurazioni Generali;
- la **liquidità interna** per far fronte alle esigenze di tesoreria connesse con l'attività istituzionale;

- le quote di un fondo di *private equity* di **P.M. & Partners** focalizzato su operazioni di *management buy-out* delle piccole e medie imprese italiane.

Infine, nel *patrimonio strumentale* sono compresi i seguenti investimenti:

- il 100% del capitale di **Polymnia Venezia S.r.l.** società strumentale creata dalla Fondazione per operare nel settore rilevante dei beni e delle attività culturali, principalmente nel campo della comunicazione e delle arti visive;
- il 100% del capitale di **Euterpe Venezia S.r.l.**; società strumentale creata dalla Fondazione per operare nel settore rilevante dei beni e delle attività culturali, principalmente nel campo della produzione ed esecuzione delle attività musicali e delle discipline correlate;
- il 43% del capitale della **U. Allemandi & C. S.p.A.**; società strumentale attraverso la quale la Fondazione opera nel settore dei beni e delle attività culturali, in particolare nel capo dell'arte e della sua diffusione editoriale.;
- il 14.53% del capitale di **Civita Servizi S.r.l.**; partecipazione strumentale acquisita dalla Fondazione per operare nel settore rilevante dei beni e delle attività culturali, con particolare riferimento alla organizzazione e realizzazione di eventi espositivi nonché alla gestione di progetti di promozione valorizzazione di beni culturali;
- il 49% del capitale di **Ingegneria per la Cultura S.r.l.**; partecipazione strumentale acquisita dalla Fondazione per operare nel settore rilevante dei beni e delle attività culturali, nel campo della gestione di servizi museali, con specializzazione territoriale nell'Italia centro settentrionale;
- il 14,7 % del capitale di **Fenice Servizi Teatrali S.r.l.**. partecipazione strumentale acquisita dalla Fondazione per operare nel settore rilevante dei beni e delle attività culturali, che si occupa in particolare della gestione di servizi teatrali in favore della Fondazione Teatro La Fenice di Venezia;
- una collezione di **opere d'arte** acquisite nel tempo che sono riportate al valore di costo;
- una partecipazione di minoranza in **Marsilio Editori S.p.A.** consistente in 68.811 azioni ordinarie, pari al 5,29% del capitale sociale;
- una partecipazione pari al 30% in **Emerging Countries Finance S.p.A.** (ECF).

La seguente tabella evidenzia i valori dei cespiti, divisi secondo le classi sopra citate, al valore di mercato per tutti gli investimenti quotati e al valore di costo per gli investimenti non quotati, alle date del 1° gennaio 2007 e del 31 dicembre 2007.

Tabella 2 – Classificazione dei cespiti patrimoniali a valore di mercato (*)

Valori espressi in milioni di euro

| Classi patrimoniali | Cespiti | 1-gen-07 | | 31-dic-07 | |
|-------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Core | Intesa San Paolo | 396,4 | 67,3% | 379,6 | 64,1% |
| | Portafoglio Azionario immobilizzato | 49,0 | 0,0% | 38,7 | 6,5% |
| | Cassa Depositi e Prestiti | 25,0 | 4,2% | 25,0 | 4,2% |
| | Immobili | 14,8 | 2,5% | 15,5 | 2,6% |
| | Saras | 1,6 | 0,3% | 1,6 | 0,3% |
| | Totale Core | 486,8 | 82,6% | 460,4 | 77,8% |
| Satellite | Strumenti finanziari | 77,8 | 13,2% | 78,0 | 13,2% |
| | Liquidità interna | 0,2 | 0,0% | 16,6 | 2,8% |
| | Totale Satellite | 78,0 | 13,2% | 94,6 | 16,0% |
| Strumentale | Allemandi | 5,9 | 1,0% | 6,0 | 1,0% |
| | Polymnia | 6,4 | 1,1% | 17,8 | 3,0% |
| | Euterpe | 1,3 | 0,2% | 1,6 | 0,3% |
| | Civita Servizi | 0,6 | 0,1% | 0,6 | 0,1% |
| | Fenice Servizi | 0,5 | 0,1% | 0,5 | 0,1% |
| | Ingegneria per la Cultura | 0,0 | 0,0% | 0,0 | 0,0% |
| | Marsilio | 0,4 | 0,1% | 0,4 | 0,1% |
| | ECF | 0,5 | 0,1% | 0,5 | 0,1% |
| | Opere d'arte | 8,8 | 1,5% | 9,5 | 1,6% |
| | Totale Strumentale | 24,4 | 4,1% | 36,9 | 6,2% |
| | Totale | 589,2 | 100% | 591,9 | 100% |
| Core | 486,8 | 82,6% | 460,4 | 77,8% | |
| Satellite | 78,0 | 13,2% | 94,6 | 16,0% | |
| Strumentale | 24,4 | 4,1% | 36,9 | 6,2% | |
| Attivo patrimoniale | 589,2 | 100,0% | 591,9 | 100,0% | |
| <i>Liquid asset</i> | 525,0 | 89,1% | 514,5 | 86,9% | |
| <i>Performing asset</i> | 550,9 | 93,5% | 540,4 | 91,3% | |

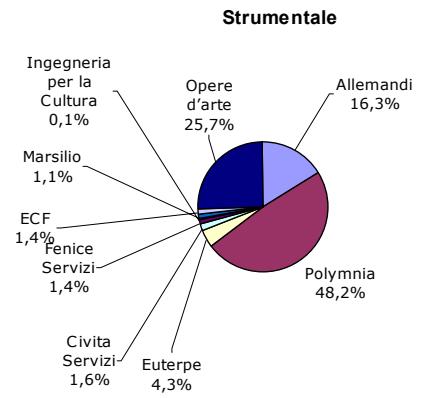
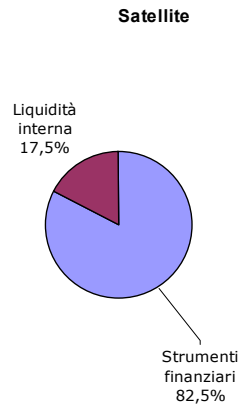
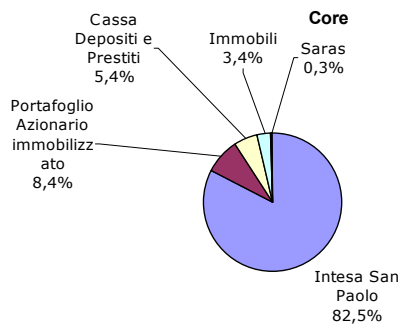
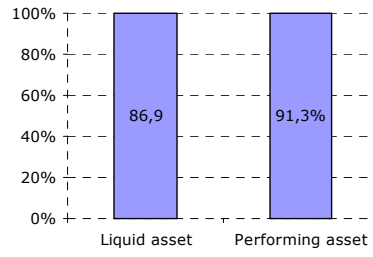
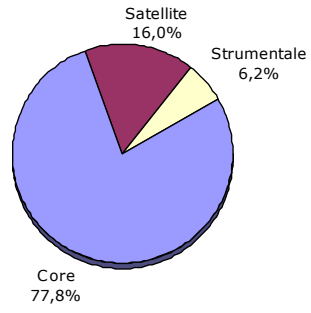
(*) escluse le partecipazioni non quotate, gli immobili e le opere d'arte, espressi a valori di carico.

Tabella 3– Grafici

Le principali variazioni intervenute nel corso dell'esercizio si riferiscono, per ciò che riguarda il **patrimonio Core**, alla cessione di 90.000 azioni Daimler Chrysler e di 150.000 azioni ABN Amro.

Il controvalore di cessione è stato impiegato per incrementare la componente *Satellite* del portafoglio. Per quanto riguarda le variazioni intervenute sul **patrimonio Satellite** si segnalano l'acquisizione di quote del fondo *hedge* di tipo *long short* denominato Aliseo, di Azimut, il trasferimento del fondo Formula 1 Balanced nella equivalente SICAV di diritto lussemburghese e l'acquisizione di quote della SICAV Formula 1 Absolute, sempre di Azimut. E' stata incrementata la porzione di liquidità interna per la gestione della tesoreria, investendo in titoli a reddito fisso con scadenze ravvicinate e pronti contro termine, in luogo della gestione patrimoniale monetaria tradizionalmente affidata in *outsourcing*. La Fondazione ha infine acquisito quote del fondo di *private equity* di PM & Partners.

Le variazioni sul **patrimonio Strumentale** si riferiscono principalmente ai finanziamenti soci che la Fondazione ha sottoscritto e liquidato nell'anno in favore delle proprie società strumentali Polymnia ed Euterpe. In particolare i finanziamenti sono stati disposti per la copertura delle operazioni immobiliari relative alla realizzazione del Museo di Mestre, per quanto riguarda Polymnia e per la ristrutturazione di un immobile di proprietà in Portogruaro, per quanto riguarda Euterpe. E' infine stata incrementata la quota di beni artistici attraverso l'acquisto di un prezioso fondo librario fotografico appartenente all'archivio di Italo Zannier.



La gestione

Le linee strategiche

Il Consiglio Generale della Fondazione, nel definire gli indirizzi strategici che devono governare la gestione del patrimonio e la politica degli investimenti ha:

⇒ fissato i seguenti **obiettivi**:

- preservare il valore reale del patrimonio e incrementarlo;
- generare una adeguata redditività atta a sostenere le attività istituzionali;
- stabilizzare il livello di risorse disponibili attraverso la diversificazione;
- realizzare la missione della Fondazione anche attraverso l'investimento patrimoniale, altresì nel particolare settore delle società strumentali;

⇒ precisato che l'**allocazione strategica** la cui scelta è demandata al Consiglio di Amministrazione deve essere improntata al:

- mantenimento di una consistente quota di attivi investiti, a valore di mercato, indicativamente in patrimonio *Core* (70%) e *Satellite* (20%);
- contenimento della quota da investire in patrimonio *Strumentale* non oltre il limite del 10%;
- mantenimento di un elevato rapporto tra *performing asset* e patrimonio totale (85-90%);
- mantenimento di un elevato rapporto tra *liquid asset* e patrimonio totale (80-90%);
- incremento, nella componente satellite del portafoglio, della quota di strumenti finanziari decorrelati di lungo termine.

⇒ definito il **rischio massimo** per gli investimenti finanziari, che deve essere coerente con la natura e gli obiettivi della Fondazione e monitorato facendo riferimento ai principali indici di controllo dei rischi di mercato;

⇒ fissato l'**orizzonte temporale** degli investimenti in quattro/cinque anni stabilendo che la Fondazione si prefigge un **obiettivo di rendimento** reale positivo, compatibile con il rischio e l'orizzonte temporale prefissati.

Lo scenario economico e finanziario

Il 2007 è stato caratterizzato dal rallentamento del mercato immobiliare statunitense e dalle criticità relative al segmento dei mutui *subprime*, che si sono riflesse sull'economia reale e sui mercati finanziari. I ritmi di crescita delle economie dei paesi industrializzati sono risultati sostanzialmente favorevoli per buona parte dell'anno, a fronte di un crescente timore di forte rallentamento del ciclo economico mondiale tra la fine del 2007 e l'inizio del 2008. E' infatti nella seconda parte dell'anno che le politiche monetarie hanno reagito, in particolar modo negli Stati Uniti, per riportare la fiducia sui mercati finanziari e scongiurare il pericolo di recessione. Il Pil mondiale ha presentato una crescita non dissimile da quella dell'anno precedente, di poco superiore al 5%, grazie in particolare alla favorevole dinamica delle economie emergenti. Negli ultimi mesi dell'anno, il quadro macroeconomico è stato inoltre caratterizzato da maggiori pressioni inflazionistiche a seguito degli aumenti dei prezzi delle materie prime e dei generi alimentari.

Scenario economico e finanziario nel 2007

| | Usa | Uem | Germania | Italia | Giappone |
|---|-----|-----|----------|--------|----------|
| Variabili macroeconomiche (valori %) | | | | | |
| Pil (var % annua)* | 2,1 | 2,6 | 2,6 | 1,7 | 1,9 |
| Inflazione | 2,9 | 2,1 | 2,1 | 1,8 | 0,1 |
| Tassi di interesse (media annua) | | | | | |
| Tassi a 3 mesi | 5,3 | 4,3 | 4,3 | 4,3 | 0,8 |
| Rendimenti a 10 anni | 4,6 | 4,2 | 4,2 | 4,5 | 1,7 |
| Mercati finanziari (var % di fine periodo) | | | | | |
| Indici obbligazionari | 9,2 | 1,8 | 2,0 | 1,5 | 2,7 |
| Indici azionari | 3,5 | 4,9 | 22,3 | -7,0 | -12,2 |

* Previsione Prometeia (Rapporto di Previsione gen_08)

Negli **Stati Uniti** la crescita del Pil nel 2007 si è attestata intorno al 2%, in rallentamento rispetto al 2,9% dell'anno precedente. La dinamica riflette in particolare il dato dell'ultimo trimestre, a seguito dei riflessi dell'aggiustamento del mercato immobiliare sulle scelte di consumo delle famiglie statunitensi e un mercato del lavoro che ha già mostrato i primi segnali di debolezza. L'impostazione della *Federal Reserve*, neutrale per oltre la prima metà del 2007, è divenuta fortemente espansiva nel corso degli ultimi mesi dell'anno. Dopo la crisi di liquidità di metà agosto e il persistere delle turbolenze finanziarie, la *Fed* ha tagliato il costo del denaro complessivamente di un punto percentuale, portando il tasso sui *fed funds* progressivamente dal 5,25% al 4,25% di fine 2007. Le aspettative sulla gestione monetaria e le ipotesi di debolezza del ciclo economico americano si sono riflesse in una maggiore debolezza del dollaro, il quale ha perso quasi il 12% nei confronti dell'euro e circa il 6% verso lo yen.

Nell'**Uem** si è presentato un quadro macroeconomico ancora favorevole, sebbene in indebolimento rispetto agli elevati livelli precedenti. La crescita economica nel 2007 si è attestata attorno al 2,6% e quindi solo in lieve deterioramento rispetto al 2,9% dell'anno precedente. La domanda interna ha compensato gli effetti poco favorevoli di una valuta più forte, con una dinamica degli investimenti privati guidata in particolare dall'area tedesca. La Banca Centrale Europea ha alzato i tassi ufficiali complessivamente di mezzo punto percentuale, con due interventi nel corso della prima metà dell'anno; il tasso sui rifinanziamenti principali è poi rimasto al 4% sebbene le tensioni sui mercati creditizi abbiano contribuito a un riprezzamento del premio per il rischio di mercato.

In **Giappone** la crescita economica per il 2007 si è attestata al di sotto del 2%. Il Pil nel corso dei trimestri è stato sostenuto in particolare dai consumi delle famiglie e dalla domanda estera; i fenomeni speculativi sullo yen – *carry trade* – hanno infatti portato ad un consistente deprezzamento della valuta giapponese, con riflessi favorevoli sulla redditività aziendale delle imprese esportatrici. Per contro, il comparto industriale ha mostrato un andamento piuttosto debole e altalenante, recuperando solo nei mesi finali dell'anno. La *Bank of Japan* ad inizio 2007 ha alzato il costo del denaro di un quarto di punto, lasciando poi invariati i tassi ufficiali allo 0,50% nei meeting successivi, anche alla luce di un tasso di inflazione al consumo ancora intorno a valori nulli.

Nel corso del 2007 i **mercati azionari** hanno attraversato importanti fasi di correzione - le più consistenti in estate e a novembre - connesse alle criticità dei *subprime* e alle aspettative di recessione dell'economia statunitense. L'indice azionario globale – comprensivo dei mercati emergenti - è rimasto comunque in territorio positivo, con un progresso del 5,2% nell'intero 2007 e presentando una volatilità più elevata rispetto agli anni passati. La borsa americana ha guadagnato il 3,5%, mentre quella Uem quasi il 5%; sono invece risultati ancora vivaci i listini dei paesi emergenti, ed in particolare quelli asiatici. Il comparto finanziario è risultato maggiormente penalizzato rispetto agli altri settori: in altri termini, il calo dei prezzi degli immobili si è riflesso in un minor valore delle ipoteche sui mutui delle famiglie americane, accesi in misura sempre maggiore in un contesto di tassi di interesse storicamente molto contenuti; da qui è partito il timore di insolvenza della clientela meno solida, con ripercussioni a catena sull'intero segmento finanziario.

I **mercati delle obbligazioni governative** sono risultati in consistente rialzo nel corso della seconda metà dell'anno, favoriti anche dai fenomeni di *flight-to-quality* verso strumenti ritenuti più sicuri in un contesto di maggiore incertezza finanziaria. Il calo dei rendimenti governativi di medio-lungo termine ha riflesso il deterioramento delle aspettative degli operatori relative al quadro macroeconomico, scontando i timori di un forte rallentamento del ciclo economico mondiale piuttosto che le recenti pressioni inflazionistiche. L'indice obbligazionario globale ha guadagnato il 4% su base annua; più consistente la performance del mercato statunitense - 9,2% - proprio in virtù dei maggiori squilibri dell'economia Usa. La preferenza di strumenti meno rischiosi ha infine generato un contestuale e consistente allargamento dei corporate spread - tra 70 e 110 pb per i titoli Investment Grade BBB e di circa 250 punti base per i titoli *High Yield*.

Le scelte gestionali

Nel corso dell'esercizio 2007 il patrimonio *Core* è stato oggetto di gestione attiva, volta a migliorare i profili di redditività, in particolare attraverso la vendita reiterata di opzioni call su una *tranche* di titoli Intesa San Paolo e su alcuni titoli del portafoglio azionario acquisito nel corso del 2006. Le *call* su Intesa San Paolo sono scadute inoptate mentre è stata esercitata dalla controparte l'opzione sulla partecipazione in Daimler Chrysler. La Fondazione ha inoltre ceduto la partecipazione in ABN Amro in prossimità dei livelli massimi raggiunti in occasione dell'OPA lanciata sul titolo.

Il controvalore di cessione dei titoli *Core* è stato reinvestito nel patrimonio *Satellite*, al fine di incrementare le componenti decorrelate del portafoglio. In quest'ottica è stato ridotto il peso della gestione patrimoniale in Eurizon. In particolare sono state incrementate le posizioni in fondi flessibili di Azimut, e sono state acquistate quote del fondo *hedge* Aliseo. Al fine di diversificare la componente decorrelata è stata sottoscritta l'acquisizione di quote del fondo di *private equity* di PM & Partners.

La gestione della tesoreria è stata effettuata internamente attraverso l'acquisizione di titoli a bassa *duration*, con l'obiettivo di ottimizzare i flussi finanziari a copertura dei fabbisogni generati dalla gestione corrente. Sono rimasti invariati gli ammontari investiti nel fondo etico Venezia Serenissima e nella polizza Generali.

Eurizon Investimenti SGR, già Credit Agricole Asset Management, ha un mandato bilanciato orientato al *total return* con l'obiettivo di garantire l'integrità del patrimonio.

Nella definizione del mandato, sono stati fissati intervalli massimi di esposizione per le componenti più rischiose del portafoglio e una politica di controllo sistematico del rischio. A tale fine si è stabilito che l'intervallo di fluttuazione della componente azionaria possa passare da un minimo pari a zero a un massimo del 30% del portafoglio investito. Nel corso dell'anno la Fondazione ha movimentato la consistenza della massa gestita, effettuando alcuni prelievi, che hanno fatto emergere proventi di gestione per circa 1,7 milioni di euro portando la consistenza finale a circa 32,8 milioni di euro.

Eurizon gestisce anche il **Fondo Venezia Serenissima**, un progetto di finanza etica che la Fondazione ha contribuito a creare per favorire la promozione e tutela del patrimonio storico, artistico e culturale di Venezia, e nel quale ha investito fin dalla costituzione.

Si tratta di un fondo comune aperto di diritto italiano che investe principalmente in titoli obbligazionari a tasso fisso e variabile, ha una componente azionaria limitata al 15% (ristretto ad azioni europee a largo flottante) e una *duration* tendenzialmente compresa tra i 2 e i 4 anni.

AZ Fund Management SA, *branch* lussemburghese di Azimut SGR, gestisce le SICAV Azimut Formula 1 Balanced e Absolute. Si tratta di fondi comuni di investimento di diritto Lussemburghese armonizzati che investono prevalentemente in strumenti finanziari denominati in euro. Entrambi rientrano nella categoria dei fondi bilanciati flessibili. In particolare, il fondo "Balanced" può investire in azioni una quota del patrimonio che va dallo 0 al 50%, mentre il fondo "Absolute" presenta una flessibilità più marcata, potendo investire fino al 100% in azioni.

Trattandosi di un fondi flessibili dinamici, la politica di investimento è basata prevalentemente sullo *stock picking* (capacità del gestore di generare extrarendimenti dalle selezioni dei titoli più

profittevoli) e *market timing* (capacità del gestore di acquistare e vendere nei momenti più favorevoli) più che sulla definizione di una allocazione dell'attivo legata alla replica di un indice di riferimento.

Sempre di casa Azimut è il **fondo hedge Aliseo**, un fondo *single strategy* con strategia *long short*. Tale fondo è stato acquistato nel corso dell'esercizio per ottimizzare la volatilità del portafoglio investito in azioni, potendo implementare strategie di vendita allo scoperto in situazione di mercati ribassisti, anche ricorrendo alla leva finanziaria.

Il fondo di *private equity* **PM & Partners II**, (P.M.P. II) è gestito da PM & Partners SGR SpA, società italiana fra le più quotate in termini di redditività e *deal flow* nella gestione del *private equity* focalizzato sulle piccole e medie imprese italiane fondata da Francesco Panfilo e Andrea Mugnai.

L'interesse per un investimento di questo tipo nel portafoglio della fondazione risponde alla duplice esigenza della diversificazione delle classi di attivo e della decorrelazione con gli strumenti finanziari tradizionali legati agli andamenti del mercato azionario e obbligazionario.

Il fondo investe in strumenti quotati o non quotati rappresentativi o che diano diritto ad acquistare strumenti rappresentativi del capitale di rischio delle società (cioè azioni, quote, obbligazioni convertibili o warrant), ed in modo tale da assicurare efficaci strumenti di controllo della società, dall'assunzione della maggioranza alla *governance* di fatto ottenuta attraverso diritti contrattuali.

La strategia di investimento di P.M. Partners guarda principalmente alle piccole medie imprese italiane. I singoli investimenti hanno una dimensione media che va da 10 a 50 milioni di euro al massimo. I fondi di P. M. Partners effettuano tipicamente operazioni di *management buy-out* e *management buy-in*, incluse operazioni realizzate mediante ricorso alla leva finanziaria nonché operazioni di *development capital*.

La Fondazione ha proseguito la sua opera di monitoraggio dell'attività delle **società strumentali** sia attraverso la partecipazione diretta alla *governance*, sia attraverso le periodiche verifiche della loro performance rispetto ai piani e budget approvati.

Quanto alla **sede della Fondazione**, nel corso del 2007 sono stati realizzati lavori di manutenzione straordinaria con l'obiettivo di migliorarne l'impiantistica e la fruibilità degli spazi. Il valore di Bilancio è incrementato per circa 780.000 euro a seguito della capitalizzazione dei costi.

I risultati ottenuti

2.4.1 Patrimonio Core.

Intesa San Paolo SpA

La nascita del gruppo bancario Intesa San Paolo è stata celebrata il giorno 2 gennaio 2007. A quella data la Fondazione di Venezia ha ricevuto in concambio 70.161.269 azioni ordinarie della nuova banca.

Per quanto riguarda Intesa San Paolo, si segnala che l'analisi dei multipli di mercato evidenzia un rapporto prezzo / utili del 12% a fronte di un indice bancario europeo che non va oltre il 9,6%, e di quello italiano che si attesta al 12,5%. Il rapporto prezzo / *book value* è pari a 2,1 per Intesa San Paolo, superiore sia all'indice europeo, pari all'1,8 che a quello italiano, pari all'1,3.

L'azione ordinaria Intesa San Paolo ha chiuso il 2007 con una quotazione di euro 5,41. Alla riapertura del 2 gennaio, il nuovo titolo quotava 5,30 euro.

Il dividendo corrisposto nel 2007 – relativo all'esercizio 2006 – è stato pari a euro 0,38 di cui utile netto per euro 0,13 e distribuzione parziale di riserva sovrapprezzo azioni per euro 0,25. Pertanto la Fondazione, a fronte delle 70.161.269 azioni possedute ha incassato un dividendo pari a euro 26,66 milioni corrispondente a una remunerazione del **9,58%** sul valore iscritto a bilancio di 278 milioni di euro. Rispetto al valore medio della quotazione 2007, pari a euro 5,58, il rendimento è stato del 6,81%.

Nel corso del 2007 la Fondazione ha venduto opzioni call su 15.575.000 di azioni Intesa San Paolo, ottenendo una plusvalenza di 2,16 milioni, e una redditività, rispetto al valore di carico, del 3,5%. Il bilancio al 31 dicembre 2007 presenta proventi operativi netti a 18.008 milioni di euro, rispetto ai 17.915 milioni del 2006 (+0,5%), oneri operativi pari a euro 9.268 milioni, rispetto ai 9.628 milioni del 2006 (-3,7%), utile netto consolidato pari a euro 7.250 milioni, rispetto ai 4.707 milioni del 2006.

Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.

Il dividendo distribuito nel 2007, riferito all'esercizio 2006, è stato di euro 1,3, con una redditività lorda pari al 13%. La natura reddituale della parte di dividendo eccedente il minimo garantito ai sensi dello Statuto della Cassa Depositi e Prestiti è tuttavia messa in dubbio dal combinato disposto di cui agli articoli 9 e 30 del predetto Statuto, da cui si deduce che in sede di conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie, il valore nominale di ciascuna azione privilegiata sarà ridotto in misura proporzionale agli extradividendi incassati. Considerando che il dividendo contrattualmente garantito è pari a tre punti percentuali oltre il tasso di inflazione, il rendimento effettivo del 2007 risulta pari al 5,1%, con una differenza del 7,9% rispetto al rendimento complessivo del dividendo distribuito. Analogamente, si ricorda che il dividendo contrattuale 2006 risultava pari al 5% (con una differenza del 17,86% rispetto al distribuito) mentre quello relativo al 2005 era pari al 5,30% (con una differenza del 2,45% rispetto al distribuito). Un'interpretazione letterale delle vigenti norme statutarie comporta che l'extradividendo risulti, in effetti, equiparato ad una restituzione anticipata del capitale. Il Consiglio Generale della Fondazione ha pertanto ritenuto prudente effettuare un accantonamento nell'esercizio in corso equivalente ai maggiori dividendi distribuiti rispetto al minimo garantito relativamente agli esercizi 2005, 2006 e 2007 per un ammontare complessivo pari a euro 7.052.500.

Il bilancio al 31 dicembre presenta un risultato netto della gestione finanziaria di 2.414 milioni di euro, in riduzione di circa il 3,4% rispetto all'anno precedente. I costi operativi, pari a 66 milioni di euro, scendono del 3% rispetto all'esercizio 2006.

La società chiude l'esercizio con un utile netto pari a 1.374 milioni di euro a fronte di un risultato positivo dell'esercizio precedente di 1.876 milioni di euro, in riduzione del 26,8%.

Il portafoglio azionario immobilizzato, costituito originariamente dai titoli ABN Amro, Daimler Chrysler, Telecom Risparmio, Eni, Rwe, E.On, Vivendi, BNP Paribas, Milano Assicurazioni, Snam Rete Gas, Terna è stato oggetto movimentazione nel corso del biennio 2006-2007. In particolare, nel corso del 2006 sono state vendute opzioni call sui cinque titoli che avevano ottenuto nel corso dell'esercizio le quotazioni più elevate. Quattro di questi contratti sono scaduti optati dalla controparte e i titoli sottostanti (Vivendi, Snam Rete Gas, Rwe, E. On) sono stati venduti. Nel mese di novembre 2006 è stata acquistata una partecipazione rilevante pari al 2,17% in SAVE S.p.A per un controvalore netto di euro 14.340.000. La società chiude l'esercizio con un utile netto a 50,3 milioni (16,6 nel 2006) e indici di redditività in decisa crescita con EBITDA a 55,1 milioni di Euro (+5%), EBIT a 26,2 milioni. Il dividendo in distribuzione nel 2008 sarà a 0,43 euro per azione (+37%).

Nel corso del 2007 è proseguita la movimentazione del portafoglio attraverso la vendita di opzioni call sui titoli che hanno presentato valori particolarmente elevati rispetto al prezzo di acquisto. Così per la partecipazione in Daimler Chrysler, che è stata ceduta attraverso opzioni call. Analogamente, sulla partecipazione in ABN Amro è stata inizialmente venduta una opzione poi scaduta inoptata; successivamente si è proceduto alla cessione sul mercato dell'intera partecipazione. La vendita dei due titoli ha prodotto una plusvalenza complessiva 3,46 milioni di euro.

Rispetto alle quotazioni di inizio anno il controvalore del portafoglio ha ottenuto un incremento dello 0,87%. Se si considera la redditività complessiva del portafoglio, includendo anche dividendi e premi su opzioni incassati, il risultato a fine anno è del 6,1%, a fronte di un indice Mibtel che ha ottenuto un rendimento negativo del 7,8%.

2.4.2 Patrimonio Satellite.

La liquidità interna

Nel corso dell'esercizio 2007, dopo l'incasso dei dividendi azionari, la Fondazione ha ripristinato la gestione interna della liquidità rendendola funzionale ai fabbisogni della gestione corrente. In tal senso è stato acquistato un paniere di titoli di Stato con scadenze mensili sino alla metà 2008. Inoltre, sono state effettuate operazioni di pronti contro termine con scadenza mensile per investire le prese di beneficio sull'azionario o i proventi derivanti dalla vendita di opzioni *call*. Aggiungendo al rendimento cedolare dei titoli e a quello delle operazioni in pronti contro termine la remunerazione del conto corrente finanziario, pari al tasso euribor mensile meno 10 centesimi, la gestione interna ha ottenuto una *performance* netta annuale del 3,15%.

Le gestioni esterne

La gestione bilanciata affidata ad **Eurizon Investimenti SGR**, già **Crédit Agricole Asset Management SGR** ha progressivamente ridotto la componente azionaria del portafoglio nel corso dell'esercizio, al fine di porre al riparo i rendimenti conseguiti dall'incremento di volatilità del comparto chiudendo l'esercizio con una percentuale azionaria sostanzialmente a zero. Il rendimento netto per il 2007 è stato pari al 1,52% (lordo 1,94%), contro un *benchmark* lordo, che si attesta al 4,50%. La *deviazione standard* annualizzata (volatilità del rendimento) è stata dello 0,53% e l'indice di *Sharpe* (rendimento corretto per il rischio) è negativo. Nel corso dell'anno sono stati effettuati prelievi dalla gestione per 17 milioni di euro. Il patrimonio di fine esercizio ammonta a 36,6 milioni di euro.

La gestione del **Fondo San Paolo Etico Venezia Serenissima** riporta una composizione del portafoglio a fine anno così suddivisa: 84,8% titoli di Stato, 5,48% obbligazioni societarie e 7,94% azioni europee.

Il rendimento netto, comprensivo della retrocessione delle commissioni di gestione è stato del 2,17%, leggermente sotto il *benchmark* (2,53%).

Il fondo chiude l'esercizio con un patrimonio di 14,87 milioni di euro con riscatti per 0,7 milioni di euro; le quote detenute dalla Fondazione e dai soggetti ad essa collegati sono pari al 78%. La raccolta complessiva da altri soggetti ammonta a 3,3 milioni di euro.

La *deviazione standard* annualizzata per il 2007 è stata pari allo 0,28%; l'indice di *Sharpe* leggermente negativo.

Il **Fondo Azimut Formula 1 Balanced**, è stato mediamente investito nell'azionario per il 25%. In ossequio alla propria vocazione *total return* e alle caratteristiche di flessibilità, è passato da un'esposizione massima azionaria del 33% d'inizio anno scendendo sino ad un minimo del 12% di novembre. Il portafoglio a fine anno presenta una percentuale del 57,55% investita in strumenti monetari e liquidità e del 21% in obbligazioni, in prevalenza di tipo governativo. Il rendimento netto del fondo, tenuto conto della retrocessione delle commissioni e dei trasferimenti effettuati è stato per la Fondazione pari al 4,95%. La *deviazione standard* è stata pari allo 0,61% e l'indice di *Sharpe* è stato pari allo 0,74%.

Il **Fondo Azimut Formula 1 Absolute**, fondo flessibile azionario, sottoscritto l'8 ottobre 2007, è stato mediamente investito nell'azionario per il 38%. Il portafoglio a fine anno presenta una percentuale del 39,26% investita in strumenti monetari e liquidità e del 20% in obbligazioni, in prevalenza di tipo governativo. Il rendimento netto del fondo, non considerando la retrocessione delle commissioni di competenza dell'esercizio è stato e pari a -0,92%, contro un *benchmark* del 0,62%. La *deviazione standard* è stata pari allo 0,77%, l'indice di *Sharpe* è negativo. Tenuto conto delle retrocessioni il rendimento negativo si è ridotto a -0,66%.

L'*hedge fund* **Azimut Aliseo**, fondo *long short* che può vendere anche allo scoperto e utilizzare una leva finanziaria pari a 2, è stato sottoscritto il 28 giugno 2007. Il rendimento netto del fondo è stato per la Fondazione pari a 4,32% contro un *benchmark* del 1,81%. La *deviazione standard* è stata pari allo 1,26%, l'indice di *Sharpe* è pari all'1,53%.

La **Polizza** collettiva a premio unico con **Assicurazioni Generali S.p.A.**, consiste in un contratto di capitalizzazione a scadenza sulla base di rivalutazioni annuali. Le rivalutazioni sono calcolate in base al rendimento attribuito al contratto che è pari al Rendimento della Gestione Speciale Assicurati Vita "GESAV" meno una trattenuta, calcolata come differenza fra il rendimento della GESAV stessa e una tasso parametro stabilito contrattualmente come somma del tasso euribor annuale maggiorato di uno spread del 0,35% e del 5% del rendimento della Gestione. Il rendimento netto per il 2007 ottenuto dalla Fondazione è stato pari al 4,23%.

2.4.3 Patrimonio Strumentale

Allemandi & C. S.p.A.

La società è impegnata nell'attività editoriale nel settore culturale, con particolare indirizzo verso il settore dell'arte e del collezionismo, e costituisce dunque un investimento strumentale della Fondazione coerentemente con i suoi obiettivi statuari.

La società chiude l'esercizio 2007 con un utile netto pari a euro 135.035, a fronte di un utile 2006 pari a euro 8.186.

Polymnia Venezia S.r.l.

Nel corso del 2007 la Fondazione ha affidato a Polymnia l'incarico di perfezionare l'acquisto del complesso immobiliare costituito dall'ex caserma Matter di Via Poerio a Mestre e dall'attigua ex caserma dei Carabinieri situata in via Pascoli, nell'ambito del progetto per la realizzazione del Museo di Mestre, liquidando alla strumentale un finanziamento infruttifero per un ammontare complessivo di euro 11.430.000.

La Fondazione ha inoltre affidato a Polymnia il progetto di realizzare – in collaborazione con il Comune di Venezia e con Venezia Musei Società per i Servizi Museali – la tappa veneziana della mostra "Venezia e l'Islam", tenutasi nei locali di Palazzo Ducale. A fronte di tale impegno la Fondazione ha deliberato un'erogazione diretta monetaria in favore di Polymnia di euro 533.000.

La società chiude l'esercizio con una perdita pari a euro 221.456 a fronte di un risultato negativo dell'esercizio precedente di euro 183.817.

Come per l'esercizio precedente, non si è proceduto alla svalutazione della partecipazione in ragione della plusvalenza latente che la società ha maturato in relazione alla alienazione del complesso immobiliare delle Schiavine, realizzata nel marzo 2008.

Euterpe Venezia S.r.l.

Nel corso del 2007 la Fondazione ha affidato alla società la gestione del progetto Methodika, un corso di alta formazione teatrale rivolto a professionisti pedagoghi, attori e registi, diretto dal maestro Jurij Alschitz. Il corso rappresenta la prima fase di realizzazione del progetto "Campus". Per tale attività è stata disposta un'erogazione di euro 150.000.

Inoltre, a copertura del disavanzo generato dai costi di struttura e dalla realizzazione delle attività istituzionali (attività musicali, rivista Venezia Musica e Dintorni, collaborazione nel portogruarese con la Scuola di Musica di S. Cecilia) la Fondazione ha disposto un'erogazione pari a euro 459.500.

La società chiude l'esercizio con un utile pari a euro 14.593 a fronte di un risultato negativo dell'esercizio precedente di euro 65.007.

Civita Servizi S.r.l.

La società, che opera nel settore della gestione integrata dei servizi culturali, fornendo supporto organizzativo alla realizzazione di eventi espositivi, organizzando eventi aziendali, convegni e meeting, offrendo servizi museali diversi collegati alle attività espositive e attuando progetti di

promozione e valorizzazione dei beni culturali, chiude l'esercizio 2007 con un utile netto è pari a euro 177.361, a fronte di un utile netto dell'esercizio precedente pari a euro 180.185.

Ingegneria per la cultura S.r.l.

La società è attiva nell'organizzazione di mostre, servizi museali, incluse librerie in siti artistici, e ha focalizzato l'offerta di tali servizi sul territorio centro settentrionale d'Italia. Per quanto concerne, in particolare, il contesto veneziano, Ingegneria per la Cultura partecipa alle società consortili Venezia Musei e Venezia Accademia, titolari delle concessioni di servizi dei Musei Civici e della Soprintendenza Speciale per il Polo Museale Veneziano, con affidamento specifico delle attività espositive.

Il protrarsi di perdite d'esercizio ha indotto l'Assemblea dei soci a ridurre il capitale sociale da euro 250.000 a euro 36.000.

La società chiude l'esercizio con una perdita pari a euro 24.753, a fronte di un risultato negativo dell'esercizio precedente pari a euro 65.398.

Fenice Servizi Teatrali S.r.l. (FEST)

La società è attiva nella gestione di servizi teatrali in favore della Fondazione Teatro la Fenice di Venezia e delle altre istituzioni teatrali veneziane.

FEST chiude l'esercizio con un utile di euro 17.354, a fronte di una perdita dell'esercizio 2006 pari a euro 2.169.

Marsilio Editori S.p.A.

L'acquisizione di Marsilio Editori è avvenuta sia alla luce delle strategie che la Fondazione intende perseguire nell'ambito del settore editoriale, in particolare nel territorio del veneziano, sia in considerazione della redditività. La società, nel corso del 2007, ha distribuito dividendi con redditività del 2,65%.

Marsilio chiude l'esercizio 2007 con un utile di 831.679 euro, a fronte di un utile 2006 pari a euro 217.999.

Emerging Countries Finance S.p.A

ECF S.p.A. è una società di consulenza che si occupa in particolare di:

- a) gestione di programmi e progetti di assistenza tecnica, *procurement* e formazione inerenti allo sviluppo economico e sociale finanziati da istituzioni internazionali, enti privati e amministrazione pubblica italiana, comunitaria e di paesi esteri;
- b) lo svolgimento di attività di consulenza, assistenza all'intermediazione commerciale e assistenza nell'attività di investimento all'estero.

La società chiude l'esercizio 2007 con un utile di euro 6.142 a fronte di un risultato negativo dell'esercizio precedente di euro 23.141.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel corso del primo trimestre del 2008 i mercati azionari hanno subito pesanti correzioni in relazione al peggioramento dello scenario macroeconomico e alla conseguente crisi di fiducia dei mercati finanziari, con incremento di volatilità sull'andamento dei corsi. In relazione a queste dinamiche, la partecipazione in Intesa San Paolo ha subito una ulteriore contrazione nel trimestre del 16,41%, rimanendo comunque al di sopra del valore di carico. Il portafoglio azionario core, nel trimestre, ha perso oltre l'8%, a causa delle forti pressioni subite da alcuni titoli, segnatamente Telecom, Milano Assicurazioni, Eni e BNP.

Non sono presenti fatti di rilievo nella gestione del patrimonio dopo la chiusura dell'esercizio 2007, stante l'incertezza dei mercati.

Le prospettive

Scenario

Negli **Stati Uniti** permangono indicazioni di un ulteriore peggioramento del mercato immobiliare e quindi di consistenti ripercussioni sulla dinamica dei consumi privati. Sebbene il deterioramento delle aspettative non trovi riscontro nei recenti indicatori congiunturali, sul mercato occupazionale sono evidenti i segnali di indebolimento. La gestione di politica monetaria ancora espansiva e il dollaro debole dovrebbero comunque evitare il rischio recessione, sostenendo la domanda interna e le esportazioni statunitensi. La *Federal Reserve* ha tagliato nei primi mesi del 2008 i tassi ufficiali complessivamente di 125 punti base, fino all'attuale livello del 3%. Per la prima metà del 2008 sono attese altre manovre espansive, prima di una fase più neutrale. E' stato inoltre approvato un importante pacchetto fiscale (pari a circa l'1% del Pil), a sostegno delle famiglie colpite dalla crisi immobiliare.

Nell'**Uem** le attese di rallentamento del ciclo economico riflettono in particolare il deterioramento del quadro statunitense. Non si evidenzia un peggioramento delle condizioni del mercato occupazionale, che, anzi, si conferma in particolare crescita in Germania e Francia. Un fattore di rischio dello scenario è tuttavia rappresentato dall'evoluzione inflazionistica, che potrebbe rendere particolarmente difficile la gestione della politica monetaria. La Banca Centrale Europea ha mantenuto stabile al 4% il tasso sui rifinanziamenti principali anche nel meeting di inizio 2008, affermando comunque di poter intervenire al rialzo per evitare meccanismi di trasmissione dei prezzi energetici sull'economia reale. Le previsioni degli analisti continuano invece a ipotizzare un taglio dei tassi di un quarto di punto entro la prima metà dell'anno.

In **Giappone** è atteso un recupero dell'attività edilizia residenziale, dopo le vicende che hanno caratterizzato il terzo trimestre 2007. Nonostante ciò le aspettative relative al sistema imprenditoriale non risultano favorevoli. Inoltre, i consumi delle famiglie sono piuttosto piatti e condizionati dalla debolezza dei salari. L'attesa degli analisti è per un'attenuazione del contributo favorevole del settore estero, anche per effetto della valuta più forte, per il venir meno della convenienza ad effettuare operazioni di *carry-trade*.

Scenario economico e finanziario nel 2008

| | Stati Uniti | Area Uem | Germania | Italia | Giappone |
|---|-------------|----------|----------|--------|----------|
| Variabili macroeconomiche (valori %) | | | | | |
| Pil (var % annua) | 1,6% | 1,7% | 1,8% | 1,1% | 1,8% |
| Inflazione | 3,5% | 2,6% | 2,6% | 2,5% | 0,4% |
| Tassi di interesse (media annua) | | | | | |
| Tassi a 3 mesi | 4,2% | 4,2% | 4,2% | 4,2% | 0,7% |
| Rendimenti a 10 anni | 4,4% | 4,1% | 4,1% | 4,4% | 1,8% |

Fonte: Prometeia

Patrimonio Core

Intesa San Paolo S.p.A.

Per quanto concerne i dati di stima in base alle informazioni emerse dal Piano d'Impresa 2007 - 2009 si prevedono, in un contesto di crescita sostenibile organica, proventi operativi netti in aumento del 7% medio annuo nel triennio; un attivo ponderato per il rischio in crescita del 9% medio annuo nel triennio, corrispondente a oltre 30 miliardi di euro all'anno; costi e rischi orientati alla crescita e all'efficienza e in particolare: oneri operativi in calo medio annuo dello 0,4%, *cost/income ratio* al 42,0% nel 2009. A fronte di ciò, è atteso un risultato netto per il 2009 pari a 7 mld. di euro, un utile netto per azione (EPS) 2009 a 0,57 euro.

I dati di previsione Reuters aggiornati, calcolati in base alla media delle previsioni degli analisti, forniscono stime che si avvicinano a quelle del piano. In particolare EPS 2009 a 0,534 euro,

proventi operativi confermati in crescita del 7% annuo sul triennio e EBIT in crescita del 14-15% all'anno.

Per quanto attiene ai dividendi in distribuzione nel 2008, è stato confermato il dividendo complessivo di 0,38 euro per ogni azione ordinaria e di 0,391 euro per ogni azione di risparmio. Tale dividendo è così composto: dividendo ordinario di 0,22 euro per ogni azione ordinaria e di 0,231 euro per ogni azione di risparmio; dividendo straordinario di 0,16 euro per ogni azione ordinaria e di risparmio.

Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.

Per quanto concerne il budget 2008, sono previsti risultati sostanzialmente in linea rispetto al consuntivo 2007 in coerenza con la missione aziendale e gli obiettivi strategici definiti nel piano industriale 2005-2009. L'utile netto atteso si attesta pertanto a livelli elevati (c.a. 1.808 milioni). Il margine di interesse atteso è in linea con i dati a consuntivo 2007 (c.a. 2.202 milioni), così come il margine di intermediazione (2.401 milioni). I costi di gestione (personale, spese amministrative) sono in aumento rispetto ai dati a consuntivo 2007 (c.a.74 milioni contro i 66 del 2007).

Portafoglio "core"

Per quanto riguarda le attese sulla redditività dei titoli attualmente presenti nel portafoglio *Core* si espone la presente tabella che sintetizza i dati di consenso Reuters, relativamente alle principali grandezze economico finanziarie delle società emittenti.

Previsioni sul Portafoglio Core 2008

| Titoli | DIVIDENDI ATTESI | DY | EBIT 2008 (dati in migliaia) | raccomandazione |
|-------------------|---------------------|-----|---------------------------------|-----------------|
| BNP PARIBAS | 3,35 | 5,1 | 12.603 | BUY |
| ENEL | 0,5 | 6,5 | 8.073 | BUY |
| ENI | 1,3 | 5,2 | 20.043 | BUY |
| MILANO ASS. | 0,32 | 5,1 | 469 | BUY |
| SAVE | 0,43 | 3 | 56 | HOLD |
| TELECOM RISPARMIO | 0,12 | 9,3 | 6.801 | HOLD |
| TERNA | 0,15 | 5,2 | 679 | HOLD |

Patrimonio Satellite

Nel corso del 2008, in ottemperanza alle indicazioni contenute nel Piano Programmatico Pluriennale 2008-2010, si proseguirà nello sviluppo di investimenti finanziari alternativi, segnatamente nei settori dei prodotti di intermediazione finanziaria quali *hedge fund*, *private equity*, e altri prodotti decorrelati con i mercati finanziari tradizionali, al fine di contribuire alla diversificazione, quindi al contenimento della volatilità complessiva del patrimonio.

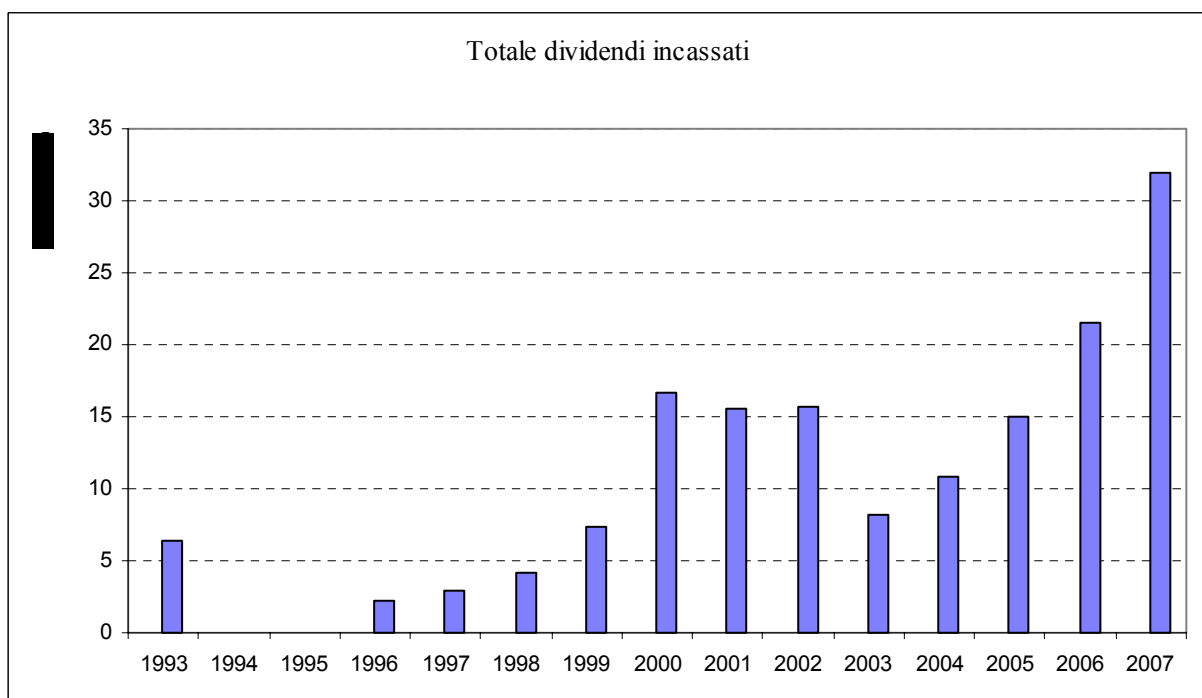
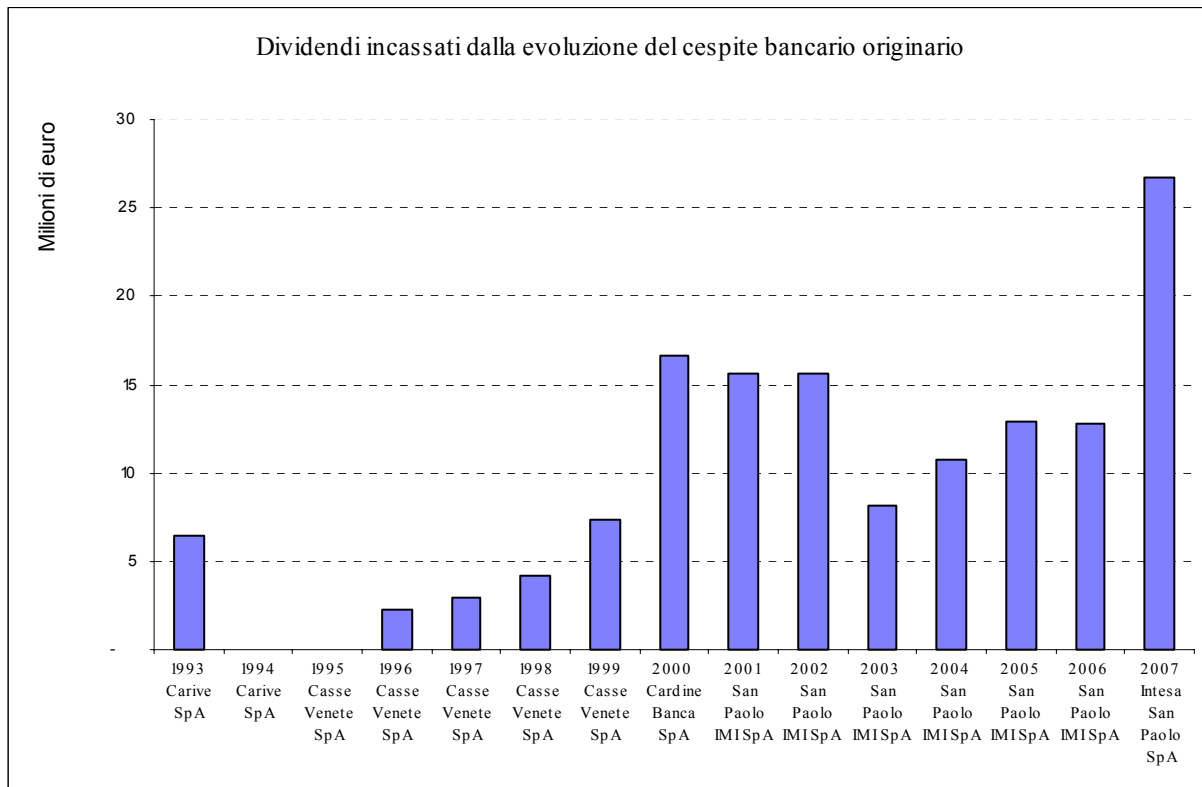
Le attese sui rendimenti degli investimenti attualmente in essere all'interno del portafoglio satellite potrebbero essere deteriori sia rispetto ai risultati 2007 sia rispetto alle indicazioni del Documento Programmatico Previsionale 2008, in ragione del peggioramento della situazione degli scenari economico finanziari maturato negli ultimi mesi del 2007 e confermato dai dati emersi nei primi mesi del 2008.

Fondazione di Venezia

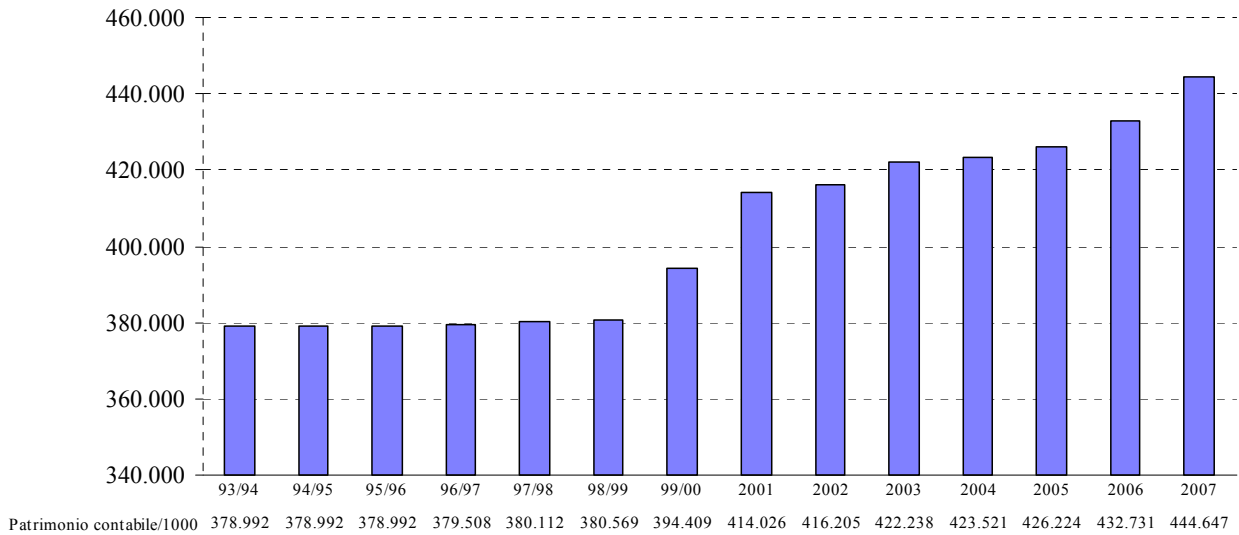
GRAFICI

Nota: i dati del 99/2000 si riferiscono a un esercizio di 15 mesi

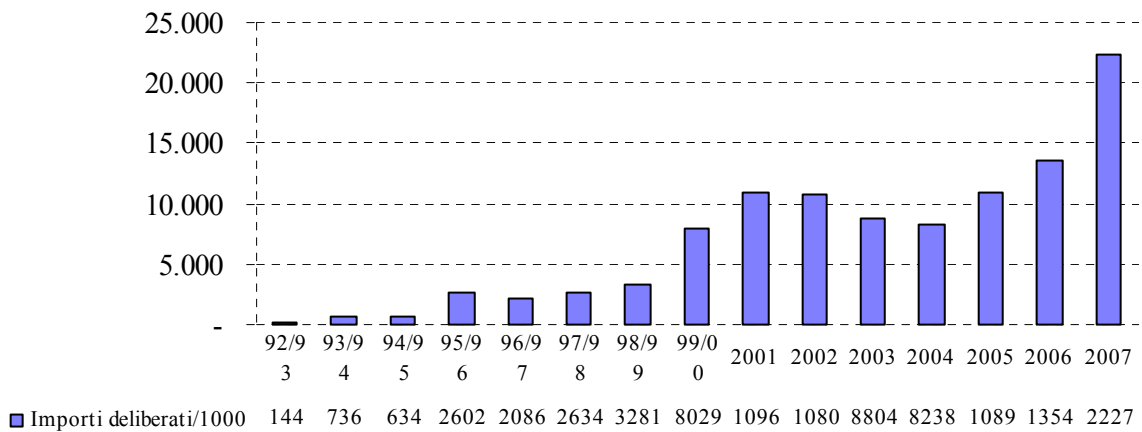
Grafici



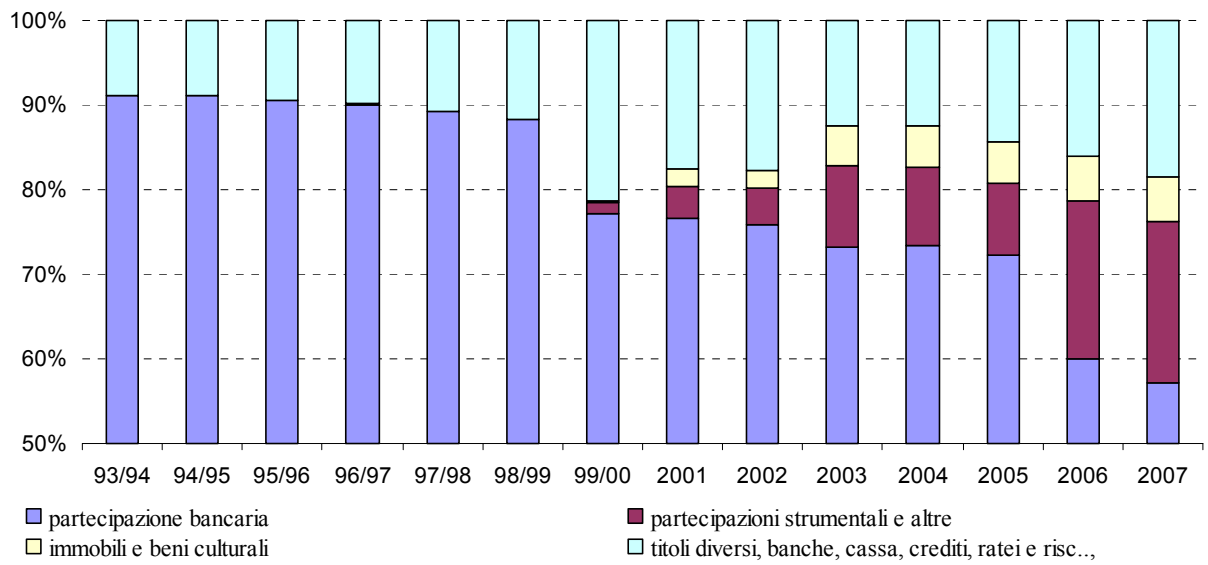
Consistenza del patrimonio (dati in migliaia di euro)



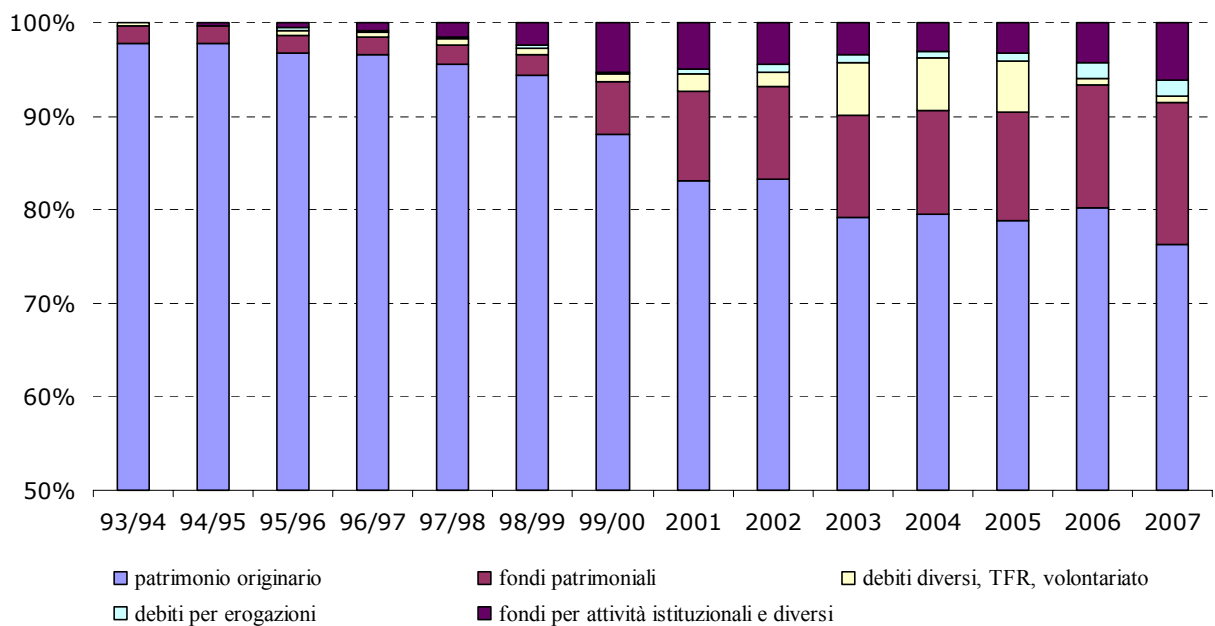
Importi deliberati compreso volontariato e accantonamenti attività istituzionale (dati in migliaia di euro)



Composizione percentuale dell'attivo di bilancio

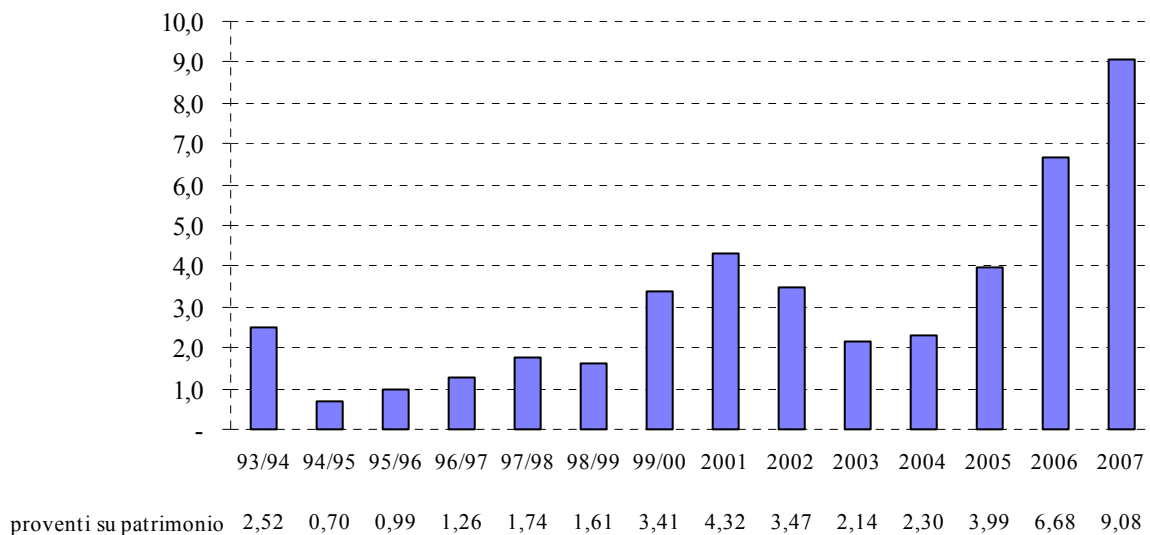


Composizione percentuale del passivo di bilancio



INDICI DI BILANCIO

Indice di redditività del patrimonio



L'indice (espresso in valori percentuali), rapportando i proventi dell'esercizio alla consistenza patrimoniale, mette in evidenza la capacità del patrimonio della Fondazione di generare reddito.

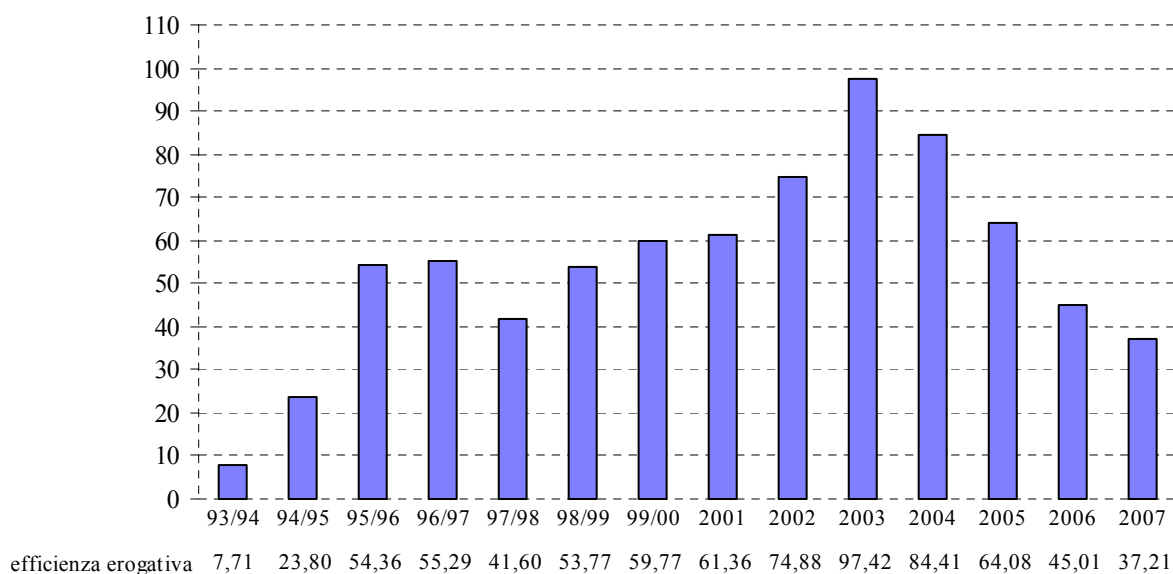
Formula: proventi/patrimonio. Percentualizzato.

(L'indice è di ideazione A.C.R.I.)

Nota:

i dati del 2000 sono relativi a un esercizio di durata di 15 mesi. Il dato è stato in parte normalizzato considerando un solo dividendo. Inoltre tutti i dati sono stati rimodulati secondo il nuovo schema di bilancio introdotto dall'esercizio 2000.

Indice di efficienza erogativa



L'indice (espresso in valori percentuali), rapportando le erogazioni ai proventi, mette in evidenza la quantità di risorse destinate alle attività istituzionali.

Formula: erogazioni/proventi. Dati contabili. Percentualizzato.

(L'indice è di ideazione A.C.R.I.)

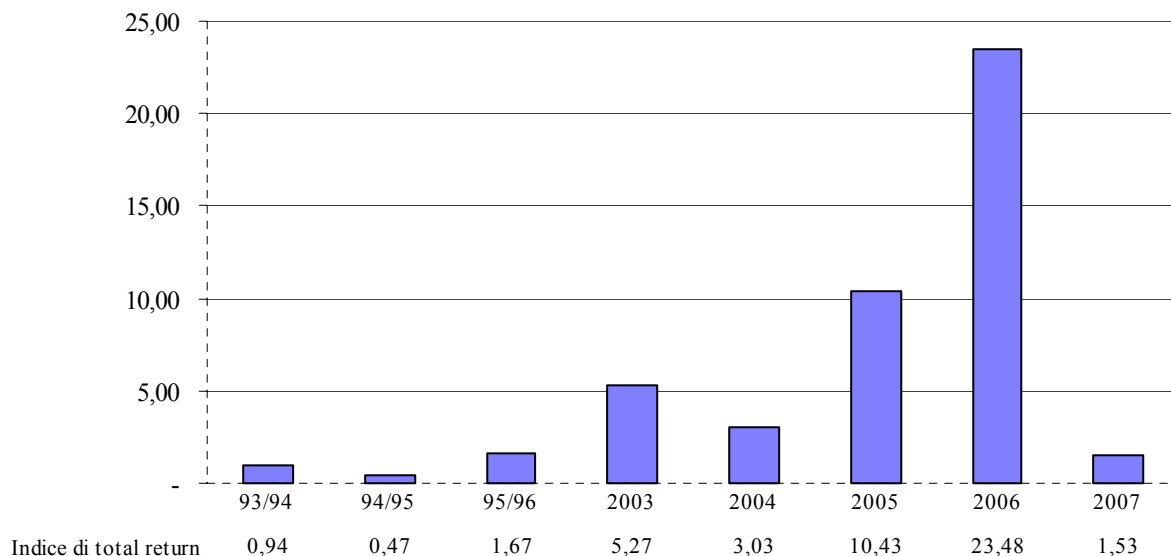
Note:

1) il dato del 95/96 è influenzato dal contributo straordinario di lire 1 miliardo destinato alla ricostruzione del Teatro La Fenice, riducendo di pari ammontare la capacità erogativa del 96/97. Normalizzando i dati emergono i valori più omogenei che sono stati qui utilizzati.

2) i dati del 2000 sono relativi a un esercizio di durata di 15 mesi. Il dato è stato in parte normalizzato considerando un solo dividendo

Inoltre tutti i dati sono stati rimodulati secondo il nuovo schema di bilancio introdotto dall'esercizio 2000.

Indice di total return



L'indice "total return" o tasso di ritorno (espresso in valori percentuali) esprime la capacità effettiva di accumulazione originata dal flusso di capitali degli investimenti e dell'attività istituzionale della Fondazione in un determinato esercizio.

Formula: differenza tra assets alla fine e all'inizio dell'esercizio (a valori correnti) più erogazioni e costi operativi dell'esercizio al netto di proventi straordinari, fratto assets di inizio esercizio (a valori correnti) aumentati di metà dei proventi straordinari. Percentualizzato.

(L'indice è di ideazione della Johns Hopkins University - Baltimora U.S.A.)

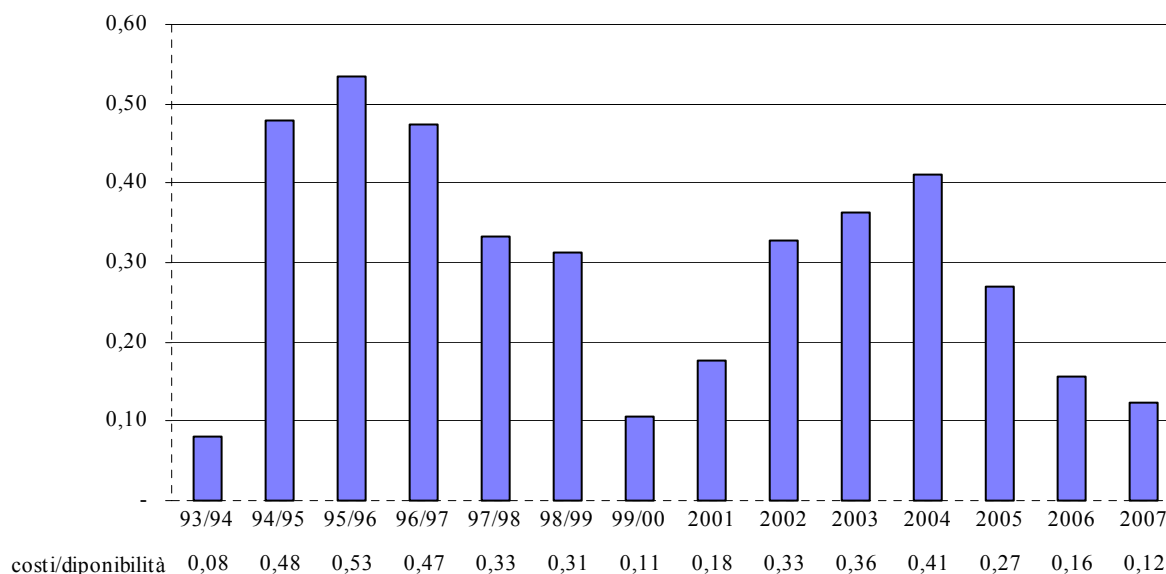
Note:

1) i dati relativi ai primi due esercizi sono parzialmente significativi stante la diversa metodologia di rilevazione contabile dei titoli a bilancio (valore nominale).

2) i dati del 2000 sono relativi a un esercizio di durata di 15 mesi, influenzati dalla variazione dei criteri contabili.

Inoltre tutti i dati sono stati rimodulati secondo il nuovo schema di bilancio introdotto dall'esercizio 2000.

Costi/disponibilità

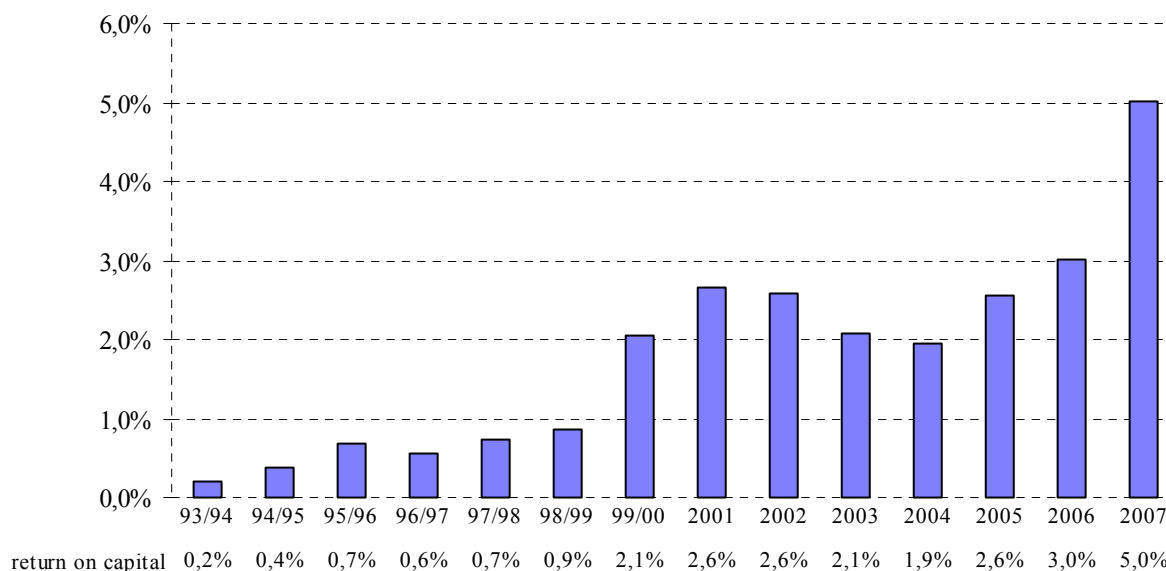


Formula: Costi di gestione/ (proventi totali + utilizzo fondi). Percentualizzato

Note:

Per omogeneità nel raffronto dei dati relativi ai primi anni di vita della Fondazione si è tenuto conto di tutte le partite di costo, includendo anche i costi di natura non ricorrente.

Return on capital



L'indice *Return on capital* rapporta le disponibilità annuali per erogazioni (incluso il volontariato) con il patrimonio netto. Considerando che le disponibilità erogative rappresentano la grandezza a livello di conto economico residuale dopo che dall'avanzo sono stati detratti gli accantonamenti obbligatori (Riserva obbligatoria), e che tale grandezza rappresenta la quantità di reddito destinata ad essere distribuita nel territorio, l'indice di *Return on capital* può essere paragonato al Roe delle aziende profit, laddove alle disponibilità erogative si sostituisca il reddito netto.

Formula: Totale disponibilità per erogazioni/patrimonio netto. Percentualizzato.

INDICATORI DI BILANCIO

Fondazione di Venezia

ALCUNI INDICI DI BILANCIO

| BILANCIO al 31 dicembre | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Patrimonio netto contabile | 394.403.902 | 414.025.992 | 416.209.991 | 422.238.155 | 423.521.493 | 426.223.677 | 432.731.276 | 444.647.481 |
| Proventi | (*) 30.267.917 | 17.996.313 | 14.550.960 | 9.448.139 | 10.990.889 | 18.326.637 | 30.019.873 | 41.463.630 |
| Utilizzo fondi | 89.364 | 0 | 2.500.000 | 4.198.966 | 3.278.575 | 449.585 | 0 | 0 |
| Disponibilità totali | 30.357.281 | 17.996.313 | 17.050.960 | 13.647.105 | 14.269.464 | 18.776.222 | 30.019.873 | 41.463.630 |
| Organi | -659.163 | -887.210 | -1.089.205 | -955.185 | -1.056.078 | -1.180.580 | -1.215.067 | -1.308.319 |
| Personale | -535.187 | -612.696 | -974.507 | -1.082.135 | -1.092.409 | -1.139.022 | -1.245.410 | -1.375.566 |
| Costi generali e collaborazioni | -1.260.050 | -1.178.537 | -1.260.108 | -1.053.111 | -1.371.094 | -1.279.032 | -1.114.557 | -1.570.206 |
| Totale costi di funzionamento | (*) -2.454.400 | -2.678.443 | -3.323.820 | -3.090.431 | -3.519.581 | -3.598.635 | -3.575.034 | -4.254.091 |
| Interessi passivi e ammortamenti | -37.817 | -55.098 | -89.028 | -141.834 | -667.623 | -629.279 | -477.353 | -216.248 |
| Imposte, Volontariato e Fondazione Sud | -1.364.772 | -1.152.053 | -945.635 | -570.277 | -732.487 | -1.166.384 | -1.756.915 | -2.623.784 |
| Riserva obbligatoria e altre riserve e fondi | -19.151.629 | -3.540.938 | -2.329.119 | -1.235.471 | -1.283.338 | -2.844.184 | -11.735.100 | -20.248.477 |
| Totale altri oneri | -20.554.218 | -4.748.089 | -3.363.782 | -1.947.582 | -2.683.448 | -4.639.847 | -13.969.368 | -23.097.509 |
| Disponibilità per produzione | 7.348.663 | 10.569.781 | 10.363.358 | 8.609.092 | 8.066.435 | 10.537.740 | 12.475.471 | 14.112.029 |

(*) i proventi sono al netto delle imposte alla fonte, i costi comprendono l'IVA

Imposte e Volontariato:

| | | | | | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>imposta sostitutiva interessi</i> | -447.203 | -242.230 | -105.173 | -39.869 | -20.940 | -6.483 | -7.968 | -185.338 |
| <i>Ires, Irap, Ici, altre minori</i> | -147.439 | -114.853 | -112.943 | -175.074 | -366.053 | -439.319 | -679.479 | -816.980 |
| <i>Volontariato più Fondazione per il Sud</i> | -770.130 | -794.970 | -727.519 | -355.334 | -345.494 | -720.583 | -1.069.468 | -1.815.804 |
| | -1.364.772 | -1.152.053 | -945.635 | -570.277 | -732.487 | -1.166.384 | -1.756.915 | -2.818.122 |

| | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Patrimonio netto contabile | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Proventi | 7,67% | 4,35% | 3,50% | 2,24% | 2,60% | 4,30% | 6,94% | 9,33% |
| Utilizzo fondi | 0,02% | 0,00% | 0,00% | 0,99% | 0,77% | 0,11% | 0,00% | 0,00% |
| Disponibilità totali | 7,70% | 4,35% | 4,10% | 3,23% | 3,37% | 4,41% | 6,94% | 9,33% |
| Organi | -0,17% | -0,21% | -0,26% | -0,23% | -0,25% | -0,28% | -0,28% | -0,29% |
| Personale | -0,14% | -0,15% | -0,23% | -0,26% | -0,26% | -0,27% | -0,29% | -0,31% |
| Costi generali e collaborazioni | -0,32% | -0,28% | -0,30% | -0,25% | -0,32% | -0,30% | -0,26% | -0,35% |
| Totale costi di funzionamento | -0,62% | -0,65% | -0,80% | -0,73% | -0,83% | -0,84% | -0,83% | -0,96% |
| Interessi passivi e ammortamenti | -0,01% | -0,01% | -0,02% | -0,03% | -0,16% | -0,15% | -0,11% | -0,05% |
| Imposte, Volontariato e Fondazione Sud | -0,35% | -0,28% | -0,23% | -0,14% | -0,17% | -0,27% | -0,41% | -0,59% |
| Riserva obbligatoria e altre riserve e fondi | -4,86% | -0,86% | -0,56% | -0,29% | -0,30% | -0,67% | -2,71% | -4,55% |
| Totale altri oneri | -5,21% | -1,15% | -0,81% | -0,46% | -0,63% | -1,09% | -3,23% | -5,19% |
| Disponibilità per produzione | 1,86% | 2,55% | 2,49% | 2,04% | 1,90% | 2,47% | 2,88% | 3,17% |

| | | | | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Patrimonio netto contabile | 1303,04% | 2300,62% | 2860,36% | 4469,01% | 3853,39% | 2325,71% | 1441,48% | 1072,38% |
| Proventi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Utilizzo fondi | 0,30% | 0,00% | 17,18% | 44,44% | 29,83% | 2,45% | 0,00% | 0,00% |
| Disponibilità totali | 100,30% | 100,00% | 117,18% | 144,44% | 129,83% | 102,45% | 100,00% | 100,00% |
| Organi | -2,18% | -4,93% | -7,49% | -10,11% | -9,61% | -6,44% | -4,05% | -3,16% |
| Personale | -1,77% | -3,40% | -6,70% | -11,45% | -9,94% | -6,22% | -4,15% | -3,32% |
| Costi generali e collaborazioni | -4,16% | -6,55% | -8,66% | -11,15% | -12,47% | -6,98% | -3,71% | -3,79% |
| Totale costi di funzionamento | -8,11% | -14,88% | -22,84% | -32,71% | -32,02% | -19,64% | -11,91% | -10,26% |
| Interessi passivi e ammortamenti | -0,12% | -0,31% | -0,61% | -1,50% | -6,07% | -3,43% | -1,59% | -0,52% |
| Imposte, Volontariato e Fondazione Sud | -4,51% | -6,40% | -6,50% | -6,04% | -6,66% | -6,36% | -5,85% | -6,35% |
| Riserva obbligatoria e altre riserve e fondi | -63,27% | -19,68% | -16,01% | -13,08% | -11,68% | -15,52% | -39,09% | -48,83% |
| Totale altri oneri | -67,91% | -26,38% | -23,12% | -20,61% | -24,42% | -25,32% | -46,53% | -55,71% |
| Disponibilità per produzione | 24,28% | 58,73% | 71,22% | 91,12% | 73,39% | 57,50% | 41,56% | 34,03% |

| | | | | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Patrimonio netto contabile | 1299,21% | 2300,62% | 2440,98% | 3093,98% | 2968,03% | 2270,02% | 1441,48% | 1072,38% |
| Proventi | 99,71% | 100,00% | 85,34% | 69,23% | 77,02% | 97,61% | 100,00% | 100,00% |
| Utilizzo fondi | 0,29% | 0,00% | 14,66% | 30,77% | 22,98% | 2,39% | 0,00% | 0,00% |
| Disponibilità totali | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Organi | -2,17% | -4,93% | -6,39% | -7,00% | -7,40% | -6,29% | -4,05% | -3,16% |
| Personale | -1,76% | -3,40% | -5,72% | -7,93% | -7,66% | -6,07% | -4,15% | -3,32% |
| Costi generali e collaborazioni | -4,15% | -6,55% | -7,39% | -7,72% | -9,61% | -6,81% | -3,71% | -3,79% |
| Totale costi di funzionamento | -8,09% | -14,88% | -19,49% | -22,65% | -24,67% | -19,17% | -11,91% | -10,26% |
| Interessi passivi e ammortamenti | -0,12% | -0,31% | -0,52% | -1,04% | -4,68% | -3,35% | -1,59% | -0,52% |
| Imposte e Volontariato (con Fondazione Sud) | -4,50% | -6,40% | -5,55% | -4,18% | -5,13% | -6,21% | -5,85% | -6,35% |
| Riserva obbligatoria e altre riserve e fondi | -63,09% | -19,68% | -13,66% | -9,05% | -8,99% | -15,15% | -39,09% | -48,83% |
| Totale altri oneri | -67,71% | -26,38% | -19,73% | -14,27% | -18,81% | -24,71% | -46,53% | -55,71% |
| Disponibilità per produzione | 24,21% | 58,73% | 60,78% | 63,08% | 56,53% | 56,12% | 41,56% | 34,03% |

Fondazione di Venezia

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Sezione seconda

BILANCIO DI MISSIONE

Indice

| | |
|---|------------|
| INTRODUZIONE | 80 |
| IL BILANCIO DI MISSIONE | 80 |
| GLI STAKEHOLDER | 80 |
| IDENTITÀ | 80 |
| LE ORIGINI | 80 |
| IL CONTESTO DI RIFERIMENTO | 81 |
| <i>Le fondazioni in generale</i> | 81 |
| <i>Le fondazioni italiane di origine bancaria</i> | 82 |
| <i>Lo scenario nazionale e regionale</i> | 83 |
| <i>L'ambito provinciale</i> | 86 |
| Educazione, istruzione e formazione | 86 |
| Ricerca scientifica e tecnologica..... | 89 |
| Arte, attività e beni culturali | 91 |
| I VALORI..... | 93 |
| LA MISSIONE | 94 |
| L'ASSETTO ISTITUZIONALE | 94 |
| L'ASSETTO ORGANIZZATIVO | 96 |
| L'ORIENTAMENTO STRATEGICO | 96 |
| <i>Schema di funzionamento</i> | 96 |
| <i>Settori di intervento</i> | 97 |
| <i>Modalità operative</i> | 98 |
| L'operatività autonoma..... | 98 |
| Gli interventi diretti | 98 |
| Gli interventi in partnership..... | 99 |
| Contributi e donazioni | 99 |
| L'operatività attraverso altri soggetti giuridici | 99 |
| <i>Selezione e gestione dei progetti</i> | 101 |
| Procedure..... | 101 |
| LA RENDICONTAZIONE..... | 104 |
| LE RISORSE DISPONIBILI | 104 |
| LA REALIZZAZIONE DELLA MISSIONE NELL'ESERCIZIO 2007 | 107 |

Introduzione

Il bilancio di missione

Il Bilancio di missione, previsto dalla normativa sulle fondazioni bancarie, è lo strumento che permette di rendere pubblicamente conto dei “fatti” e dei “valori” che, accanto alle cifre, ispirano l’operato della Fondazione. Un documento, dunque, che diviene il primo canale informativo e di rendicontazione.

La necessità e la rilevanza di tale strumento deriva dal fatto che la Fondazione non ha finalità di lucro e utilizza il proprio patrimonio per realizzare una missione sociale.

Ecco allora che la capacità di illustrare in maniera chiara ed esauriente le proprie iniziative e i risultati raggiunti diventa un irrinunciabile dovere etico e di responsabilità nei confronti dei propri portatori di interessi o “stakeholder”.

Nel realizzare il Bilancio di missione si è voluto costruire un sistema in grado di evidenziare sia le attività della Fondazione nei vari settori d’intervento, sia le diverse “famiglie” di stakeholder coinvolte, in maniera tale da comporre un quadro di lettura semplice e sintetico. Attraverso la realizzazione della mappa dell’operato della Fondazione si offrono all’interlocutore diversi percorsi di lettura che consentono di evidenziare per ciascuna iniziativa gli stakeholder di riferimento e i relativi risultati raggiunti.

Il Bilancio di missione rappresenta dunque un processo di sensibilizzazione e formazione sui temi della responsabilità e della rendicontazione sociale, che la Fondazione intende portare avanti nel tempo con continuità.

Gli stakeholder

Con questo termine di origine anglosassone si definiscono i soggetti che possono influenzare, essere influenzati, o avere un interesse per le attività di un’organizzazione.

Tale concetto, nel caso delle fondazioni può venir definito in modo più circostanziato così da individuare tre tipologie di portatori di interessi, rispettivamente il nucleo generatore, gli strumenti e i destinatari.

La prima tipologia fa riferimento agli enti veneziani che designano la maggior parte dei componenti dell’organo di indirizzo della Fondazione, secondo quanto previsto dallo Statuto.

Tali enti costituiscono il nucleo essenziale della Fondazione, in quanto i Consiglieri nominati su loro designazione, pur non rappresentando l’ente designante, determinano in modo collegiale le linee guida per la gestione del patrimonio e per le attività erogative.

La seconda categoria di portatori di interessi fa riferimento ai soggetti che operano a stretto contatto con la Fondazione, permettendone così il raggiungimento della missione. Siamo quindi in presenza degli strumenti con cui la Fondazione collabora per realizzare i propri obiettivi. Si tratta di organizzazioni e persone che - attraverso il loro apporto di risorse culturali, professionali, organizzative, finanziarie, ecc... - da un lato gestiscono il patrimonio della Fondazione, permettendo il mantenersi del medesimo e il generarsi di risorse da destinare all’attività istituzionale, dall’altro realizzano le diverse iniziative istituzionali.

L’ultima tipologia di stakeholder fa riferimento ai destinatari, cioè a coloro che beneficiano direttamente o indirettamente dell’attività fondazionale. Si tratta quindi di soggetti fisici che in ultima istanza fruiscono dei beni e dei servizi che vengono realizzati.

Identità

Le origini

Al di là della data della costituzione formale (1992), la Fondazione Cassa di risparmio di Venezia vanta una storia ben più antica: le sue origini risalgono infatti al XIX secolo. Nel 1822 nasce la Cassa di risparmio di Venezia, ispirata e improntata alle esperienze delle grandi Casse di risparmio europee,

quali Amburgo, Vienna e Lubiana, nate tra la fine del diciottesimo secolo e i primi anni del diciannovesimo.

La Cassa di risparmio di Venezia si integrava con il pregresso istituto del Monte di Pietà, nato per volontà dell'amministrazione austriaca, a seguito delle terribili condizioni di povertà create per le devastazioni prodotte dalla lunga stagione delle guerre napoleoniche.

Al ruolo statutario di beneficenza dell'istituto si affiancano presto caratteri creditizi, che lo portano a funzionare – entro certi limiti e con non poche resistenze – come principale banca veneziana per le emergenze economiche della città stessa.

Lo stretto rapporto tra Monte e Cassa, inesistente nei modelli europei, viene sciolto nel 1877 dal Consiglio comunale di Venezia, che porta al nuovo statuto della Cassa di risparmio di Venezia del 1886.

Nello stesso tempo in cui la Cassa di risparmio si “emancipava” dal ruolo a cui era stata a lungo costretta, Venezia era protagonista di un importante sviluppo economico, dovuto per la maggior parte ai forti investimenti esteri e all'impulso generato dalla creazione della stazione marittima di Santa Marta.

Da quel momento la Cassa di risparmio operò con grande successo, fino a diventare una delle prime Casse di risparmio in Italia. Nel 1992, a seguito della scorporazione dell'attività bancaria, nasce la Fondazione Cassa di risparmio di Venezia, caratterizzata da un patrimonio pari a 719 miliardi di lire, di cui 714 relativi al valore della partecipazione in Cassa di risparmio di Venezia S.p.A. Tale partecipazione fu ceduta quasi immediatamente, confermando l'indipendenza e l'autonomia dagli enti conferitari che a partire da quegli anni caratterizzano le fondazioni bancarie.

Il percorso storico della Cassa di risparmio di Venezia e della Fondazione è illustrato nel volume "Uscire dall'Isola", a cura del professor Giannantonio Paladini, edito nel 2003 da Laterza nell'ambito della collana "Storia delle banche in Italia".

Attualmente la sede della Fondazione si trova in Venezia, nel Sestiere di Dorsoduro, in prossimità di piazzale Roma, avendo acquisito in proprietà l'immobile sul Rio Novo, dopo aver trascorso in locazione alcuni anni nel palazzo Franchetti a San Vidal.

Il contesto di riferimento

Le fondazioni in generale

La definizione generale di fondazione che la normativa civilistica accetta in tutti gli ordinamenti è rappresentata dalla semplice espressione: un patrimonio per uno scopo. Si intende così una figura giuridica nella quale il patrimonio si separa dal suo naturale titolare per divenire autonomo soggetto giuridico indirizzato a un fine, lasciategli dall'antico proprietario come unica ragione di vita.

Le Fondazioni si sviluppano obbligatoriamente secondo il seguente schema:

- ✓ individuazione operativa dello scopo;
- ✓ gestione del patrimonio indirizzata al raggiungimento dello scopo.

Il primo punto parte dalla codificazione dello statuto, inteso come espressione della volontà del fondatore, che si articola nelle concrete politiche di attuazione definite dagli amministratori, chiamati pro tempore ad attuare lo statuto stesso.

Il secondo punto è lasciato agli amministratori. Questi possono operare attraverso le due uniche politiche esistenti nel mondo finanziario:

- ✓ l'utilizzo del patrimonio;
- ✓ l'utilizzo delle rendite.

Nella Fondazione convivono quindi due soggetti economici di natura differente: una azienda di produzione (molto simile a una società finanziaria di investimento) che produce reddito e una azienda di erogazione (simile ad un ente pubblico) che distribuisce risorse. La prima effettua la manutenzione e la conservazione dei suoi cespiti produttivi cercando di massimizzare e di stabilizzare il profitto conseguito, ma nello stesso tempo aprendo e gestendo iniziative di investimento di capitale, coerenti con gli scopi di intervento della Fondazione stessa; la seconda effettua le erogazioni cercando di

massimizzare (ma anche in questo caso di stabilizzare) il benessere sociale derivato. La prima azienda produce un bilancio aziendale, comprensivo dei tradizionali conti: patrimoniale ed economico; la seconda produce un bilancio sociale assai meno codificato, ma che in prospettiva dovrà anche essere certificato. Tale schematica descrizione, basata sulle relazioni tra due soggetti, si articola tuttavia in modo più complesso come evidenziato in una successiva figura.

Le fondazioni italiane di origine bancaria

Le fondazioni di origine bancaria previste dalla legge 218/1990 e definite più di recente dalla legge 461/1998, sono caratterizzate da un patrimonio costituito inizialmente dal capitale sociale dell'impresa bancaria, trasformata volontariamente in società per azioni, indirizzato al duplice scopo di:

- ✓ utilità sociale;
- ✓ promozione dello sviluppo economico.

Inoltre, sempre la stessa norma del 1998 ha determinato i “settori ammessi” nei quali deve prioritariamente essere indirizzata l'attività della fondazione:

- ✓ ricerca scientifica
- ✓ istruzione
- ✓ arte
- ✓ conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
- ✓ conservazione e valorizzazione dei beni ambientali
- ✓ sanità
- ✓ assistenza alle categorie sociali deboli
- ✓ altri fini determinati dallo Statuto

Nel corso del 2001, con l'introduzione dell'art. 11 della legge n. 448, volta a ridefinire l'insieme dei settori ammessi, il legislatore ha ulteriormente ampliato il campo di attività delle fondazioni, modificando l'elenco dei settori ammessi secondo quella legge e le successive modifiche:

- | | |
|--|--|
| 1. Famiglia e valori connessi | 11. Protezione dei consumatori |
| 2. Crescita e formazione giovanile | 12. Protezione civile |
| 3. Educazione, istruzione e formazione | 13. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa |
| 4. Volontariato, filantropia e beneficenza | 14. Attività sportiva |
| 5. Religione e sviluppo spirituale | 15. Prevenzione e recupero delle tossicodipendenze |
| 6. Assistenza agli anziani | 16. Patologie e disturbi psichici e mentali |
| 7. Diritti civili | 17. Ricerca scientifica e tecnologia |
| 8. Prevenzione della criminalità | 18. Protezione e qualità ambientale |
| 9. Sicurezza alimentare e agricoltura di qualità | 19. Arte, attività e beni culturali |
| 10. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale | 20. Realizzazione lavori pubblici o di pubblica utilità (ex art.7, legge 1.8.2002, n.166) |
| | 21. Partecipazione alle società pubbliche di progetto (ex art. 1, comma1, d.l. 17 agosto 2005, n. 189) |

Questi settori ammessi sono il luogo privilegiato di intervento per le scelte patrimoniali e per quelle operative delle fondazioni bancarie. Su entrambe queste politiche incombono però dei vincoli, ancora ripetuti nella più recente normativa rappresentata dal decreto del 18 maggio 2004 n. 150:

- ✓ conservazione patrimoniale che implica sia diversificazione per ridurre i rischi, sia redditività per assicurare il reintegro del patrimonio stesso;
- ✓ concentrazione per almeno metà delle disponibilità per quanto riguarda le scelte di erogazione.

Lo scenario nazionale e regionale

In base ai bilanci relativi all'esercizio 2006, il patrimonio contabile complessivo delle fondazioni bancarie italiane ammonta a 47,1 miliardi di euro, con un incremento del 2,84% rispetto all'anno precedente.

Il sistema è caratterizzato da una significativa concentrazione territoriale e dimensionale: le 47 fondazioni localizzate nel Nord hanno complessivamente un patrimonio di circa 31 miliardi di euro, pari al 67,5% del patrimonio complessivo a livello nazionale.

Le prime 18 fondazioni appartengono al gruppo di dimensione "grande", detenendo oltre i tre quarti del patrimonio complessivo del sistema; viceversa, le ultime 18 fondazioni ne detengono poco più dell'1%.

Rispetto al quadro dimensionale del sistema delle fondazioni bancarie italiane, la Fondazione di Venezia, con un patrimonio netto, a valori consuntivi 2006, pari a 432 milioni di euro, si colloca nel gruppo delle fondazioni caratterizzate da una dimensione medio-grande.

Distribuzione dimensionale e territoriale del patrimonio delle fondazioni italiane nel 2006

| | Piccole | Medio piccole | Medie | Medio grandi | Grandi | Totale |
|--|------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| dimensione patrimoniale complessiva delle fondazioni (milioni di euro) | | | | | | |
| Nord-ovest | 146 | 81 | 359 | 1.516 | 15.844 | 17.946 |
| Nord-est | 110 | 554 | 966 | 2.703 | 9.577 | 13.910 |
| Centro | 290 | 471 | 1.265 | 1.231 | 9.913 | 13.170 |
| Sud | 70 | 524 | 328 | 393 | 811 | 2.126 |
| Totale | 616 | 1.630 | 2.918 | 5.843 | 36.145 | 47.152 |
| numero di fondazioni | | | | | | |
| Nord-ovest | 4 | 1 | 2 | 5 | 5 | 17 |
| Nord-est | 5 | 5 | 6 | 7 | 7 | 30 |
| Centro | 7 | 6 | 8 | 4 | 5 | 30 |
| Sud | 2 | 5 | 2 | 1 | 1 | 11 |
| Totale | 18 | 17 | 18 | 17 | 18 | 88 |
| dimensione patrimoniale media delle fondazioni (milioni di euro) | | | | | | |
| Nord-ovest | 37 | 81 | 180 | 304 | 3.169 | 1.056 |
| Nord-est | 22 | 111 | 161 | 387 | 1.369 | 464 |
| Centro | 42 | 79 | 159 | 307 | 1.983 | 439 |
| Sud | 35 | 105 | 164 | 393 | 811 | 194 |
| Totale | 34 | 94 | 166 | 348 | 1.833 | 539 |

(situazione al 31 dicembre 2006)

Fonte: ACRI, Dodicesimo rapporto sulle Fondazioni di origine bancaria

Il totale dei proventi ordinari registrati nei bilanci delle fondazioni a fine 2006 ammonta a oltre 3,4 miliardi di euro. In particolare, quelli delle fondazioni medio-grandi ammontano a circa 321 milioni di euro, con un valore medio, rispetto alle 17 unità del segmento, pari a circa 18,8 milioni di euro. Nello stesso periodo la Fondazione di Venezia ha conseguito proventi pari a circa 30 milioni di euro.

Nel 2006 l'importo complessivamente erogato dal sistema delle fondazioni bancarie ammonta a oltre 1,5 miliardi di euro, mentre il gruppo delle fondazioni medio-grandi si è attestato a 137 milioni di euro di erogazioni complessive, con un valore medio pari a circa 8,1 milioni di euro. Nello stesso periodo la Fondazione di Venezia ha erogato circa 13,5 milioni di euro.

Il numero medio di progetti attivati da ciascuna fondazione nel 2006 è pari a 328 (40 interventi in più per istituto rispetto al 2005) con un valore medio per iniziativa di circa 55 mila euro. La Fondazione di Venezia ha finanziato 132 iniziative per un valore medio pari a circa 102 mila euro.

La distribuzione delle risorse erogate vede confermato quale primo settore di intervento, con una quota pari a 30,7% degli importi erogati “Arte, attività e beni culturali”; segue “Volontariato, filantropia e beneficenza” con il 16,8%, “Educazione, Istruzione e formazione” con l’11,6%, mentre al quarto posto permane il settore “Ricerca scientifica e tecnologica” che assorbe il 10,8% del valore delle erogazioni. Complessivamente il sistema delle fondazioni eroga in tali settori circa il 70% delle risorse.

Distribuzione per settore ammesso nel 2006 delle erogazioni delle fondazioni italiane

| Settori ammessi | Importo | | Numero interventi | |
|--|----------------|---------------|-------------------|---------------|
| | milioni di € | Valori % | Unità | Valori % |
| Arte, attività e beni culturali | 487,8 | 30,7% | 10.685 | 37,0% |
| Volontariato, filantropia e beneficenza | 354,7 | 22,3% | 5.209 | 18,1% |
| Ricerca Scientifica eTecnologica | 173,9 | 11,0% | 1.613 | 5,6% |
| Educazione Istruzione e Formazione | 169,9 | 10,7% | 4.291 | 14,9% |
| Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | 154,8 | 9,7% | 1.469 | 5,1% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare locale | 93,7 | 5,9% | 1.190 | 4,1% |
| Assistenza agli anziani | 38,8 | 2,4% | 613 | 2,1% |
| Attività sportiva | 33,7 | 2,1% | 1.539 | 5,3% |
| Sicurezza alimentare e agricoltura di qualità | 25,2 | 1,6% | 476 | 1,6% |
| Crescita e Formazione giovanile | 25,2 | 1,6% | 913 | 3,2% |
| Famiglia e valori connessi | 10,7 | 0,7% | 136 | 0,5% |
| Protezione Civile | 6,3 | 0,4% | 305 | 1,1% |
| Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità | 5,2 | 0,3% | 173 | 0,6% |
| Patologie e disturbi psichici e mentali | 4,0 | 0,3% | 81 | 0,3% |
| Religione e sviluppo spirituale | 2,6 | 0,2% | 77 | 0,3% |
| Diritti Civili | 1,1 | 0,1% | 55 | 0,2% |
| Prevenzione della criminalità e sicurezza pubblica | 0,3 | 0,0% | 13 | 0,0% |
| Protezione dei consumatori | 0,1 | 0,0% | 12 | 0,0% |
| Protezione e qualità ambientale | - | - | - | - |
| Prevenzione e recupero delle tossicodipendenze | - | - | - | - |
| Totale complessivo | 1.588,1 | 100,0% | 28.850 | 100,0% |

Fonte: ACRI, Dodicesimo rapporto sulle Fondazioni di origine bancaria

Per quanto concerne la Fondazione di Venezia, la distribuzione delle risorse avviene nel settore delle Attività culturali, dell’Istruzione e della Ricerca scientifica, mentre una quota residuale è destinata agli interventi negli altri settori ammessi.

In ambito regionale le principali fondazioni bancarie, oltre alla Fondazione di Venezia, sono: Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Fondazione Cassamarca, Fondazione Cassa di risparmio di Verona-Vicenza-Belluno-Ancona. Esistono inoltre altre due fondazioni minori (Fondazione Banca del Monte di Rovigo e Fondazione Monte di Pietà di Vicenza).

| Fondazioni | Attivo patrimoniale a valori di bilancio (milioni di €) |
|---------------------------|--|
| Verona | 5.130,0 |
| Padova | 1.975,4 |
| Cassamarca | 1001,7 |
| Venezia | 463,1 |
| Banca del Monte di Rovigo | 6,7 |
| Monte di Pietà di Vicenza | 1,6 |
| Media | 1.429,7 |

Le prime quattro fondazioni sono caratterizzate da una dimensione patrimoniale significativamente diversa che viene presentata nel prospetto seguente a valori di mercato rispetto alla data del 31 dicembre 2006.

| Fondazioni | Attivo patrimoniale a valori di mercato (milioni di €) | Erogazioni (milioni di €) | Erogazioni / attivo patrimoniale |
|------------|---|------------------------------|----------------------------------|
| Venezia | 589,2 | 12,5 | 2,12% |
| Padova | 3792,0 | 73,3 | 1,93% |
| Verona | 6514,9 | 125,2 | 1,92% |
| Treviso | 1256,0 | 18,9 | 1,50% |
| Media | 3038,0 | 57,5 | 1,87% |

(Nostre elaborazioni su Bilanci delle diverse fondazioni)

Confrontando il valore delle erogazioni effettuate nel corso del 2006 rispetto al valore di mercato dei rispettivi asset, si individua un indice di efficienza, mediamente pari al 1,87 punti percentuali, che allinea le diverse istituzioni venete.

Ovviamente, la capacità erogativa dei singoli enti è significativamente diversa, inducendo ciascuno di essi alla realizzazione di missioni peculiari.

In particolare:

- la Fondazione di Treviso dedica il 77% delle erogazioni al settore culturale, il 17% alla ricerca scientifica e il rimanente 6% ad altri settori;
- la Fondazione di Padova concentra il 27% delle risorse nel settore della salute pubblica, il 22% nella ricerca scientifica, il 20% nell'assistenza alle categorie più deboli, il 15% alle attività culturali e il 13% all'istruzione;
- la Fondazione di Verona impiega oltre il 39% delle proprie risorse nel settore culturale; riserva una quota significativa alla salute pubblica (pari al 30%), dedica circa il 20% delle proprie risorse all'assistenza agli anziani, all'istruzione e al Volontariato riserva circa il 19%; destina poco più del 5,9% alla ricerca scientifica.

L'ambito provinciale

I dati statistici illustrati nei seguenti paragrafi descrivono la situazione strutturale relativa alla domanda e all'offerta di beni e servizi nei settori rilevanti in cui opera la Fondazione.

Educazione, istruzione e formazione

L'analisi delle statistiche relative al settore istruzione evidenzia una situazione positiva sia per l'ambito regionale nel suo complesso, sia per la provincia di Venezia.

Il Veneto, che nel dopoguerra conosceva tassi di scolarizzazione bassi, negli ultimi decenni ha recuperato il divario rispetto alla media nazionale.

L'abbandono scolastico prematuro, ovvero la percentuale di giovani in età compresa tra i 18 e i 24 anni con titolo di studio inferiore al diploma di scuola secondaria superiore e che non partecipano ad un'ulteriore istruzione, nel 2005 in Italia è stato pari al 22%. Il Veneto si pone in una posizione intermedia fra le regioni italiane con un valore del 18%. L'obiettivo dell'Unione Europea è di contenere tale fattore entro il limite del 10%.

In ambito regionale si evidenziano le seguenti dimensioni: il tasso di possesso di un diploma di scuola superiore si assesta oggi al 29,2%; il tasso di partecipazione all'istruzione secondaria superiore è pari all'88,7%; il tasso di abbandono della scuola secondaria al primo anno è pari al 10,6%; il tasso di frequentazione è al di sopra dell'80%.

La provincia di Venezia si colloca al di sopra della media nazionale in tutte le categorie quanto a possesso di titoli di studio. Tuttavia, si riscontra la presenza di una posizione inferiore alla media nazionale per quanto riguarda la quota di soggetti con titolo di Dottorato o Specializzazione.

Popolazione residente di 15 anni e più per titolo di studio e sesso in provincia di Venezia

| Titolo di studio | Valori assoluti (in migliaia) | | | Composizione % | | Totale % | Italia (*) % |
|--------------------------------------|-------------------------------|-------|--------|----------------|-------|----------|--------------|
| | Uomini | Donne | Totale | Uomini | Donne | | |
| Nessun titolo | 10 | 25 | 36 | 3,0 | 7,0 | 5,0 | 11,1 |
| Licenza elementare | 60 | 94 | 155 | 17,7 | 25,7 | 21,8 | 25,4 |
| Licenza media o Avv. Professionale | 115 | 108 | 224 | 33,7 | 29,6 | 31,6 | 30,1 |
| Qualifica professionale (2-3 anni) | 27 | 24 | 51 | 7,8 | 6,5 | 7,2 | 4,6 |
| Diploma scuola superiore (4-5 anni) | 103 | 88 | 191 | 30,1 | 24,0 | 26,9 | 21,3 |
| Diploma universitario o laurea breve | 2 | 3 | 4 | 0,5 | 0,7 | 0,6 | 1(**) |
| Laurea | 23 | 23 | 46 | 6,7 | 6,2 | 6,4 | 5,3 |
| Dottorato o specializzazione | 1 | 1 | 3 | 0,4 | 0,3 | 0,4 | 1,2 |

Fonte: Istat, Forze di lavoro, media annua, 2003. Elaborazione: COSES, 2004

*Elaborazione da Fonte: OPEN – Fondazione Nord Est su dati Istat. Censimento 2001

**Sono state aggregate le voci: diploma universitario (0,7%) e diploma terziario non universitario (0,4%)

Per quanto riguarda la scuola veneziana l'indice di presenza di strutture scolastiche ed educative è superiore alla media italiana e in crescita. Nel complesso l'offerta dell'istruzione sembra in grado di soddisfare la domanda.

Non mancano le sfide per il sistema dell'istruzione provinciale, derivanti anche da nuovi fattori di crisi.

Per quanto riguarda la scuola dell'obbligo e la scuola secondaria statale, va segnalato l'aumento della presenza di studenti stranieri. La presenza di immigrati nel territorio della provincia di Venezia è diventata ormai stabile e strutturata e necessita di risposte politiche adeguate. In ambito scolastico, la diversa origine etnica degli studenti genera una crescente domanda di strumenti e strutture per l'integrazione e per l'insegnamento linguistico. All'interno delle scuole, per orientare più efficacemente gli interventi volti a favorire l'inserimento degli alunni stranieri sono nate nuove figure come quelle dei mediatori culturali.

Studenti, studenti stranieri, studenti scuole paritarie, studenti stranieri scuole paritarie in provincia di Venezia

| Anno scolastico | Scuola dell'Infanzia | | | Scuola Primaria | | | Scuola Secondaria I grado | | | Scuola Secondaria II grado | | |
|-------------------------------------|----------------------|-------|--------|-----------------|--------|--------|---------------------------|--------|--------|----------------------------|--------|--------|
| | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 04-05 | 05-06 | 06-07 |
| Studenti Scuola Statatale | 9.410 | 9.415 | 9.732 | 32.525 | 33.418 | 34.085 | 19.984 | 19.251 | 19.900 | 28.243 | 28.353 | 28.755 |
| Stranieri nella Scuola Statale | 707 | 767 | 967 | 2.157 | 2.397 | 2.709 | 1.245 | 1.503 | 1.738 | 781 | 1.223 | 1.422 |
| Studenti scuole paritarie | 0 | 7.823 | 10.911 | 1.110 | 1.580 | 1.735 | 532 | 562 | 667 | 697 | 819 | 903 |
| Studenti stranieri scuole paritarie | 0 | 110 | 114 | 13 | 37 | 29 | 15 | 8 | 5 | 6 | 14 | 5 |

Dati: Ministero della pubblica Istruzione e Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca - Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto

Alunni con cittadinanza non italiana per principali Paesi di origine residenti in provincia di Venezia. Anno scolastico 2006/07

| Cittadinanza di origine | Alunni residenti nella provincia di Venezia | Cittadinanza di origine | Alunni residenti nella provincia di Venezia |
|-------------------------|---|-------------------------|---|
| 1) Albanese | 1093 | 11) Nigeriana | 132 |
| 2) Rumena | 817 | 12) Bangladeshese | 130 |
| 3) Moldava | 634 | 13) Brasiliana | 91 |
| 4) Cinese | 627 | 14) Bosniaca | 90 |
| 5) Marocchina | 626 | 15) Turca | 77 |
| 6) Serba | 516 | 16) Indiana | 74 |
| 7) Macedone | 398 | 17) Croata | 66 |
| 8) Bengalese | 254 | 18) Tunisina | 62 |
| 9) Ucraina | 222 | 19) Polacca | 62 |
| 10) Filippine | 161 | 20) Colombiana | 59 |

Fonte: Ministero della pubblica Istruzione e Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca - Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto

Per quanto riguarda l'istruzione universitaria, la presenza degli atenei "Ca' Foscari" e "Iuav" costituisce un grande patrimonio data la rilevante tradizione didattica ad essi riconosciuta. Rimane da segnalare nel corso degli ultimi anni accademici un calo sensibile del numero degli iscritti e degli immatricolati.

Numero Iscritti ed immatricolati negli Atenei Veneziani "Ca' Foscari" e "Iuav"

| | Anno | 97/98 | 98/99 | 99/00 | 00/01 | 01/02 | 02/03 | 03/04* | 04/05* | 05/06 | 06/07 |
|------------------------------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Isritti | | 29.984 | 27.870 | 26.398 | 25.654 | 25.647 | 24.628 | 23.704 | 23.454 | 23.156 | 23.004 |
| Differenza % con l'anno precedente | | | -7,1% | -5,3% | -2,8% | 0,0% | -4,0% | -3,8% | -1,1% | -1,3% | -0,7% |
| Immatricolati | | 3.886 | 3.861 | 4.133 | 4.383 | 4.154 | 4.261 | 4.140 | 5.927 | 4.114 | 3.847 |
| Differenza % con l'anno precedente | | | -0,6% | 7,0% | 6,0% | -5,2% | 2,6% | -2,8% | 43,2% | -30,6% | -6,5% |

Fonte: Ufficio di statistica del Ministero dell'Università e della Ricerca MUR

Per quanto riguarda la formazione post laurea, l'università di Ca' Foscari sta procedendo a un processo di internazionalizzazione che ne migliorerà l'offerta formativa. Si segnalano ad esempio dottorati in cui, grazie alla collaborazione con una rete di atenei europei, i dottorandi potranno ricevere borse di studio finalizzate all'attività di ricerca all'estero. Recenti indagini evidenziano un numero crescente di dottorandi che partecipano ad attività di perfezionamento e di stage all'estero. Sussistono tuttavia alcuni aspetti ancora problematici riguardanti le fonti di finanziamento esterne e l'elevata età media del raggiungimento del titolo di dottorato.

I dottorati in campo umanistico/letterario ricevono finanziamenti esterni esigui rispetto ai dottorati afferenti alle aree scientifiche che sono invece caratterizzati da una rete più ampia di collegamenti con enti di ricerca e con il mondo produttivo.

Per quanto riguarda gli sbocchi occupazionali dei dottori di ricerca, l'ambito della ricerca è l'attività occupazionale prevalente per i dottori di Ca' Foscari; risulta ancora limitato l'inserimento lavorativo all'estero.

Studenti che hanno acquisito il titolo di dottorato presso Ca' Foscari e IUAV

| Anno | 2005 | | 2006 | | 2007 | |
|----------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------|
| | totale dottorati conseguiti | residenti in provincia | totale dottorati conseguiti | residenti in provincia | totale dottorati conseguiti | residenti in provincia |
| Ca' Foscari | 96 | 37 | 105 | 32 | 117 | 41 |
| IUAV | 37 | 5 | 28 | 9 | 41 | 6 |
| Toale studenti addottorati | 133 | 42 | 133 | 41 | 158 | 47 |

Numero studenti addottorati negli atenei di Ca' Foscari e IUAV

Fonte: Università di Ca' Foscari uffici divisione studi programmazione e ricerca- IUAV Servizi post- laurea

Nel complesso le strutture e il grado di istruzione sono in linea, o migliorative, rispetto alle medie nazionali.

Ciò nonostante alcune problematiche coinvolgenti la scuola emergono da un'indagine macroregionale sulle imprese, effettuata dalla Fondazione Nord-Est.

Da un lato vi è infatti tra gli imprenditori una difficoltà nel reperire personale specializzato (il 92,4% degli intervistati dichiara abbastanza o molto importante il problema); dall'altro vi è una denuncia di disagio dovuta allo scarso collegamento scuola-impresa (per l' 87,5% degli intervistati).

Ricerca scientifica e tecnologica

Un'analisi della situazione della ricerca nella regione Veneto e nella provincia veneziana in particolare, non può che iniziare con un resoconto su quelli che sono i dati di spesa dediti a questa voce.

Spese per la ricerca

| | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Spese per ricerca e sviluppo delle imprese pubbliche e private in percentuale del PIL (a) | | | | | | | | | |
| Veneto | 0,25 | 0,24 | 0,21 | 0,22 | 0,22 | 0,26 | 0,32 | 0,33 | 0,32 |
| Italia | 0,53 | 0,54 | 0,52 | 0,52 | 0,51 | 0,53 | 0,55 | 0,56 | 0,54 |
| Spese per ricerca e sviluppo (a) della Pubblica Amministrazione e dell'Università in percentuale del PIL | | | | | | | | | |
| Veneto | 0,28 | 0,26 | 0,30 | 0,30 | 0,29 | 0,28 | 0,31 | 0,40 | 0,39 |
| Italia | 0,47 | 0,47 | 0,53 | 0,55 | 0,53 | 0,53 | 0,57 | 0,58 | 0,58 |
| Addetti alla ricerca e sviluppo per 1.000 abitanti (a) | | | | | | | | | |
| Veneto | 1,5 | 1,5 | 1,6 | 1,7 | 1,5 | 1,7 | 2,0 | 2,1 | 2,0 |
| Italia | 2,5 | 2,5 | 2,5 | 2,6 | 2,5 | 2,6 | 2,7 | 2,9 | 2,8 |

Fonte: ISTAT

La regione Veneto pur producendo una quota decisamente significativa (più del 9%) del PIL italiano, e presentando dunque anche alti tassi di concentrazione produttiva e industriale, si colloca al di sotto della media regionale italiana per livello di spesa in ricerca.

Anche se vanno segnalati progressi, essi risultano inadeguati, tenendo conto che il livello medio italiano è a sua volta distante dai valori di spesa dei più importanti paesi europei.

Tutti i settori sembrano coinvolti: la ricerca pubblica così come quella privata.

Il dibattito politico-economico si è concentrato negli ultimi anni su queste tematiche favorendo lo sviluppo delle attività di ricerca e innovazione. Ne è esempio l'istituzione del parco scientifico-tecnologico "Vega", o l'istituzione di "Veneto Nanotech", distretto sulle nano tecnologie a patrimonio pubblico-privato, sorti con il fine di diffondere nuove tecnologie e favorirne l'applicazione presso le imprese venete.

Una fotografia sullo stato della ricerca in Veneto (Venice International University, 2006) dimostra infatti la necessità di continuare e incrementare gli sforzi: il 28,6% delle imprese considera essenziale ai fini competitivi lo sviluppo di nuovi prodotti. La ricerca è principalmente svolta all'interno delle singole aziende (56,1%); infatti il 62,3% di esse si dichiara di avere al suo interno la presenza di strutture R&D.

Conseguentemente le collaborazioni esterne vengono effettuate da una percentuale inferiore (37,5%) di imprese, principalmente con le università italiane (29,5%).

I progetti, generalmente specifici e meno sovente collettivi, sono finanziati in prevalenza dall'azienda stessa (58,7% dei casi), mentre nel 22,7% delle occasioni essi sono finanziati attraverso risorse pubbliche.

Un dato allarmante giunge dalla conoscenza degli strumenti messi a disposizione delle aziende stesse, ai fini di incentivarne l'azione di ricerca: una quota significativa di intervistati dichiara infatti di non essere a conoscenza delle iniziative poste in essere rispettivamente da Regione (45%), MIUR (51,8%) e Commissione Europea (58,5%).

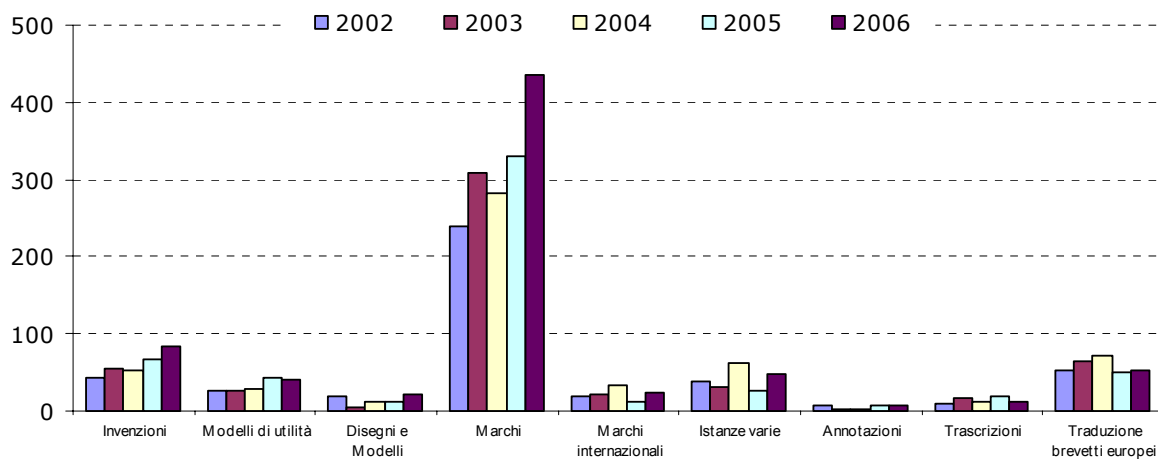
Segnali migliori giungono dai dati su brevetti e marchi registrati in provincia di Venezia.

Marchi e Brevetti in provincia di Venezia dal 2002 al 2006

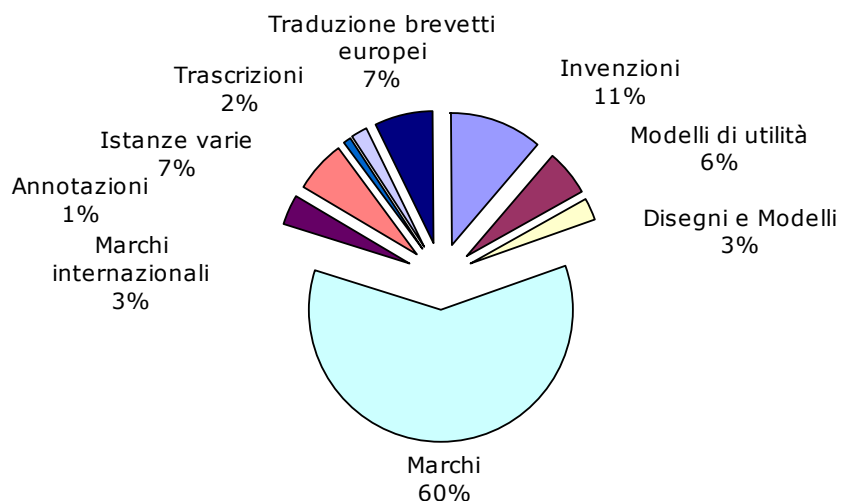
| | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Invenzioni | 44 | 56 | 53 | 68 | 83 |
| Modelli di utilità | 27 | 27 | 28 | 43 | 40 |
| Disegni e Modelli | 19 | 5 | 12 | 11 | 21 |
| Marchi | 240 | 309 | 282 | 331 | 435 |
| Marchi internazionali | 18 | 22 | 34 | 11 | 25 |
| Istanze varie | 38 | 32 | 63 | 27 | 49 |
| Annotazioni | 7 | 2 | 3 | 8 | 7 |
| Trascrizioni | 9 | 16 | 12 | 18 | 13 |
| Traduzione brevetti europei | 53 | 65 | 71 | 50 | 53 |
| Totale | 455 | 534 | 558 | 567 | 726 |

Fonte: Unioncamere Veneto, Bollettino di Statistica, n.°1/2007

Marchi e Brevetti in provincia di Venezia dal 2002 al 2006



Ripartizione dei Marchi e Brevetti in provincia di Venezia nel 2006



Arte, attività e beni culturali

L'accezione di beni culturali comprende non solo l'insieme di opere artistiche, siano esse architettoniche, pittoriche o scultoree, ma anche l'insieme della produzione culturale teatrale musicale e delle arti visive.

Non c'è dubbio che sotto ciascuno di questi aspetti Venezia e l'area provinciale assumano un ruolo di primo piano nel contesto nazionale e mondiale.

Infatti, il Sistema Turistico locale di Venezia ha registrato nel 2006 più di 14 milioni di presenze. Nel 2006 il flusso turistico nel comune di Venezia ha avuto un andamento crescente, gli arrivi hanno sfiorato i 3,5 milioni di turisti, con un aumento dell' 8% rispetto al 2005, e le presenze pari a 8,2 milioni, sono cresciute del 7,5%.

Nel corso del 2006 nell'area veneziana si sono svolti 2.036 eventi di carattere culturale, di cui 1.790 nel comune di Venezia, rispetto all'anno precedente si è registrato un aumento degli eventi (1.674). Le giornate evento sono state 12.116; di cui 11.462 a Venezia, va considerato che negli ultimi anni nel resto della provincia, la consistenza numerica degli eventi culturali è rimasta tendenzialmente stabile. I maggiori organizzatori sono il Comune di Venezia (238 eventi), il circuito cinema (197 eventi), il Centro Culturale Candiani (131 eventi), lo spazio Mondadori (82 eventi), l'Ateneo Veneto (73 eventi), i Musei Civici Veneziani (61 eventi) e la Fondazione Giorgio Cini (60 eventi), in questa graduatoria degli organizzatori di eventi culturali si è verificata una retrocessione delle due università veneziane Ca'Foscari e IUAV.

Al centro della produzione culturale sta dunque Venezia, già dichiarata patrimonio dell'umanità dall'UNESCO nel 1987. Le immense ricchezze storico artistiche ne fanno il gioiello dell'intero Nord-Est, proiettando la città e la provincia sulla scena mondiale.

Questo primato implica un grande sforzo nella conservazione e valorizzazione del patrimonio e dei beni culturali, a cui molti istituti sono oggi dediti; ad esempio, il solo Comune di Venezia nel 2006 ha speso 21.342 migliaia di euro destinati alla gestione del settore culturale in generale, come si evidenzia nella tabella sottostante.

Spese del Comune di Venezia per il settore culturale nel 2006

| Voci di spesa per il settore culturale | (in migliaia di €) |
|---|--------------------|
| Civici Musei Veneziani | 5.805 € |
| Mostre ed iniziative culturali diverse | 9.041 € |
| Attività cinematografiche | 1.625 € |
| Altri interventi in ambito culturale Teatro La Fenice | 4.327 € |
| Istituzione Bevilacqua La Masa | 544 € |
| Totale | 21.342 € |

Fonte: Bilancio sociale del Comune di Venezia anno 2006

Anche per quanto riguarda il settore dello spettacolo (teatro, musica e cinematografia) la città di Venezia vanta importanti tradizioni: la Mostra del Cinema e la Biennale.

L'offerta culturale risulta complessivamente consistente e la popolazione sembra rispondere con entusiasmo. Infatti, sia il numero di rappresentazioni teatrali e musicali (in particolare per quanto riguarda i concerti di musica classica), sia il numero di presenze, evidenziano valori superiori alla media nazionale, sottolineando in questo modo la peculiarità della produzione culturale della città di Venezia.

Attività teatrali e musicali nel 2004

| Attività | Venezia | | | Altri Comuni | | | Provincia | | |
|------------------------------|--------------|----------------|------------------|--------------|----------------|------------------|--------------|----------------|------------------|
| | Eventi | Presenze | Spesa(*) | Eventi | Presenze | Spesa(*) | Eventi | Presenze | Spesa(*) |
| Balletto classico e moderno | 51 | 27.370 | 214.613 | 16 | 2.704 | 23.179 | 67 | 30.074 | 237.792 |
| Burattini e marionette | 12 | 2.189 | 7.226 | 26 | 1.348 | 4.904 | 38 | 3.537 | 12.170 |
| Concerto classico | 1.190 | 112.004 | 2.350.521 | 138 | 4.908 | 31.553 | 1.328 | 116.912 | 2.382.074 |
| Concerto di danza | 32 | 5.996 | 52.414 | 17 | 3.608 | 20.175 | 49 | 9.604 | 72.589 |
| Concerto Jazz | 27 | 3.777 | 85.872 | 29 | 3.905 | 42.506 | 56 | 7.682 | 128.378 |
| Operetta | 1 | 336 | 4.902 | 4 | 523 | 6.006 | 5 | 859 | 10.908 |
| Recital Letterario | 2 | 171 | 757 | 1 | | | 3 | 171 | 757 |
| Rivista e commedia musicale | 1 | 525 | 132.436 | | | | 1 | 525 | 13.436 |
| Spettacolo di musica leggera | 71 | 27.002 | 366.089 | 108 | 69.097 | 711.186 | 179 | 96.099 | 1.077.276 |
| Teatro di prosa | 408 | 106.553 | 1.291.043 | 371 | 62.913 | 473.556 | 779 | 169.466 | 1.764.600 |
| Teatro lirico | 73 | 45.606 | 2.965.215 | 3 | 2.154 | 43.561 | 76 | 47.760 | 3.008.776 |
| Varietà ed arte varia | 390 | 127 | 18.338 | 472 | 11.347 | 228.022 | 862 | 11.474 | 246.360 |
| Totale | 2.258 | 331.656 | 7.370.470 | 1.185 | 162.507 | 1.584.650 | 3.443 | 494.163 | 8.955.120 |

Fonte: Quaderni SLAE 2004

(*) Spesa del pubblico in euro

L'analisi del prospetto precedente permette di evidenziare le attività peculiari della città Venezia rispetto a quelle che caratterizzano i comuni limitrofi:

- Venezia: (Balletto classico e moderno, Concerto classico, Concerto di danza, Recital Letterario, Teatro di prosa, Teatro lirico);
- Altri comuni (Burattini e marionette, Concerto Jazz, Operetta, Spettacolo di musica leggera, Varietà ed arte varia).

Per quanto riguarda il consumo dei beni cinematografici nel 2003 si era evidenziato un calo degli afflussi: la spesa, così come i biglietti venduti e i giorni di proiezione, si collocavano, almeno per il capoluogo, al di sotto della media nazionale. Nel corso del 2004 il consumo dei beni cinematografici nella provincia di Venezia è migliorato, sono aumentati gli eventi e le presenze, nonostante a livello nazionale e regionale siano diminuite le affluenze nelle sale cinematografiche, flessione registrata poi anche nel 2005.

Cinema, eventi, presenze e spesa del pubblico

| | | 2003 | 2004 |
|--------------|----------|-----------|-----------|
| Venezia | Eventi | 6.403 | 9.967 |
| | Presenze | 654.770 | 867.743 |
| | Spese | 3.752.683 | 4.834.216 |
| Altri comuni | Eventi | 9.353 | 10.050 |
| | Presenze | 850.856 | 822.737 |
| | Spesa | 5.141.982 | 4.951.788 |
| Provincia | Eventi | 15.756 | 20.017 |
| | Presenze | 1.505.626 | 1.690.480 |
| | Spesa | 8.894.665 | 9.786.004 |

Fonte: Quaderni SLAE 2004

Per quanto riguarda le strutture espositive, Venezia ospita la maggior parte delle strutture presenti in ambito regionale (8 su 12), la maggior parte delle quali è di antica tradizione.

Nel territorio veneziano è particolarmente attiva (come anche nel resto del Veneto) l'Associazione degli Amici dei Musei, che si è distinta per iniziative di vario genere: attività di divulgazione culturale, interventi di restauro finanziati da società e privati; organizzazione di stages per studenti universitari in collaborazione con l'Ateneo di Ca'Foscari.

Grazie anche alla presenza dell'Associazione degli amici dei musei si è diffusa la consapevolezza che la realtà dei musei deve sempre più confrontarsi con l'evoluzione del concetto di museo, che non è più contenitore di beni storico-artistici, ma produttore di servizi al pubblico.

Inoltre, lo stesso concetto di produzione culturale non deve riguardare solamente la realizzazione di grandi eventi ma anche la programmazione di attività inerenti alla ricerca, alle nuove forme di comunicazione e di didattica; il tutto alla luce anche delle nuove potenzialità messe in gioco dall'evoluzione tecnologica, come ad esempio l'applicazione della realtà virtuale.

Musei, monumenti e aree archeologiche, rilevazione 2006

| Province | Istituti | | | Visitatori | | | | |
|---------------|-------------|----------|-----------|----------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|
| | A pagamento | Gratuiti | Totale | Istituti a Pagamento | | | Istituti Gratuiti | Totale |
| | | | | Paganti | Non Paganti | Totale | | |
| Belluno | | 1 | 1 | | | | 7.066 | 7.066 |
| Padova | 1 | - | 1 | 5.092 | 16.100 | 21.192 | | 21.192 |
| Rovigo | 1 | - | 1 | 2.189 | 3.953 | 6.142 | | 6.142 |
| Venezia | 7 | 1 | 8 | 636.847 | 250.905 | 887.752 | 21.782 | 909.534 |
| Verona | - | 1 | 1 | | | | | |
| Veneto | 9 | 3 | 12 | 644.128 | 270.958 | 915.086 | 28.848 | 943.934 |

Fonte: Ufficio di Statistica del Ministero per i Beni e le Attività Culturali

Segnali non positivi giungono dai dati sulla presenza di biblioteche nel territorio, che costituiscono un elemento di diffusione culturale tra la popolazione.

La provincia di Venezia, pur dovendo tener conto di istituti di grandissimo valore quale ad esempio la biblioteca Nazionale Marciana, si pone solo al 62° posto nella classifica tra province italiane, con 2,4 biblioteche ogni 10.000 abitanti (per un totale di 199).

Sembra d'altra parte inevitabile che gli enti preposti alla tutela del patrimonio della città di Venezia e della provincia adeguino oggi le risorse a una domanda crescente, ove l'offerta, misurata come numero di strutture culturali ricreative, seppur superiore alla media nazionale, sconta una discesa di quasi 18 punti percentuali tra il 1991 ed il 2004.

Indice di dotazione di strutture culturali e ricreative (Italia=100)

| | Venezia | Treviso | Belluno | Padova | Rovigo | Vicenza | Verona | Italia |
|-----------------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|
| Indicatore 2004 | 164,6 | 71,8 | 54,4 | 170,2 | 51,4 | 74,3 | 73,2 | 100,0 |
| Indicatore 1991 | 200,2 | 48,0 | 37,2 | 249,2 | 30,7 | 48,6 | 50,9 | 100,0 |

Fonte: Istituto Tagliacarne

Le biblioteche oggi sono sempre più chiamate a partecipare alla realizzazione di un sistema integrato dei servizi culturali. Nella provincia di Venezia, seguendo le linee guida indicate da Regione Veneto, si tenderà a coinvolgere biblioteche e musei con l'intento di renderli, nell'ambito dei beni culturali, un insieme marcatamente interconnesso in funzione di una forte offerta educativa e culturale.

La nuova sfida è pertanto la creazione di un sistema culturale integrato che consenta a tutte le sue componenti (musei, biblioteche civiche e scolastiche) di definire e sviluppare progetti comuni.

I valori

La Fondazione per realizzare la sua missione si impegna a rispettare i seguenti valori:

- ✓ la *trasparenza*, come criterio cui uniformare ogni comportamento e intervento;
- ✓ la *sussidiarietà*, intesa come affiancamento e non come sostituzione agli altri enti;

- ✓ la *solidarietà*, intesa come modalità che caratterizza tutti gli obiettivi di intervento della Fondazione;
- ✓ la *cultura della qualità* nella definizione degli obiettivi e degli strumenti per raggiungerli;
- ✓ la *conoscenza*, intesa come volano di sviluppo tramite l'accrescimento del capitale umano;
- ✓ l'*arricchimento del patrimonio culturale* del territorio, così da permetterne la crescita oltre che la fruizione.

I valori costituiscono, nello stesso tempo, la base su cui si fonda la missione della Fondazione e la guida per le politiche di indirizzo più generali, a cui si ispira il perseguimento degli obiettivi. A loro volta gli stakeholder sono guidati da questi valori e li trasmettono ai beneficiari degli interventi della Fondazione, creando così un ambiente condiviso.

La missione

La Fondazione, utilizzando direttamente o indirettamente il proprio patrimonio, fornisce beni e servizi necessari per lo sviluppo economico e sociale, in grado di migliorare sia la qualità della vita della comunità di riferimento, sia le conoscenze e il capitale umano, grazie ai valori che ispirano i “portatori di interesse”. La missione della Fondazione è guidata da questi valori non solo quando si rivolge ai beneficiari delle erogazioni, ma anche in riferimento a tutti quei soggetti, protagonisti della società civile, che sono al centro della rete di relazioni all’interno della quale la Fondazione si inserisce.

In particolare la Fondazione:

- ✓ si pone come elemento di aggregazione e proposizione innovativa nei confronti dei diversi protagonisti della società civile per lo sviluppo sinergico di attività;
- ✓ sostiene, sia nel momento genetico, sia nella fase di gestione, quelle organizzazioni sociali, tessuto del nostro sistema civile, in grado di sviluppare programmi di attività caratterizzati nel medio periodo da una prospettiva di efficienza economica e sostenibilità finanziaria;
- ✓ accresce il capitale umano di coloro che partecipano alle sue iniziative, valorizzando la capacità dell'individuo di apprendere dalle proprie esperienze;
- ✓ persegue l'ottimizzazione dei propri processi, al fine di raggiungere il massimo livello di efficacia ed efficienza;
- ✓ struttura le proprie risorse per recuperare mezzi finanziari aggiuntivi, incentivando a tal fine anche le comunità locali.

L'assetto istituzionale

La Fondazione, pure se soggetto giuridico di natura privata, gestisce un patrimonio della collettività. Pertanto il suo Statuto, che ne disciplina le ragioni di esistenza, l'organizzazione e l'attività, prevede che il Comune di Venezia, il Comune di Portogruaro, la Provincia di Venezia, le due Università veneziane e la Camera di Commercio di Venezia designino complessivamente 8 consiglieri di indirizzo.

Tali enti partecipano a determinare la formazione del principale Organo della Fondazione: il Consiglio Generale, come è localmente definito l'organo di indirizzo. Esso è costituito da 14 membri ed è presieduto dal Presidente della Fondazione. Gli altri 6 membri vengono cooptati fra personalità dotate di competenza ed esperienza nei particolari settori cui è rivolta l'attività della Fondazione.

La principale funzione svolta dal Consiglio Generale riguarda la definizione delle linee generali della gestione patrimoniale e della politica degli investimenti, nonché dei programmi di erogazione della Fondazione.

Spetta al Consiglio di Amministrazione dare impulso alla concreta attività fondazionale nell'ambito delle linee-guida ricevute dall'organo di indirizzo. Il Consiglio di Amministrazione è composto da cinque membri nominati dal Consiglio Generale ed è presieduto dal Presidente della Fondazione.

Infine, il controllo dell'osservanza delle norme di Legge e di Statuto è demandata al Collegio dei Revisori nominati dal Consiglio Generale.

Lo **Statuto della Fondazione** è stato modificato con delibera del Consiglio Generale del 15 luglio 2005 e approvato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze il 22 settembre 2005. Le modifiche introdotte nel nuovo Statuto riguardano il cambio di denominazione dell'ente da "Fondazione Cassa di Risparmio di Venezia" a "**Fondazione di Venezia**", alcuni adeguamenti formali alle disposizioni del Decreto Ministeriale 150/2004, e la previsione, nella composizione del Consiglio di Amministrazione di un numero variabile dei componenti, da tre a cinque, in luogo dei quattro fissati nel precedente Statuto.

Il **Presidente** della Fondazione è il prof. Giuliano Segre, riconfermato dal Consiglio Generale per un ulteriore quinquennio nella seduta del 30 settembre 2005.

Il **Consiglio Generale**, presieduto dal prof. Giuliano Segre, alla data del 31 dicembre 2007 risultava composto dai seguenti membri:

- ✓ dott. Giorgio Baldo
- ✓ prof. Mariano Beltrame
- ✓ prof. Vasco Boatto
- ✓ dott.ssa Francesca Bortolotto Possati
- ✓ avv. Marco Cappelletto
- ✓ arch. Plinio Danieli
- ✓ prof. Mario Geymonat
- ✓ prof. Pier Francesco Ghetti
- ✓ prof. Carlo Magnani
- ✓ dott. Gianni Mion
- ✓ prof. Cesare Mirabelli, vice presidente
- ✓ cav. Antonino Perinato
- ✓ prof. Franco Reviglio
- ✓ prof. Gianni Toniolo

In data 14 dicembre 2007 è stato nominato vice presidente del Consiglio Generale il prof. Cesare Mirabelli.

Il **Consiglio di Amministrazione**, presieduto dal prof. Giuliano Segre, alla data del 31 dicembre 2007 risultava così composto:

- ✓ dott. Fabio Cerchiai
- ✓ prof. Marino Folin
- ✓ avv. Gianpaolo Fortunati, vice presidente

In data 14 settembre il prof. Giorgio Brunetti ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di Consigliere di Amministrazione

Il **Collegio dei Revisori** alla data del 31 dicembre 2007 risultava così composto:

- ✓ dott. Giampietro Brunello
- ✓ dott. Fabio Cadel, presidente
- ✓ prof. Franco Fontana

Nel corso dell'esercizio si sono tenute le seguenti sedute:

- ✓ 12 adunanze del Consiglio Generale
- ✓ 21 adunanze del Consiglio di Amministrazione
- ✓ 13 verifiche del Collegio dei Revisori
- ✓ 4 riunioni della Commissione incaricata di seguire i bandi di erogazione
- ✓ 2 riunioni della Commissione istituita per la gestione del patrimonio

oltre ad altri incontri e appuntamenti, anche informali, con l'intervento di Consiglieri e Revisori.

L'assetto organizzativo

In data 15 dicembre 2006, il Consiglio di Amministrazione, ha riconfermato l'ing. Massimo Lanza nella funzione di Direttore della Fondazione di Venezia fino al 30 maggio 2009.

Il personale dipendente alla fine del 2007 ammontava a 17 persone:

- ✓ 1 direttore;
- ✓ 2 dirigenti di cui 1 con contratto a tempo determinato;
- ✓ 3 quadri;
- ✓ 10 impiegati di cui 2 a part-time;
- ✓ 1 contratto di lavoro a chiamata;

Il 50% dei dipendenti è di sesso femminile e 14 sono provvisti di laurea in scienze economiche, lettere e lingue.

Presso la Fondazione vige il Contratto collettivo nazionale dei lavoratori dipendenti per le aziende del terziario con alcune modifiche previste dal regolamento interno del personale, approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'ottobre del 2004.

L'attività corrente della Fondazione è assicurata nel suo complesso dalle seguenti funzioni:

- ✓ Segreteria
- ✓ Produzione
- ✓ Pianificazione e Controllo
- ✓ Amministrazione
- ✓ Internal Audit
- ✓ Club della Fondazione di Venezia

L'orientamento strategico

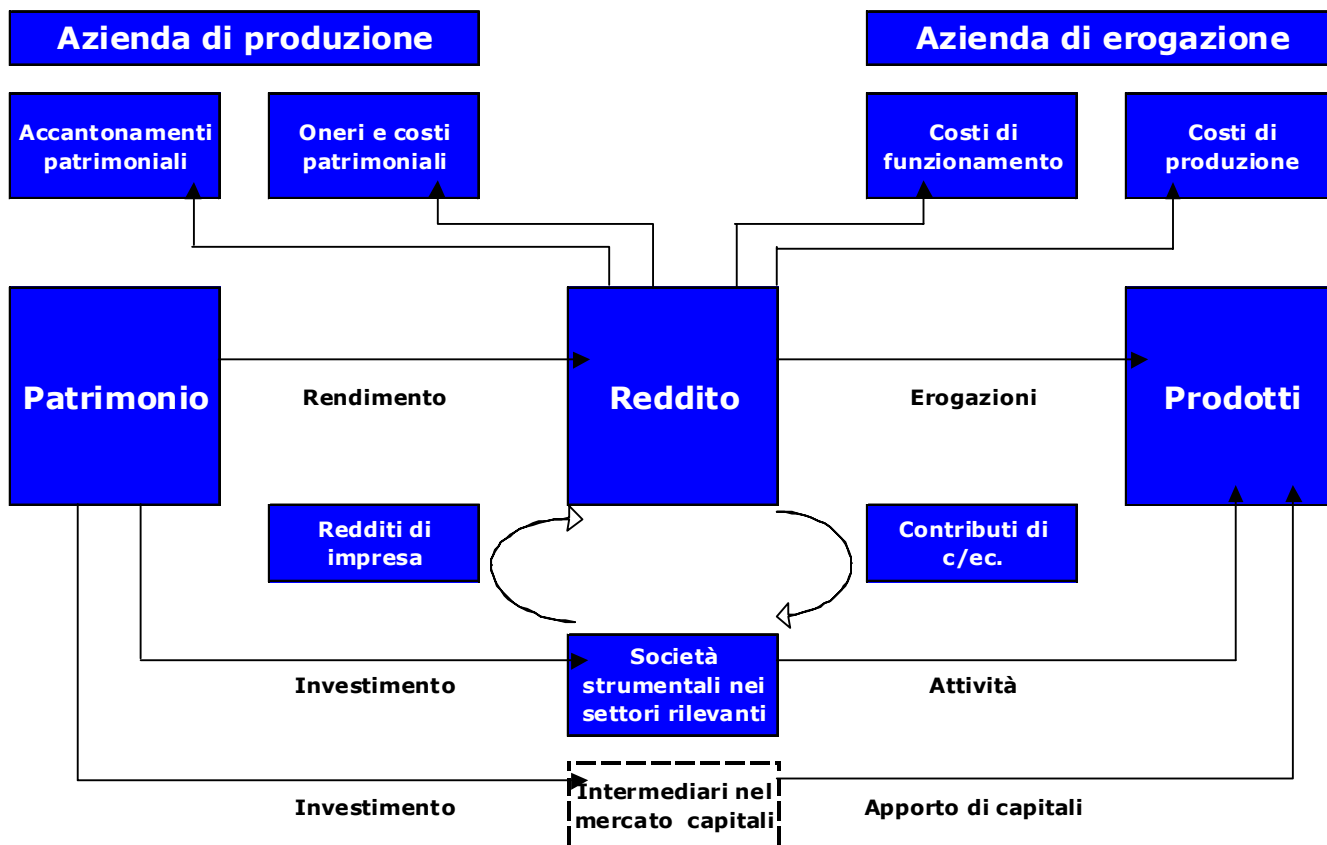
Schema di funzionamento

Per raggiungere gli scopi di utilità sociale e di sviluppo economico, la Fondazione amministra, conserva e accresce il proprio patrimonio, nonché sostiene, con i proventi da questo derivati, iniziative volte alla promozione del tessuto sociale, culturale ed economico dal territorio di riferimento, con particolare riguardo alla comunità veneta e alla città di Venezia.

Inoltre, la Fondazione può perseguire i propri fini statutari utilizzando in modo diretto il patrimonio attraverso investimenti:

- ✓ in società strumentali che operano solo nei settori ammessi;
- ✓ nel territorio rispettando i criteri dell'adeguata redditività;
- ✓ in partecipazioni azionarie di minoranza in grado di produrre reddito.

Pertanto, nella Fondazione convivono due soggetti economici differenti: una *azienda di produzione* e una *azienda di erogazione*.



Il precedente schema tiene separate sia concettualmente che temporalmente le due aziende che concorrono a produrre gli obiettivi della Fondazione. In questa prospettiva, è il patrimonio che, grazie a un rendimento, produce un reddito che permette l'erogazione dei prodotti. La parte inferiore dello schema indica una seconda modalità di raggiungimento degli obiettivi. Parte del patrimonio viene direttamente investito in società strumentali che agiscono nei settori rilevanti indicati da questo bilancio di missione con i criteri già discussi. Rispetto alla sequenza: valori-obiettivi-strumenti, si pone quindi come questione teorica interessante quale delle due modalità sia più efficace nel raggiungimento degli obiettivi e sia più aderente ai valori della Fondazione. In parte dipende dalla natura dei prodotti forniti dall'azienda di erogazione (parte superiore della tabella) e dall'area di intervento di cui si occupano le società strumentali. Ma dipende anche dall'efficacia delle due modalità di costruzione del prodotto/servizio finale. In prima istanza si può dire che l'investimento del patrimonio in società strumentali dovrebbe essere più coerente con la scelta di interventi a medio-lungo termine, mentre il ricorso all'azienda di erogazione, alimentata dal patrimonio, dà luogo a decisioni più flessibili e facilmente modificabili. Per dare una risposta rigorosa a tale questione dovrebbe essere disponibile una metrica non solo dell'efficacia dei prodotti rispetto alla sequenza valori-obiettivi, ma anche una misura dell'efficienza delle società strumentali rispetto alla modalità più tradizionale rappresentata nella parte superiore dello schema. Una semplice richiesta a posteriori del beneficio apportato in termini di realizzazione dei valori e degli obiettivi non è sufficiente perché è impossibile la comparazione con le strade che non si sono scelte, e quindi sono ignoti i costi-opportunità.

Settori di intervento

Fin dalle sue origini la Fondazione, in adempimento alle norme fondanti, opera in settori profondamente connessi alla struttura economica e sociale del territorio di riferimento. L'articolo 3 dello Statuto recita:

«Scopo della Fondazione è la promozione della società civile e del capitale umano, nella dimensione storica, sociale, economica e culturale di Venezia e delle sue proiezioni. Per il raggiungimento di tale scopo, la Fondazione indirizza la propria attività in Italia e all'estero a fini di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico preminentemente nel campo dei processi formativi, di ricerca e

di fruizione culturale, e comunque nei settori dell'istruzione, della ricerca scientifica e della conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali, nonché nei settori dell'arte, della conservazione e a valorizzazione dei beni ambientali, della sanità e dell'assistenza alle categorie sociali deboli in quanto connessi con i primi e riferiti al territorio tradizionale ove operava l'originario ente pubblico economico. Essa persegue le finalità attraverso la definizione di propri programmi e progetti di intervento da realizzare direttamente o con la collaborazione di altri soggetti, pubblici o privati, interessati».

In accordo con tale articolo la Fondazione ha adottato una prospettiva che rafforza nel lungo periodo il capitale umano attraverso interventi nel campo della cultura, della formazione, della ricerca scientifica. In particolare, nel campo *culturale* favorisce la fruizione dei beni artistici e storici, la loro gestione imprenditoriale, la diffusione della sensibilità musicale e teatrale. Inoltre, promuove la *ricerca scientifica* con particolare attenzione agli assetti economici e al patrimonio culturale di Venezia. Infine, gestisce progetti di *istruzione* abbracciando l'intero percorso formativo dei giovani fino all'inserimento nel mercato del lavoro. La Fondazione destina ai tre settori rilevanti, coerentemente con la loro preminenza Statutaria, dal 70 all'80 per cento dei propri interventi, ponendoli nella seguente graduatoria: beni e attività culturali, istruzione e formazione, ricerca scientifica. Assegna le risorse rimanenti agli altri interventi statutari.

Modalità operative

La Fondazione, per perseguire i propri obiettivi, utilizza parte dei frutti che le derivano dagli investimenti patrimoniali, e agisce attraverso altri soggetti giuridici. Essa segue così due modalità generali di realizzazione degli obiettivi:

- ✓ operatività autonoma del soggetto giuridico Fondazione;
- ✓ operatività attraverso altri soggetti giuridici.

L'operatività autonoma

L'operatività autonoma della Fondazione avviene tramite tre distinte modalità:

- ✓ Interventi diretti (attività di natura *acting*);
- ✓ Interventi in partnership (attività di natura *acting complessa*);
- ✓ Contributi e donazioni (attività di natura *granting*).

Il modello adottato è di tipo misto poiché affianca attività di natura *granting* ad attività di natura *acting*. In questo modo vi è l'opportunità di agire autonomamente, di ricercare enti o istituti specializzati per la definizione congiunta di iniziative, oppure di delegare ad altri soggetti l'organizzazione e la realizzazione di prodotti o servizi.

Gli interventi diretti

Attraverso gli *interventi diretti* la Fondazione gestisce autonomamente gli aspetti operativi dell'iniziativa senza ricorrere a soggetti o istituti terzi. In generale, i progetti sostenuti mediante questa modalità sono "originali" e per questo motivo non esistono soggetti in grado di fornire il prodotto o il servizio desiderato. In altri casi, anche se il mercato è in grado di offrirlo, la qualità dello stesso, oppure altre caratteristiche intrinseche, possono suggerire l'opportunità che sia la Fondazione stessa ad agire direttamente per la produzione del bene o per l'erogazione del servizio ipotizzato. In altri casi ancora, la Fondazione può avere l'opportunità di organizzare il processo produttivo in modo tale da conseguire economie di scala e di scopo che permettono di raggiungere gli obiettivi prefissati a fronte di un minor impiego di risorse. Infine, la realizzazione diretta garantisce alla Fondazione un maggior controllo sull'efficacia e sull'efficienza del prodotto o del servizio offerto.

Gli interventi in partnership

Con gli *interventi in partnership* la Fondazione consegue i propri obiettivi attraverso la collaborazione con enti o istituti, caratterizzati da elevata capacità professionale, che operano nel segmento desiderato e forniscono il prodotto o il servizio richiesto. In questo caso la Fondazione, dopo aver selezionato il *partner* di riferimento, specifica le linee di intervento, concorda il piano d'azione e le risorse necessarie, definisce obiettivi, performance e controlli di qualità. L'attività di monitoraggio delle attività realizzate viene svolta attraverso la presenza di almeno un rappresentante della Fondazione nell'organo decisionale del soggetto *partner*. In questo modo viene garantita, oltre alla trasparenza della struttura produttiva esterna del *partner*, la coerenza tra gli obiettivi statuari della Fondazione e le modalità operative adottate dal *partner*.

Contributi e donazioni

La Fondazione utilizza infine la modalità operativa *contributi e donazioni* per conseguire i propri obiettivi statuari attraverso l'attività di *grant making* ossia attraverso l'esecuzione di un segmento di politica erogativa caratterizzato dalla concessione di un numero elevato di finanziamenti di modesta entità. Tale modalità si basa su una procedura di evidenza pubblica in grado di garantire un elevato livello di trasparenza per quanto riguarda i criteri di selezione delle iniziative ritenute meritevoli. La distribuzione "a pioggia" delle risorse non implica comunque la rinuncia da parte della Fondazione alla realizzazione dei propri programmi. Infatti, la formula del bando prevede da un lato una selezione concorrenziale delle iniziative, dall'altro un indirizzo dei prodotti o servizi erogati, sempre nell'ambito dei settori rilevanti e comunque nelle aree di intervento previste dalle norme statuarie.

L'operatività attraverso altri soggetti giuridici

Per raggiungere con maggior efficienza gli scopi di utilità sociale e sviluppo economico nell'ambito dei propri settori rilevanti, la Fondazione ha avviato nel tempo una rete di soggetti giuridici in grado di operare autonomamente, pur sviluppando sinergie congiunte. Tale strategia è stata perseguita sia mediante la costituzione di nuovi enti, sia attraverso l'acquisizione di partecipazioni in società operanti in settori strategici per lo sviluppo del territorio.

Rispetto alla Fondazione di Venezia, tali soggetti sono caratterizzati da una missione specifica e dettagliata, dispongono di un organico autonomo e indipendente in grado di affrontare con un maggior grado di specializzazione la realizzazione delle varie attività programmate.

In altri casi tali enti soddisfano la primaria esigenza di essere maggiormente radicati sul territorio, sostenendo le esigenze più significative e meritevoli espresse dalle singole comunità di riferimento.

Infine, tali enti, pur se connotati da autonomia gestionale, sono tenuti ad osservare nella loro attività caratteristica la coerenza con la missione della Fondazione.

Società strumentali

La Fondazione, come previsto dal D.Lgs. 153/99, ha costituito due società strumentali:

Polymnia Venezia srl

La Società si attiva, direttamente o mediante accordi con altri soggetti operanti nell'ambito della comunicazione e delle arti visive.

Polymnia Venezia S.r.l., interamente partecipata dalla Fondazione, ha acquistato la casa denominata "Tre Oci" nell'isola della Giudecca. La Fondazione ha, inoltre, proceduto all'acquisizione delle collezioni di beni artistici (dipinti, sculture, disegni, fotografie e mobili) presenti nella casa, con l'obiettivo di realizzare un centro di elaborazione ed esposizione per le arti visive veneziane del Novecento.

Euterpe Venezia srl

Euterpe Venezia S.r.l. interviene, direttamente o mediante accordi con altri soggetti operanti nell'ambito della produzione e dell'esecuzione delle attività musicali.

La Società, interamente partecipata dalla Fondazione, nel corso del 2001 ha assunto la gestione della scuola di musica della Fondazione Musicale Santa Cecilia di Portogruaro. Inoltre, a partire da gennaio 2002, ha potenziato le attività di fund raising svolte in precedenza dagli uffici della Fondazione di Venezia a favore della Fondazione Teatro La Fenice. Questa attività è stata trasferita nel 2005 alla Fenice Servizi Teatrali S.r.l. di cui sia Euterpe che la Fondazione di Venezia sono azionisti.

Inoltre, la Fondazione ha acquisito una significativa quota di partecipazione nella società:

Umberto Allemandi Editore spa

La Società torinese opera nell'ambito dell'editoria per la cultura, con particolare attenzione al settore dell'arte e del collezionismo; svolge inoltre attività di comunicazione, promozione e servizi, compresa l'organizzazione di mostre e la divulgazione diretta dell'arte.

Dal 1983 la Umberto Allemandi pubblica "Il Giornale dell'Arte", mensile dedicato esclusivamente alle notizie del mondo artistico. Con oltre 200.00 copie distribuite ogni mese, "Il Giornale dell'Arte" è leader indiscusso nel settore.

"Il Giornale dell'Arte", con l'edizione inglese ("The Art Newspaper", Londra-New York) e greca ("Ta Nea tes Tecchnes" Atene) costituisce una rete eccezionale di informazione e dibattito sul mondo dell'arte a cui di recente si è affiancato "Il Giornale dell'Architettura".

Civita servizi srl

La Società opera dal 1999 nel settore della gestione integrata dei servizi culturali, fornendo supporto organizzativo alla realizzazione di eventi espositivi, organizzando eventi aziendali, convegni e meeting, offrendo servizi museali collegati alle attività espositive e attuando progetti di promozione e valorizzazione dei beni culturali.

Ingegneria per la cultura srl

La Società, impegnata sin dal 1996 nella gestione dei servizi museali, ha progressivamente rivolto la propria attività nelle aree del centro - nord Italia. In particolare, la Società si è impegnata nell'ambito veneziano come socio di "Venezia Musei" e "Venezia Accademia", titolari queste ultime delle concessioni di servizi dei Musei Civici e della Soprintendenza Speciale per il Polo Museale Veneziano.

Fenice Servizi Teatrali srl

La Società si occupa di gestire servizi teatrali in favore della Fondazione Teatro La Fenice di Venezia. In particolare, la società si occupa: dell'utilizzo degli spazi del Teatro la Fenice non dedicati all'attività artistica istituzionale; della creazione e della gestione dell'attività di *merchandising*; della valorizzazione delle infrastrutture e dei beni di proprietà della Fondazione Fenice. Infine, la società è impegnata nelle attività di *fund raising* in favore della Fenice in precedenza svolta da Euterpe.

Fondazioni comunitarie

Le fondazioni comunitarie, denominate anche fondazioni di secondo livello, hanno per scopo la promozione sociale e lo sviluppo delle risorse umane del territorio di riferimento. Lo scopo della Fondazione è creare istituzioni autonome che attraverso gli utili del proprio patrimonio e la raccolta di fondi dal territorio propongano e gestiscano in loco progetti di carattere sociale, culturale e artistico.

Fondazione Santo Stefano di Portogruaro

Costituita nel dicembre 2000, promuove attività di carattere artistico, culturale e sociale negli undici comuni dell'area portogruarese, favorendo la cultura della donazione e stimolando le potenzialità della comunità di riferimento.

Fondazione della comunità Clodiense

Nata nel 2001, è attiva nei comuni di Chioggia, Cavarzere e Cona. Le attività previste dallo statuto riguardano i settori dell'assistenza sociale, la promozione e valorizzazione dei beni culturali, la ricerca scientifica e ogni altra attività volta a migliorare la qualità della vita nel territorio clodiense.

Fondazioni di scopo

Nel corso del tempo la Fondazione ha contribuito in modo essenziale alla costituzione di alcune fondazioni di scopo, il cui oggetto statutario identifica attività nell'ambito dei settori della ricerca scientifica e dell'istruzione.

Fondazione Venezia 2000 - Cultura e Impresa

Costituita nel 1999 è attiva nel promuovere ricerche di carattere scientifico e sociale tendenti alla tutela e alla valorizzazione dell'ambiente e del patrimonio storico-artistico della società veneziana.

Fondazioni Italia

È una tipica fondazione del "gestire" che nasce per supportare le fondazioni di origine bancaria e si propone come centro di ricerca specifica del mondo delle fondazioni, come struttura di formazione, nonché come struttura di consulenza alle fondazioni stesse per le loro esigenze operative e per lo sviluppo di attività in sinergia con le strutture profit e non profit che intorno ad esse operano.

Fondazione per gli Alti Studi sull'Arte

La Fondazione di Venezia è attiva nel promuovere, sviluppare, coordinare e finanziare la formazione universitaria per gli alti studi sull'arte a Venezia in collaborazione con le due Università cittadine. Questo avviene tramite la Fondazione Alti Studi sull'Arte creata a tale scopo nel 2001.

Fondazione Scuola di Studi Avanzati in Venezia - SSAV

Nata nel 2003 in collaborazione con l'Università Ca' Foscari, l'Università IUAV e la Venice International University, la fondazione mira a sviluppare in Venezia un ambiente di formazione avanzata internazionale, operando anche al fine di ottenere l'accreditamento come "Scuola di Dottorato di Ricerca di Alta Qualificazione".

Selezione e gestione dei progetti

L'attuazione della politica erogativa avviene attraverso la selezione e la gestione di una serie di iniziative progettuali caratterizzate da peculiarità che le rendono rispondenti alle diverse linee guida espresse dall'Organo di Indirizzo.

Per tale finalità la Fondazione ha definito le procedure per la selezione e gestione delle diverse attività istituzionali.

Procedure

Ogni iniziativa progettuale è sottoposta ad un programma di valutazione caratterizzato dalle seguenti fasi:

- ✓ *ex ante* per la selezione delle iniziative meritevoli di finanziamento;
- ✓ *in itinere* per osservare la compatibilità dello stato di avanzamento dei lavori e dei risultati intermedi prodotti dall'iniziativa rispetto a quanto stabilito nella fase *ex ante*;
- ✓ *ex post* per esaminare l'efficacia e l'efficienza dell'intervento della Fondazione.

In particolare, nella fase di valutazione *ex ante* si individuano gli elementi essenziali dell'iniziativa quali: fine o scopo ultimo dell'intervento, obiettivi del progetto specifico, strategie, tempi e risorse. La rilevazione di tali informazioni avviene attraverso la formulazione di apposite schede articolate per settore di intervento.

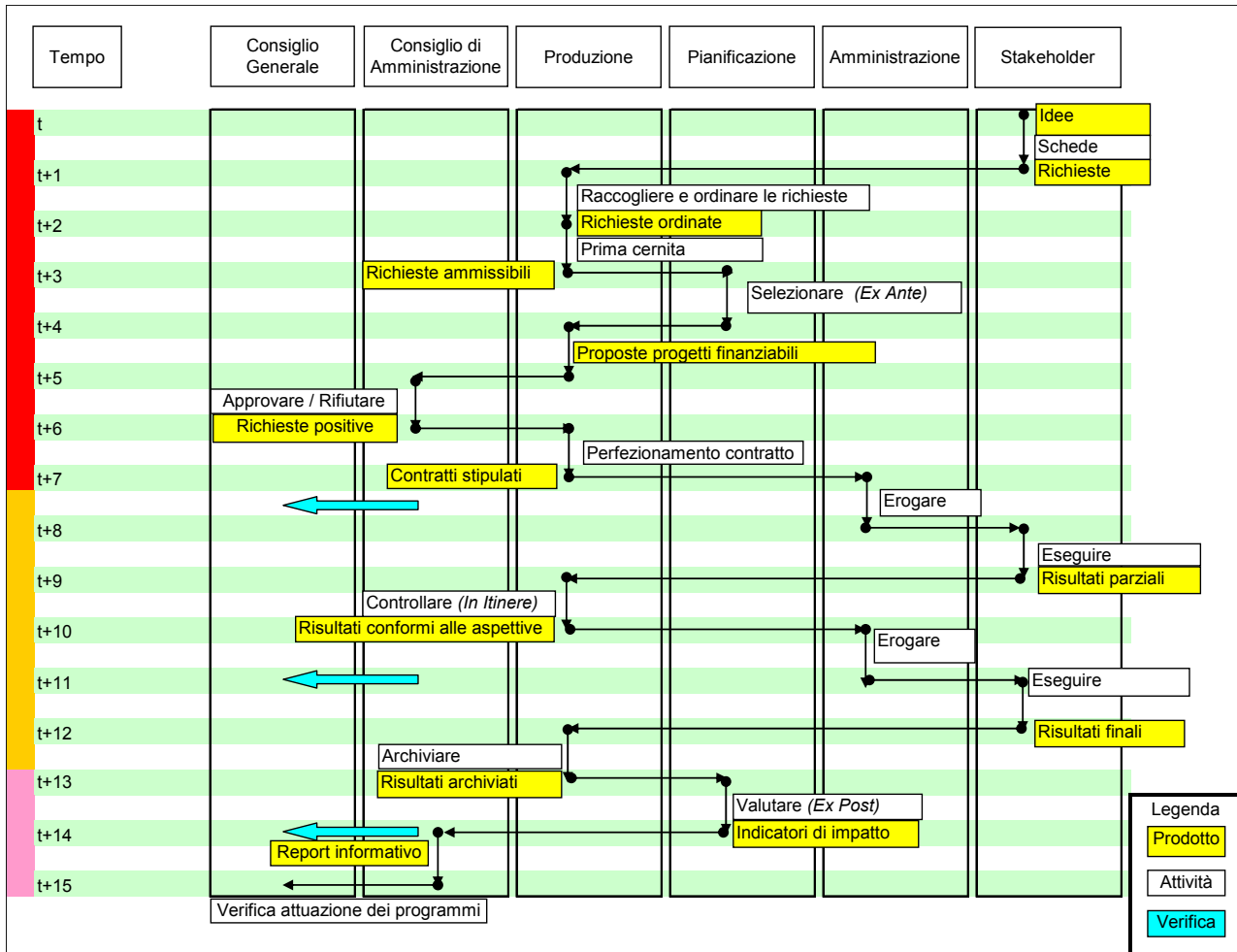
La fase di valutazione *in itinere* riguarda la gestione delle iniziative durante la quale si accerta l'attivazione del progetto, si controllano gli stati di avanzamento dei lavori e si verifica la coerenza e la qualità dei prodotti intermedi rispetto a quanto prestabilito.

Nella fase *ex post* si definiscono l'efficacia e l'impatto del programma, si analizza la coerenza dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e finalità prestabilite, si procede alla formulazione di opportuni indicatori (input, output e outcome) volti alla valutazione delle iniziative.

Per i progetti di particolare rilevanza la Fondazione organizza delle audizioni, coinvolgendo i soggetti direttamente responsabili, al fine di illustrare caratteristiche, punti di forza e criticità delle iniziative finanziate.

Infine, la Fondazione procede alla verifica sia dell'attuazione dei programmi, sia dell'efficacia degli interventi. Il risultato di tale azione è opportunamente documentato attraverso la redazione del bilancio di missione e altre forme di divulgazione.

La gestione dei progetti



La rendicontazione

Le risorse disponibili

Le risorse disponibili per l'attività istituzionale della Fondazione nel 2007 sono sinteticamente illustrate nella tabella che segue. La nota integrativa allegata al bilancio rende conto in maniera dettagliata di tutte le voci del conto economico.

| | |
|---|---------------|
| Proventi | 41.535 |
| Costi di funzionamento | -4.325 |
| Ammortamenti | -216 |
| Imposte | -817 |
| Riserva obbligatoria e accantonamenti | -14.046 |
| <u>Disponibilità di esercizio</u> | <u>22.131</u> |
| <u>Erogazioni deliberate</u> | <u>22.131</u> |
| Accantonamento al Volontariato | -908 |
| Accantonamento alla Fondazione per il Sud | -908 |
| Accantonamento al fondo per le erogazioni nei settori rilevanti | -6.202 |
| <u>Altre erogazioni</u> | <u>14.112</u> |

(€ 000,00)

I "proventi" (€ 41.535 mila netti da imposte sostitutive) rappresentano la somma di diverse voci del conto economico, quali ad esempio dividendi, interessi, proventi da gestioni patrimoniali, proventi da risultato netto di negoziazione titoli, altri proventi, maturati nell'esercizio. La fonte primaria di reddito è costituita dal dividendo incassato sulle azioni della partecipazione in Intesa San Paolo S.p.A. (€ 26.661 mila)

I "costi di funzionamento", comprendenti i costi degli organi collegiali, quelli del personale e le spese generali, sono rappresentati al netto degli oneri fiscali.

La voce "ammortamenti" è relativa a mobili e macchine.

La voce "imposte" rappresenta una significativa componente negativa che riduce la disponibilità per l'attività istituzionale di euro 817 mila.

L'accantonamento alla "riserva obbligatoria" è stato effettuato, come richiesto dall'Organo di Vigilanza, nella misura del 20% dell'avanzo di esercizio.

La “disponibilità di esercizio” è il risultato della somma algebrica di tutti i precedenti elementi (proventi meno costi, imposte, riserva obbligatoria ...) e rappresenta la disponibilità economica da destinare all’attività di erogazione.

Nell’esercizio 2007 le risorse erogate sono state pari a euro 15.928, di cui: euro 908 mila rappresentano erogazioni obbligatorie a favore del Fondo speciale per il Volontariato e euro 908 mila riguardano accantonamenti a favore della Fondazione per il Sud.

Le erogazioni deliberate, in base alla disponibilità dell’esercizio, sono state ripartite nei settori previsti dallo Statuto vigente, e secondo le modalità di intervento assunte dalla Fondazione nelle sue autonome scelte gestionali.

Ripartizione delle risorse impegnate per settore e modalità di intervento

| | Interventi diretti | Interventi in partnership | Contributi e donazioni | Totale |
|-------------------------------------|--------------------|---------------------------|------------------------|---------------|
| Educazione, Istruzione e formazione | 1.379 | 2.987 | 614 | 4.979 |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 955 | 919 | 36 | 1.909 |
| Arte, attività e beni culturali | 1.828 | 3.248 | 503 | 5.578 |
| Altri settori | 431 | 89 | 1.126 | 1.645 |
| Totale | 4.593 | 7.242 | 2.278 | 14.112 |

(€ 000,00)

Le erogazioni realmente effettuate nel corso dell’esercizio, sulla base delle delibere assunte nell’esercizio stesso o in quelli precedenti, sono state così ripartite.

Ripartizione delle risorse erogate per settore

| | |
|-------------------------------------|--------|
| Educazione, Istruzione e formazione | 7.583 |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 1.990 |
| Arte, attività e beni culturali | 6.475 |
| Altri settori | 1.453 |
| Totale | 17.501 |

(€ 000,00)

Gli impegni assunti nel corso dell'esercizio corrente o in quelli precedenti, che riguardano gli esercizi futuri, si articolano nella seguente maniera.

Impegni pluriennali

| Settori | 2008 | 2009 | 2010 | Totale |
|-------------------------------------|-------|------|------|--------|
| Educazione, Istruzione e formazione | 1.545 | 75 | 50 | 1.670 |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 461 | 406 | 326 | 1.192 |
| Arte, attività e beni culturali | 980 | 140 | - | 1.120 |
| Totale | 2.985 | 621 | 376 | 3.982 |

(€ 000,00)

La realizzazione della missione nell'esercizio 2007

L'attività della Fondazione nell'esercizio 2007 è stata caratterizzata, per ciascun settore rilevante di intervento, dai seguenti **obiettivi**

| Settori rilevanti | Obiettivi |
|-------------------------------------|--|
| Educazione, istruzione e formazione | Privilegiare l'intervento nel processo formativo in funzione del rapporto scuola/lavoro in un'ottica di breve periodo, favorendo: a) l'avvicinamento dei giovani al mondo del lavoro b) la definizione di figure professionali trainanti del sistema locale; c) la diffusione delle culture locali; d) l'impianto locale di culture diverse |
| Ricerca scientifica e tecnologica | Privilegiare l'intervento nel processo della ricerca inteso a sopperire alle inadeguatezze del mercato, secondo un'ottica di medio e lungo periodo, favorendo: a) la ricerca scientifica a sfondo sociale economico; b) lo sviluppo e trasferimento di tecnologie produttive; c) la diffusione e il potenziamento dei centri di ricerca locali. |
| Arte, attività e beni culturali | Favorire la produzione e la fruizione dei beni artistici nell'ambito più generale dei beni culturali, con interventi intesi a migliorare la gestione degli enti di riferimento promuovendo: a) la sensibilità musicale e teatrale; b) la valorizzazione delle arti visive; c) il potenziamento dei soggetti operanti a livello locale. |
| Altri settori (*): | Promozione di interventi volti a stimolare la progettualità che ha origine dal territorio, inclusa la capacità di raccolta fondi. |

(* Corrispondenza con i settori previsti dall'Art. 11 della legge 448 del 2001

Dati gli obiettivi delineati precedentemente, la Fondazione ha attivato i seguenti **programmi**

| Programma - Definizione | Risorse impegnate per programma | Settore rilevante di riferimento | | | |
|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------|
| | | Educazione, Istruzione e formazione | Ricerca scientifica e tecnologica | Arte, attività e beni culturali | Altri settori |
| 1 Scuola - Lavoro | 1.251.000 | | | | |
| 2 Alti Studi | 3.545.620 | | | | |
| 3 Nuova società | 484.366 | | | | |
| 4 Performing arts | 2.507.507 | | | | |
| 5 Arte e Cultura | 2.738.380 | | | | |
| 6 Ricerca | 1.660.886 | | | | |
| 7 Sviluppo del territorio (*) | 3.740.074 | | | | |
| Totale risorse impegnate | 15.927.833 | | | | |

(* Le risorse impegnate nel programma n.7 includono gli accantonamenti per il Volontariato e per la Fondazione per il Sud.

In particolare, come evidenziato nel prospetto precedente, i singoli programmi possono far riferimento a più settori rilevanti.

In ogni caso i programmi sono costituiti da una serie di iniziative progettuali che, pur agendo in settori o con modalità diverse, offrono sinergie nel raggiungimento di obiettivi comuni e meritano pertanto di essere progettate e gestite in maniera unitaria.

Si presentano di seguito i singoli programmi evidenziandone le principali caratteristiche e le specifiche iniziative che ne hanno permesso l'attuazione.

| | |
|----------------------------------|---|
| Programma n. | 1 |
| Denominazione | Scuola-Lavoro |
| Settori rilevanti di riferimento | Educazione, istruzione e formazione |
| Obiettivi | Favorire l'avvicinamento dei giovani al mondo del lavoro |
| Definizione | Sostegno alla formazione individuale per l'acquisizione di competenze operative relative a specifiche attività professionali |
| Popolazione obiettivo | Studenti della scuola dell'obbligo e neolaureati in attesa di primo impiego |
| Stakeholder | Giovani residenti nella provincia di Venezia e le loro famiglie, enti e aziende ospitanti, e Istituti di riferimento |
| Interventi sviluppati | <ul style="list-style-type: none"> - INTERVENTI PER GLI STUDENTI DEL POST-OBBLIGO, XI EDIZIONE - STAGE POST-UNIVERSITARI PRESSO LA FONDAZIONE - STAGE POST-UNIVERSITARI PRESSO ENTI COLLEGATI -CENTO PAROLE PER..... |
| Programma n. | 2 |
| Denominazione | Alti Studi |
| Settori rilevanti di riferimento | <ul style="list-style-type: none"> - Educazione, istruzione e formazione - Arte attività e beni culturali |
| Obiettivi | <ul style="list-style-type: none"> - Interazione con Istituti di studio e ricerca internazionale - Creazione di centri stabili di studio e di ricerca, di riconoscimento internazionale - Formazione di ricercatori, studiosi, e insegnanti di livello qualitativo riconosciuto internazionalmente |
| Definizione | Diffusione della cultura universitaria e superiore nei campi dell'economia e dell'arte |
| Popolazione obiettivo | <ul style="list-style-type: none"> - Laureandi e laureati italiani e stranieri - Studiosi di livello internazionale |
| Stakeholder | - Università locali e internazionali, istituti scolastici, studenti, studiosi, enti pubblici e privati |
| Interventi sviluppati | <ul style="list-style-type: none"> -VIU - SCUOLA STUDI AVANZATI - STUDIUM GENERALE MARCIANUM - F.NE ALTI STUDI SULL'ARTE - SCUOLA SAN GIORGIO - ICARE - ATENEO VENETO - LEZIONI PALADINI - ORDINE DEI GIORNALISTI DEL VENETO - RESIDENZIALITA' MANIN - IUAV ALUMNI - FONDAZIONE CINI BORSE BRANCA |

| | |
|----------------------------------|---|
| Programma n. | 3 |
| Denominazione | Nuove Società |
| Settori rilevanti di riferimento | - Educazione, istruzione e formazione - Arte attività e beni culturali - Altri Settori |
| Obiettivi | -Favorire l'integrazione di immigrati extracomunitari tramite iniziative di istruzione e formazione, in particolar modo negli ambiti della scuola, della sanità e della giustizia - Favorire l'inserimento di immigrati extracomunitari nel modo del lavoro anche supportando l'avvio di attività economiche -Contribuire alla formazione di figure professionali in grado di avere un ruolo attivo e permanente nei processi di integrazione -Favorire l'interscambio culturale |
| Definizione | Promozione e sostegno del processo di integrazione tra popoli e culture diverse |
| Popolazione obiettivo | - Immigrati extracomunitari - Esponenti di arte e cultura di paesi extracomunitari (che maggiormente contribuiscono all'immigrazione) |
| Stakeholder | - Istituti scolastici e sanitari - Enti locali pubblici e privati - Enti no-profit - Cassa di Risparmio di Venezia |
| Interventi sviluppati | - MEDIATORI CULTURALI - MICROCREDITO - FONDAZIONE MONTALCINI - SOCIETÀ DANTE ALIGHIERI - ITALIA-INDIA - MERIFOR - DISAGIO GIOVANILE - POLYMNIA:ART ENCLOSURES |

| | |
|----------------------------------|---|
| Programma n. | 4 |
| Denominazione | Performing Arts |
| Settori rilevanti di riferimento | - Educazione, istruzione e formazione - Arte attività e beni culturali |
| Obiettivi | - Diffondere la cultura delle performing arts particolarmente tra i giovani, attraverso iniziative di istruzione scolastica e culturale e di fruizione di spettacoli - Favorire la formazione di giovani artisti (anche a livello amatoriale) e lo sviluppo professionale di giovani artisti già formati - Promuovere lo sviluppo dell' offerta nel campo delle performing arts anche con il sostegno di produzioni |
| Definizione | - Sostegno e sviluppo di rassegne teatrali con integrazione di percorsi formativi |
| Popolazione obiettivo | - Giovani prevalentemente studenti - Giovani artisti |
| Stakeholder | - Scuole e centri di performings arts - Istituti scolastici - Istituzioni teatrali - Enti pubblici territoriali |
| Interventi sviluppati | - GIOVANI A TEATRO (ED.2006/2007) - GIOVANI A TEATRO (ED. 2007/2008) - FONDAZIONE TEATRO LA FENICE - FONDAZIONE SANTA CECILIA - ISTITUTO COMMEDIA DELL' ARTE INTERNAZIONALE - CAMPUS - CIRCUITO OFF - ECHIDNA - EUTERPE: COSTI DI GESTIONE PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE - PROGETTO METHODIKA |

| | |
|----------------------------------|--|
| Programma n. | 5 |
| Denominazione | Arte e Cultura |
| Settori rilevanti di riferimento | - Arte, attività e beni culturali - Ricerca Scientifica e Tecnologica |
| Obiettivi | - Favorire la diffusione della cultura e in particolare delle arti visive - Favorire la gestione efficace di sistemi museali ed eventi culturali - Favorire e valorizzare la fruizione dei beni artistici (in particolare le collezioni della Fondazione) |
| Definizione | Promozione e fruizione delle arti visive |
| Popolazione obiettivo | Collettività |
| Stakeholder | - Istituzioni - Artisti - Collezionisti - Studiosi e appassionati d'arte - Aziende del settore |
| Interventi sviluppati | -M900 - COLLEZIONI DELLA FONDAZIONE: - DIPINTI - TESSUTI ...- ARCHIVIO ZANNIER ...- GESTIONE ...- MOSTRA VENEZIA E IL SECOLO DELLA BIENNALE - FONDAZIONE QUERINI - CHORUS - COLLEZIONISMO VENEZIANO - COMUNE DI QUARTO D'ALTINO- PROGETTO DI SVILUPPO PER ALTINO - ABBONAMENTI GIORNALE DELL'ARTE - ASSOCIAZIONE CIVITA - ASSOCIAZIONE MECENATE 90 - VENEZIA E L'ISLAM - FONDAZIONE COLLUTO - MUSEO DIOCESIANO - FONDAZIONE BEVILACQUA LA MASA - ASSOCIAZIONE BOCHALERI-MOSTRA CERAMISTI VENEZIANI - FESTIVAL DEL DESIGN - PROGETTO ESPOSITIVO PER QUATTRO COMUNI CIVITA INGEGNERIA PER LA CULTURA: ATTIVITÀ ISTITUZIONALE - ALLEMANDI: LABORATORIO ECONOMIA DELL'ARTE - POLYMNIA: COSTI DI GESTIONE PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE |

| | |
|----------------------------------|---|
| Programma n. | 6 |
| Denominazione | Ricerca |
| Settori rilevanti di riferimento | <ul style="list-style-type: none"> - Educazione, istruzione e formazione - Ricerca Scientifica e Tecnologica - Altri settori |
| Obiettivi | <ul style="list-style-type: none"> - Favorire la ricerca particolarmente nei settori dell'arte, dell'economia, e della evoluzione sociale e demografica nelle fasce "estreme" - Favorire il trasferimento tecnologico alle imprese - Favorire l'insediamento e lo sviluppo nel territorio di centri stabili di ricerca e di diffusione di nuove tecnologie |
| Definizione | Promozione della ricerca scientifica a sfondo sociale- economico con sviluppo di tecnologie produttive e diffusione di centri di ricerca locali |
| Popolazione obiettivo | Collettività |
| Stakeholder | <ul style="list-style-type: none"> - Imprese - Aziende - Centri e Istituti di Ricerca - Università - Enti pubblici e privati |
| Interventi sviluppati | <ul style="list-style-type: none"> - FONDAZIONI ITALIA - ISITUTO VENETO SCIENZE LETTERE ED ARTI - EUROPEAN FOUNDATION CENTER - ACRI - CONSORZIO VENEZIA RICERCHE - EDIZIONI CARLO GOLDONI - EDIZIONI VALLA - SOCIETÀ PER IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO - ECLT: LABORATORIO DI MICROFLUIDICA - FONDAZIONE PELLICANI |

| | |
|----------------------------------|--|
| Programma n. | 7 |
| Denominazione | Sviluppo del territorio |
| Settori rilevanti di riferimento | -Ricerca scientifica e tecnologica -Arte, attività e beni culturali -Altri settori |
| Obiettivi | - Sostenere iniziative volte allo sviluppo economico e sociale del territorio e che trovano origine nel territorio stesso - Favorire l'attività di fund raising in modo tale da amplificare le risorse disponibili - Favorire la diffusione di una cultura dell'impegno civile a sostegno delle comunità locali - Favorire la partecipazione della collettività a iniziative rilevanti che si svolgono sul territorio e a dibattiti e processi decisionali che riguardano la comunità locale |
| Definizione | Potenziamento della presenza e degli interventi della Fondazione in settori innovativi e di interesse territoriale |
| Popolazione obiettivo | Collettività |
| Stakeholder | - Istituti scolastici - Associazioni - Fondazioni - Enti no profit |
| Interventi sviluppati | - BANDO CULTURA - BANDO SOCIALE - BANDO 3 - FONDAZIONI COMUNITARIE - BENEFICIARI ISTITUZIONALI - SABATI DELLA FONDAZIONE - CLUB DELLA FONDAZIONE - AGENDA VENEZIA - FONDO D'INTERVENTO GENERICO - FONDAZIONE VENEZIA 2000 - ASSIFERO - ENTI BENEMERITI -ASSOCIAZIONE AMICI DEI MUSEI -FAI VENETO -ASSOCIAZIONE CULTURALE ITALO-RUSSA - FONDAZIONE LUIGI NONO - COMUNE DI SAN DONÀ DI PIAVE - URBANPROMO - VOLUME SEDE FONDAZIONE - APT 300 ANNI C. GOLDONI - CIRVE SELEZIONE VINI DELLA PROVINCIA DI VENEZIA - PRESENTAZIONE VOLUME MACELLO S. GIOBBE - EROGAZIONI OBLIGATORIE E FONDAZIONE PER IL SUD |

Si segnala inoltre che alcuni interventi sono stati sviluppati nell'esercizio 2007 utilizzando risorse impegnate negli esercizi precedenti, pertanto l'“impegno nell'esercizio” è pari a zero.

Infine, nel 2007 è proseguito l'impegno della Fondazione per la promozione e la comunicazione delle sue attività riferite a specifiche iniziative progettuali. La cura dell'impostazione della comunicazione e un rapporto continuo con la stampa locale e nazionale hanno garantito alla Fondazione un posizionamento di rilievo per quanto riguarda sia il dibattito relativo a temi legati al mondo della fondazioni, sia la divulgazione delle attività istituzionali svolte direttamente o in partnership. Nell'esercizio 2007 i costi di comunicazione sono stati ripartiti per competenza fra i progetti gestiti direttamente dalla Fondazione.

Indice Progetti

| | |
|--|------------|
| SCUOLA LAVORO | 117 |
| INTERVENTI PER GLI STUDENTI DEL POST-OBBLIGO - Go STAGE, XI EDIZIONE | 117 |
| STAGE POST-UNIVERSITARI PRESSO ENTI COLLEGATI | 117 |
| 100 PAROLE PER | 117 |
| ALTRI INTERVENTI: | 118 |
| ALTI STUDI | 119 |
| VENICE INTERNATIONAL UNIVERSITY | 119 |
| FONDAZIONE SCUOLA DI STUDI AVANZATI IN VENEZIA | 119 |
| FONDAZIONE PER GLI ALTI STUDI SULL'ARTE | 120 |
| CENTRO INTERNAZIONALE PER L'ECONOMIA DELL'ARTE | 120 |
| FONDAZIONE SCUOLA DI SAN GIORGIO | 120 |
| LEZIONI PALADINI | 121 |
| STUDIUM GENERALE MARCIANUM | 121 |
| ORDINE DEI GIORNALISTI DEL VENETO | 121 |
| ATENEIO VENETO | 121 |
| RESIDENZIALITÀ MANIN | 121 |
| ALTRI INTERVENTI: | 122 |
| NUOVE SOCIETÀ | 123 |
| MICROCREDITO SOCIALE DELLA FONDAZIONE DI VENEZIA | 123 |
| MEDIATORI LINGUISTICO-CULTURALI | 123 |
| SOCIETÀ DANTE ALIGHIERI | 123 |
| FONDAZIONE RITA LEVI MONTALCINI | 124 |
| ART ENCLOSURES | 124 |
| ASSOCIAZIONE MERIFOR ONLUS | 124 |
| AMBASCIATA ITALIANA A NEW DELHI – INDIA & ITALY | 124 |
| ALTRI INTERVENTI: | 125 |
| PERFORMINGS ARTS | 126 |
| GIOVANI A TEATRO..... | 126 |
| CAMPUS | 126 |
| ASSOCIAZIONE CULTURALE ECHIDNA | 127 |
| FONDAZIONE TEATRO LA FENICE | 127 |
| FONDAZIONE MUSICALE SANTA CECILIA | 127 |
| ISTITUTO DELLA COMMEDIA DELL'ARTE INTERNAZIONALE | 127 |
| CIRCUITO OFF | 128 |
| EUTERPE VENEZIA S.R.L. | 128 |
| ARTE E CULTURA | 130 |
| FONDAZIONE SCIENTIFICA QUERINI STAMPALIA | 130 |
| ASSOCIAZIONE CHORUS | 130 |
| FONDAZIONE BEVILACQUA LA MASA..... | 130 |
| COLLEZIONI DELLA FONDAZIONE | 130 |
| IL COLLEZIONISMO D'ARTE A VENEZIA | 131 |
| MUSEO DEL NOVECENTO | 131 |
| COMUNE DI QUARTO D'ALTINO – PROGETTO DI SVILUPPO PER ALTINO..... | 132 |
| UMBERTO ALLEMANDI EDITORE – LABORATORIO DI ECONOMIA DELL'ARTE..... | 132 |
| VENEZIA E L'ISLAM | 132 |
| MUSEO DIOCESANO | 132 |
| PROGETTO ESPOSITIVO PER QUATTRO COMUNI | 133 |
| POLYMNIA VENEZIA S.R.L. | 133 |
| ALTRI INTERVENTI: | 133 |
| RICERCA | 135 |
| FONDAZIONE PELLICANI | 135 |
| EDIZIONE NAZIONALE OPERE CARLO GOLDONI | 135 |
| EDIZIONI FONDAZIONE LORENZO VALLA | 135 |
| FONDAZIONE FONDAZIONI ITALIA | 135 |
| SOCIETÀ PER IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO..... | 135 |

| | |
|---|------------|
| ECLT: LABORATORIO DI MICROFLUIDICA | 136 |
| ISTITUTO VENETO DI SCIENZE LETTERE ED ARTI, VENEZIA..... | 136 |
| SVILUPPO DEL TERRITORIO | 137 |
| AGENDA VENEZIA..... | 137 |
| FONDAZIONI COMUNITARIE | 137 |
| FONDAZIONE VENEZIA 2000 | 137 |
| BENEFICIARI ISTITUZIONALI | 138 |
| FONDO D'INTERVENTO GENERICO | 138 |
| I SABATI DELLA FONDAZIONE | 138 |
| DISMISSIONE DI ARREDI | 138 |
| URBANPROMO 2007 | 138 |
| CLUB DELLA FONDAZIONE..... | 139 |
| VOLUME SEDE DELLA FONDAZIONE..... | 139 |
| CIRVE (CENTRO INTERDIPARTIMENTALE PER LA RICERCA IN VITICOLTURA ED ENOLOGIA) UNIVERSITÀ DI PADOVA | 139 |

SCUOLA LAVORO

Interventi per gli studenti del post-obbligo - Go Stage, XI edizione

La Fondazione di Venezia, al fine di favorire le scelte relative agli ambiti futuri di studi e di impiego professionale, offre agli studenti delle classi III e IV degli istituti di istruzione secondaria di II grado della provincia di Venezia la possibilità di ottenere una borsa di studio, qualora abbiano regolarmente partecipato a stage estivi presso enti, aziende o amministrazioni pubbliche.

Dal 1997 ad oggi sono oltre 15.000 gli studenti che hanno beneficiato di tale opportunità.

Nel 2007 la Fondazione di Venezia ha messo a disposizione degli istituti di istruzione secondaria di II grado della provincia di Venezia un monte di 379.000 ore di stage.

Il progetto è stato sottoposto a una specifica attività di valutazione. Grazie ai risultati emersi il progetto sarà rielaborato, permettendo a partire dal 2009 di recuperare gli aspetti innovativi che lo hanno caratterizzato sin dalla sua origine.

Il confronto tra il primo e l'ultimo anno di attività

| Anno | Totale istituti coinvolti | Aziende coinvolte | N. studenti-borse erogate |
|------|---------------------------|-------------------|---------------------------|
| 1997 | 14 su 38 | 171 | 279 |
| 2007 | 58 su 60 | circa 1.300 | 2.217 |

Erogazioni nell'esercizio: € 1.000.000 Totale erogazioni dal 1994: € 6.307.100

Stage post-universitari presso enti collegati

Alcuni enti che operano nel territorio provinciale hanno espresso l'esigenza di realizzare stage rivolti a neolaureati. A tale scopo la Fondazione ha sottoscritto una convenzione con Veneto Lavoro, che permette ai suddetti enti di ospitare per un periodo di stage di 6 mesi giovani neolaureati, ai quali la Fondazione riconosce una borsa di 400 euro mensili.

Nel 2007 sono stati allacciati nuovi rapporti con importanti aziende anche al di fuori della provincia di Venezia, quali ad esempio Lotto Sport Italia ed H-Farm .

A quattro anni dall'avvio dell'iniziativa 70 stagiaires hanno avuto l'opportunità di effettuare un tirocinio, in linea con il percorso di studi intrapreso, presso strutture qualificate.

Erogazioni nell'esercizio: € 109.000 Totale erogazioni dal 2002: € 289.000

100 parole per...

"100 parole per..." è un progetto didattico sperimentale ed innovativo finalizzato ad accrescere la consapevolezza e conoscenza della scienza fra gli adolescenti.

Ideato dalla Fondazione di Venezia e condiviso, in tutte le sue fasi di promozione e realizzazione, con la Fondazione per la Scuola della Compagnia San Paolo di Torino, è rivolto ad ottanta studenti delle classi III e IV selezionati da Istituti di Istruzione Secondaria di II grado delle province di Aosta, Genova, Imperia, La Spezia, Napoli, Torino e Venezia, che attraverso un percorso di formazione in presenza e via web progetteranno e realizzeranno uno strumento didattico di approfondimento - glossario - per spiegare in breve (in 100 parole, appunto) i contenuti essenziali di biologia, chimica e fisica.

Il progetto è suddiviso in tre fasi principali:

- a. gli incontri territoriali e le attività propedeutiche;
 - b. il workshop;
 - c. l'attività on line.
- a) gli incontri territoriali sono stati realizzati negli istituti superiori della provincia di Venezia coinvolti nel mese di dicembre 2007, allo scopo di illustrare a insegnanti e studenti selezionati il percorso progettuale. Le attività propedeutiche hanno offerto la possibilità ai ragazzi, supportati dagli insegnanti, di indagare fra i compagni di classe rispetto all'utilizzo dei termini scientifici fra i coetanei e sulla stampa.
 - b) il workshop ha avuto luogo dal 17 al 20 gennaio 2008 presso l'isola di San Servolo a Venezia. I ragazzi sono stati coinvolti in un intenso percorso di attività - lectio magistralis, attività didattiche

interattive, seminari di approfondimento, eventi/spettacolo - insieme al gruppo di lavoro formato da 8 insegnanti/tutor, 4 ricercatori, dai referenti della Fondazione di Venezia e della Fondazione per la Scuola di Torino e da personalità illustri in ambito scientifico quali: Danilo Mainardi, Franco Pacini, e Fabio Pagan e i giornalisti scientifici Piero Bianucci e Roberto Ippolito. Sono inoltre garanti del progetto Margherita Hack ed Edoardo Boncinelli.

- c) l'attività on line, iniziata il 4 febbraio 2008, ha come finalità l'analisi, il confronto e l'elaborazione - dinamica e in evoluzione continua - delle 100 parole della scienza selezionate durante il workshop. Ad ogni ragazzo sono state assegnate 5 parole da analizzare con il supporto dei ricercatori, degli insegnanti/tutor e dei collaboratori della Fondazione di Venezia e della Fondazione per la Scuola di Torino.

Il risultato finale scaturirà pertanto da un percorso di condivisione e confronto dinamico che porterà, a maggio 2008, alla realizzazione di un prodotto editoriale - *il glossario* - ideato da ragazzi, espressione del loro punto di vista e destinato direttamente ad un pubblico di loro coetanei.

Erogazioni nell'esercizio: € 130.000

Altri interventi:

Stage post-universitari presso la Fondazione (<15.000): 12.000 €

ALTI STUDI

Venice International University

Nata nel 1995 sull'Isola di San Servolo a Venezia, la Venice International University è stata fondata dalla Provincia di Venezia, dai due atenei veneziani Ca' Foscari e IUAV e dalla Fondazione di Venezia.

La VIU conta oggi fra gli associati dieci importanti università internazionali: Duke University (USA), Boston College (USA), Universitat Autònoma de Barcelona (Spagna), Ludwig Maximilians Universität (Germania), Università Ca' Foscari di Venezia e IUAV di Venezia (Italia), Tel Aviv University (Israele), Waseda University (Giappone), Tsinghua University (Cina) e Tilburg University (Olanda).

Strutturata secondo il modello del campus americano, gestisce un centro internazionale di istruzione superiore e di ricerca, attraverso attività di prima formazione universitaria, di formazione "post lauream" e di ricerca scientifica.

I corsi organizzati dalle dieci università consorziate, durante i due semestri previsti nell'anno accademico, richiedono frequenza obbligatoria e un esame di profitto finale. Tutte le lezioni, i corsi e gli esami sono tenuti in inglese, lingua ufficiale dell'istituzione di San Servolo.

I rappresentanti della Fondazione di Venezia nel consiglio di Amministrazione dell'ente sono: il Prof. Gianni Toniolo e il Prof. Mario Geymonat.

Erogazioni nell'esercizio: € 230.000 Totale erogazioni dal 1996: € 4.197.411

Fondazione Scuola di Studi Avanzati in Venezia

La Fondazione SSAV è stata costituita nel febbraio 2003 per iniziativa congiunta dei due atenei veneziani Ca' Foscari e IUAV, della Fondazione di Venezia e della Venice International University. Al fine di concorrere allo sviluppo del settore strategico della formazione e della ricerca a Venezia, la Fondazione promuove, coordina e finanzia corsi di dottorato e altre attività formative avanzate, in un ambiente a forte impronta internazionale. Tutti i programmi di dottorato hanno consigli scientifici con larga rappresentanza di studiosi internazionali e in particolare delle università associate a VIU.

La scuola di dottorato è stata valutata dal nucleo di valutazione del MIUR ed è stata promossa per il triennio 2006-2009 insieme ad altre 7 delle 14 scuole originarie istituite dal Decreto Ministeriale 8 maggio 2001.

Di seguito si elencano i corsi avviati e i risultati raggiunti.

- "Analisi e Governance dello Sviluppo Sostenibile"

Il corso, coordinato dal Prof. Gian Maria Zuppi, mira alla formazione di ricercatori per le professioni che operano nell'ambito dello sviluppo sostenibile e della governance ambientale. Esso garantisce una formazione approfondita, favorendo lo sviluppo delle competenze necessarie all'interdisciplinarietà per affrontare le problematiche economiche, ambientali e socio-culturali che caratterizzano lo sviluppo sostenibile. La segreteria di dottorato ha raccolto finora 202 richieste d'iscrizione; dei 41 studenti ammessi, 17 si sono addottorati.

- "Economia e Organizzazione"

Il corso, coordinato dal Prof. Marco Li Calzi, intende formare gli studenti sull'intero ventaglio delle professionalità connesse allo studio e all'analisi delle organizzazioni economiche. Tale percorso di studi è rivolto non solo agli sbocchi accademici tradizionali, ma anche alla possibilità di lavorare presso le authorities, le banche centrali e le altre più importanti istituzioni finanziarie, i centri di ricerca e di consulenza, i centri di servizi economici indipendenti nell'ambito delle più importanti aziende. Nei cinque anni accademici sono pervenute 158 richieste di iscrizione; 31 studenti sono stati ammessi, di cui 12 si sono addottorati. Il dottorato di Economia e Organizzazione della SSAV è coordinato con la Scuola Superiore di Economia, diretta dalla prof.ssa Agar Brugiavini.

- "Teorie e Storia delle Arti"

Il programma del dottorato, affidato alla guida della Prof.ssa Donatella Calabi, pur collocandosi prevalentemente nell'ambito dello IUAV, si sviluppa anche attraverso una serie di rapporti internazionali con università e istituti di ricerca americani del Nord e del Sud, ed europei. Il corso approfondisce i temi dell'analisi storico-critica delle pratiche artistiche, nella loro molteplicità (architettura, arti visive, cinema e fotografia, musica, teatro, danza, ...) e nella complessità delle relazioni che si sono tra loro instaurate. Sono stati ammessi al corso 40 candidati, a fronte delle 236 richieste di iscrizione raccolte

finora; si sono addottorati 21 studenti.

Nel 2007, nell'ambito delle attività formative "post graduate" in capo alla Venice International University cui la Fondazione SSAV contribuisce, è stata finanziata la seconda sessione del Seminario Internazionale 2006-2007 "Literature and Culture in the Ancient Mediterranean: Greece, Rome, and the Near Est", coordinato dal Prof. Ettore Cingano e dal Prof. Lucio Milano dell'Università Ca' Foscari. Il seminario, incentrato in particolare sulla trasmissione e conservazione dei testi e sui rapporti tra politica e letteratura, ha visto la partecipazione di 20 studenti.

I rappresentanti della Fondazione di Venezia nella Fondazione SSAV sono: il Prof. Gianni Toniolo, in qualità di Consigliere di Amministrazione, e il Dott. Renato Murer, in qualità di Revisore.

Erogazioni nell'esercizio: € 755.000 Totale erogazioni dal 2002: € 2.887.000

Fondazione per gli Alti Studi sull'Arte

La Fondazione ASA, costituita nel febbraio 2001 dalla Fondazione di Venezia, dall'Università Ca' Foscari Venezia e dall'Università luav di Venezia, promuove, sviluppa, coordina e finanzia attività idonee a contribuire alla ricerca e alla formazione universitaria nel campo degli alti studi sull'arte a Venezia.

Nei primi anni di attività la Fondazione per gli Alti Studi sull'Arte ha sostenuto i corsi di laurea triennale e specialistica in ambito artistico - culturale dei due atenei veneziani.

Lo scorso anno, grazie ad alcune modifiche allo Statuto, è stata data una nuova impostazione alla struttura e alle attività di formazione e ricerca che si è tradotta, nell'anno accademico 2007/2008, in tre grandi direttrici:

- seguendo la tradizione consolidata delle fondazioni anglosassoni, è stato realizzato un programma di cattedre universitarie intitolate alla Fondazione di Venezia: presso l'università Ca' Foscari le Cattedre di *Economia della Cultura*, *Musicologia* e *Storia dell'Arte* e, presso lo luav, quelle di *Arte Contemporanea* e *Teatro*;
- sono stati conferiti ad artisti stranieri di fama internazionale contratti di insegnamento, consistenti in laboratori, al fine di implementare e valorizzare la formazione presso la nuova Facoltà di Design ed Arti dell'ateneo luav;
- sono state finanziate borse di studio e progetti di ricerca nel campo delle arti presso i due atenei.

I rappresentanti della Fondazione di Venezia nell'ente sono: il Prof. Giuliano Segre, il Prof. Cesare Mirabelli e il Prof. Franco Reviglio nel Consiglio di Amministrazione; il Dott. Fabio Cadel nel Collegio dei Revisori.

Erogazioni nell'esercizio: € 1.100.000 Totale erogazioni dal 1999: € 7.449.143

Centro Internazionale per l'Economia dell'Arte

L'International Center for Art Economics (I.C.Ar.E.), ubicato presso la sede della Fondazione di Venezia, è stato istituito nel 1991 dall'Università Ca' Foscari e dallo IUAV di Venezia.

I.C.Ar.E. ha concentrato le proprie attività di ricerca in settori quali l'analisi e la regolamentazione del mercato dell'arte, unitamente allo studio dei principi di funzionamento delle organizzazioni e dei comportamenti culturali. Scopo strutturale dell'ente è lo "sviluppo delle applicazioni dell'analisi economica e statistica di beni e di mercati artistici e culturali, sia ai fini della ricerca scientifica sia ai fini della formazione" (art. 2 dello Statuto).

L'I.C.Ar.E., che ha in carico la gestione della biblioteca della Fondazione di Venezia, si è inoltre occupato della catalogazione e digitalizzazione del patrimonio librario della Fondazione, composto prevalentemente da libri d'arte, di architettura e di economia.

Nell'ambito delle nuove normative del MIUR e degli obiettivi di razionalizzazione degli interventi della fondazione, a partire dal 2009 le attività di I.C.Ar.E. saranno assorbite dalla f.ne Alti Studi sull'Arte.

Erogazioni nell'esercizio: € 132.500 Totale erogazioni dal 1994: € 858.772

Fondazione Scuola di San Giorgio

Creta nel 1997 per iniziativa della Fondazione di Venezia e della Fondazione Giorgio Cini, la Fondazione Scuola di San Giorgio è uno dei centri di formazione professionale più innovativi nel settore culturale artistico per la tutela e la salvaguardia del patrimonio. Scopo principale è la creazione programmi di studio avanzati ed attività di ricerca scientifica e tecnologica nei settori d'interesse.

Nel corso del 2007 la Scuola ha realizzato i seguenti corsi di istruzione post universitaria e di specializzazione:

- “Nuovi modelli di occupabilità nei settori di Musica, Cinema, Teatro e Televisione”, proposto dall’Università Ca’ Foscari ma organizzato e ospitato dalla Fondazione Scuola di San Giorgio, si articola in sette azioni formative dedicate all’analisi di nuovi profili professionali, i cui docenti sono professionisti del mondo dello spettacolo. Sono stati accolti 65 studenti.
- “Corso intensivo sull’Acustica dell’audio cinematografico” organizzato in Convenzione con il Consiglio Nazionale delle Ricerche come modulo didattico di approfondimento per la formazione di operatori specializzati nelle problematiche acustiche di spazi architettonici ad uso cinematografico. Sono stati ammessi 15 allievi.

Erogazioni nell’esercizio: € 225.000 Totale erogazioni dal 1996: € 2.414.0544

Lezioni Paladini

La Fondazione di Venezia, in collaborazione con l’Ateneo Veneto e il Dipartimento di Studi Storici dell’Università Ca’ Foscari di Venezia, ha organizzato per il terzo anno consecutivo una lezione di storia per ricordare la figura del prof. Giannantonio Paladini, che ha ricoperto importanti ruoli in tutte e tre le istituzioni. La lectio magistralis “La religione civile negli Stati Uniti: verso un’era teopolitica?” è stata tenuta dal prof. Emilio Gentile, docente di Storia Contemporanea all’Università degli Studi di Roma La Sapienza.

Erogazioni nell’esercizio: € 24.000 Totale erogazioni dal 2005: € 72.000

Studium Generale Marcianum

La Fondazione partecipa al progetto triennale di formazione e ricerca “Uomo-Polis-Economia” nell’ambito delle discipline oggetto di studio degli enti universitari che costituiscono il polo pedagogico - universitario: l’Istituto di Scienze Religiose San Lorenzo Giustiniani, l’Istituto di Diritto Canonico San Pio X e il Master di Eccellenza in Etica e Gestione d’Azienda.

Si tratta di un progetto interdisciplinare che si pone come obiettivo da un lato la formazione di docenti e dall’altro la ricerca scientifica, attivando una serie di iniziative (corsi, conferenze, ricerche, pubblicazioni) che assicurino uno sviluppo triennale dello studio, dell’insegnamento e della ricerca nell’ambito delle tre aree disciplinari: filosofico - teologica, giuridica e economica.

I finanziamenti sono veicolati attraverso la costituenda *Fondazione Studium Marcianum*.

Erogazioni nell’esercizio: € 421.000 Totale erogazioni dal 2006: € 842.000

Ordine dei giornalisti del Veneto

La Fondazione collabora al finanziamento dei corsi triennali di formazione professionale per praticanti giornalisti nell’ambito della Scuola di formazione professionale dell’Ordine, intitolata a “Dino Buzzati”, il cui scopo è quello di occuparsi delle attività di formazione e aggiornamento professionale degli oltre 4mila iscritti.

Erogazioni nell’esercizio: € 20.000

Ateneo Veneto

L’Ateneo Veneto si offre come punto di riferimento per numerosi momenti di elevato carattere culturale, e nasce con lo scopo di cooperare al progresso e alla divulgazione delle scienze, delle arti e della cultura in ogni loro manifestazione, con particolare attenzione alle esigenze e agli interessi di Venezia e dell’area veneta.

Nel 2007 è stato avviato il progetto “Le scienze e i giovani”: in collaborazione con docenti dell’università di Milano e di Padova e ricercatori dell’Osservatorio Astronomico di Brera, l’Ateneo Veneto e la Fondazione di Venezia hanno organizzato un ciclo di tre incontri (“Come conosciamo l’universo?” - “Alla ricerca dei nostri geni” - “Nuove tecnologie”) per la presentazione di strumenti critici utili per la comprensione del mondo in cui viviamo. Gli incontri sono stati dedicati agli studenti delle ultime classi dei licei e delle scuole superiori.

Erogazioni nell’esercizio: € 65.000 Totale erogazioni dal 1995: € 1.207.539

Residenzialità Manin

Nell’ambito di una più ampia progettualità mirata a garantire agli studenti opportunità di residenzialità in strutture adeguate, è stato firmato un protocollo d’intesa tra il Comune di Venezia, i rettori delle

Università veneziane e la Fondazione Universitaria IUAV per il trasferimento in diritto d'uso per 30 anni alla Fondazione IUAV del compendio, noto come ex Caserma Manin o ex Convento Crociferi, allo scopo di trasformarlo in residenza universitaria. La Fondazione partecipa oggi alla definizione del progetto esecutivo.

Sono stati inoltre avviati rapporti con i due atenei veneziani, il Comune di Venezia e i possibili partner con i quali condividere lo studio e lo sviluppo di altre residenze universitarie nelle aree di San Giobbe a Venezia, Murano e Via Torino a Mestre.

Erogazioni nell'esercizio: € 528.520

Altri interventi:

Fondazione Cini - Borse Branca (x<15.000): 5.000 €

IUAV alunni (x<15.000): 15.000 €

NUOVE SOCIETÀ

Microcredito Sociale della Fondazione di Venezia

Il progetto Microcredito è il progetto leader del programma Nuove Società. L'iniziativa partita nel 2005 come progetto pilota ha l'obiettivo di diffondere lo strumento del "microcredito sociale" tra soggetti considerati non bancabili dal sistema creditizio tradizionale per rispondere ad esigenze di inclusione finanziaria e di integrazione sociale di soggetti cosiddetti "svantaggiati".

L'iniziativa è rivolta a donne immigrate extracomunitarie che risiedono regolarmente nella provincia di Venezia e che intendono avviare un'attività imprenditoriale nello stesso territorio o per accedere a opportunità di crescita professionale individuale (master o corsi professionali).

Dall'avvio dell'iniziativa sono pervenute circa 100 domande di cui oltre 80 per progetti di avvio di impresa. Sono state finanziate 20 richieste per un totale erogato di circa 133.000 euro; si è manifestata una sola insolvenza.

Il progetto è giunto quasi alla fine della sua sperimentazione (aprile 2008) e richiede una revisione in termini di numeri (aumento della numerosità della popolazione raggiunta dal Microcredito) e sostenibilità (bilanciamento tra benefici raggiunti e costi per ottenerli). Per far fronte a queste esigenze e mantenendo il carattere sociale dell'iniziativa si intende avviare un'indagine sull'individuazione di possibili categorie di soggetti non bancabili ulteriori rispetto al target di progetto. Nel contempo si stanno avviando relazioni per la ricerca di nuovi partner che condividano il rischio di credito e la gestione di progetto e si sta riconsiderando il rapporto con l'ente operativo territoriale (Terre in Valigia Servizi) al fine di verificare la possibilità di una riduzione o modifica della struttura interna dedicata all'attività di Microcredito in forza dell'acquisita capacità gestionale ed esperienza maturata che consenta di ridimensionare i costi di gestione.

Erogazioni nell'esercizio: € 186.866 Totale erogazioni dal 2005: € 781.998

Mediatori linguistico-culturali

La Fondazione di Venezia, la Provincia di Venezia e l'Assessorato all'Educazione hanno avviato nel 2005 il progetto "Mediatori Linguistico Culturali" per la promozione e la formazione di questa nuova figura professionale. L'iniziativa si è sviluppata in tre anni articolandosi in azioni di formazione rivolte a trenta mediatori linguistico-culturali in ambito socio-educativo (corso base) e in quello socio-sanitario (corso di specializzazione). E' stato inoltre organizzato un servizio di mediazione rivolto agli istituti scolastici di ogni ordine e grado della provincia di Venezia che nell'ultimo anno ha potuto soddisfare 438 richieste per un totale di 5.733 ore di interventi realizzati. Sono stati inoltre organizzati incontri territoriali e convegni di approfondimento sul tema dell'accoglienza e dell'immigrazione e sono stati elaborati strumenti di approfondimento quali prodotti editoriali e didattici sia di carattere tecnico (rivolto a insegnanti, studenti e famiglie) sia di carattere divulgativo sull'esperienza maturata.

L'iniziativa prevede, a conclusione dell'impegno triennale, il completamento della formazione dei mediatori anche in ambito giuridico attraverso un percorso, in fase di progettazione, che si realizzerà nel corso del 2008. Dalla sperimentazione triennale avviata è emerso che il progetto ha portato alla creazione di una domanda sempre più crescente di servizio di mediazione da parte delle scuole cui non corrisponde un'offerta sostenibile né da parte delle scuole stesse né da parte dell'ente pubblico.

Per far fronte a questa situazione la Fondazione, pur non ritenendo di dover sostenere l'impegno finanziario del servizio, come finora è stato, reputa il futuro lavorativo della nuova figura professionale formata, collegata allo sviluppo del progetto e intende perciò verificare la possibilità di sviluppare collaborazioni con ulteriori partner (anche eventualmente soggetti del terzo settore) per creare le condizioni per un'autonomia economica dei mediatori stessi.

Erogazioni nell'esercizio: € 48.000 Totale erogazioni dal 2004: € 402.500

Società Dante Alighieri

Dal 2003 sono stati attivati con il supporto della Fondazione alcuni cicli di lezioni di italiano rivolti a immigrati. Questi cicli intendono fornire, attraverso corsi gratuiti articolati in più sezioni e suddivisi per livello, una conoscenza di base della lingua italiana orale e scritta.

La Fondazione ha inoltre affidato alla Società Dante Alighieri l'organizzazione di corsi di italiano inseriti all'interno del progetto di formazione professionale dei Mediatori Culturali ed inoltre è stata coinvolta per la progettazione di percorsi di lingua italiana dedicati alle neo-imprenditrici finanziate dal progetto, con particolare attenzione all'apprendimento dell'italiano scritto.

Erogazioni nell'esercizio: € 30.000 Totale erogazioni dal 2002: € 162.500

Fondazione Rita Levi Montalcini

La Fondazione Montalcini sostiene lo sviluppo di progetti educativi e di formazione a distanza, in particolare rivolti alle donne africane, sia nel territorio nazionale che nei paesi d'origine.

Sono circa 215 le giovani africane che, dal 2001, hanno ricevuto una borsa di studio.

In particolare sono proseguiti i corsi di formazione professionale per un totale di 230 donne coinvolte a partire dal 2006. Inoltre è stato avviato il primo percorso di formazione sul microcredito che ha coinvolto oltre 60 beneficiarie: 30 sono state selezionate per partecipare a un programma di microcredito di gruppo che ha visto l'approvazione di otto progetti nell'ambito del commercio e nella produzione agricola.

Erogazioni nell'esercizio: € 30.000 Totale erogazioni dal 2004: € 140.000

Art Enclosures

Il progetto prevede la creazione di residenze della durata di tre mesi per artisti emergenti internazionali - in Europa per la prima volta - da svilupparsi nell'arco di tre anni (a partire dall'anno 2007/2008) e prevedendo di ospitare 4 artisti l'anno per un totale di dodici presenze complessive.

Gli artisti selezionati da un comitato scientifico costituito ad hoc, verrebbero accompagnati in un percorso di crescita artistica e personale che prevede attività di laboratorio e percorsi di valorizzazione della loro attività attraverso seminari presso Università, Istituti e Gallerie d'Arte oltre a visite presso i principali musei e gallerie nazionali. Il progetto sarà realizzato grazie al coordinamento della società strumentale Polymnia.

Al termine di ogni anno si prevede di realizzare una mostra e un catalogo dei lavori realizzati dagli artisti. Partner di progetto dovrebbero essere la Fondazione Bevilacqua La Masa (Venezia) e la Fondazione Prince Claus (Olanda).

Erogazioni nell'esercizio: € 87.500 Totale erogazioni dal 2005: € 262.500

Associazione Merifor Onlus

L'Associazione Merifor pone come obiettivo lo svolgimento di ricerche storiche e socio antropologiche, economiche e ambientali sui paesi mediterranei.

Quest'anno la Fondazione di Venezia ha voluto proseguire la collaborazione con l'associazione, già avviata nel 2002, sostenendo il convegno "Libano Oggi" e le attività relative.

Erogazioni nell'esercizio: € 25.000 Totale erogazioni dal 2001: € 126.645

Ambasciata Italiana a New Delhi – India & Italy

Organizzato dall'Ambasciata Italiana in New Delhi, con il supporto della Fondazione di Venezia, il 13 e 14 aprile 2007 si è svolta la seconda edizione del Seminario italo - indiano per i media e gli imprenditori "Scanning the Trail into the Future". Il seminario aveva come presupposto iniziale la conoscenza reciproca tra India e Italia, con l'obiettivo di superare i reciproci stereotipi e analizzare i legami politici, economici e culturali tra i due Paesi.

Erogazioni nell'esercizio: € 50.000 Totale erogazioni dal 2006: € 125.000

Altri interventi:

Disagio giovanile

Avvio di studi per la verifica di opportunità di intervento

(x<15.000): 10.000 €

PERFORMINGS ARTS

Giovani a Teatro

Il progetto favorisce la promozione della cultura teatrale nel territorio veneziano tra le nuove generazioni, offrendo il biglietto a 2,50 euro a ragazzi e giovani, studenti o lavoratori, dagli 11 ai 26 anni.

“Giovani a Teatro” è stato avviato nel 2003, coinvolgendo per il primo anno il solo Teatro Goldoni di Venezia; nel 2004 è stato esteso anche alla terraferma, con il teatro Toniolo di Mestre. L’iniziativa 2005/2006 ha proposto un’offerta teatrale più estesa ed articolata delle edizioni precedenti. L’edizione è stata interamente ideata e gestita dalla Fondazione, che ha curato la diffusione e promozione del progetto anche grazie alla realizzazione di un sito dedicato: www.giovaniateatro.it.

La novità principale dell’edizione 2005/2006 è stata l’introduzione della card, distribuita gratuitamente e progettata per coinvolgere i singoli studenti e consentire prenotazioni di gruppo agli insegnanti, attraverso un sistema centralizzato di raccolta delle prenotazioni tramite call center. L’iniziativa ha visto la partecipazione di 16 teatri della provincia dislocati in 10 città del veneziano, con il concorso di soggetti programmatori attivi su tutto il territorio.

Per l’edizione 2006/2007 l’offerta di spettacoli ed appuntamenti è stata ulteriormente ampliata, comprendendo fino a 200 eventi in 19 teatri del territorio. Inoltre il progetto è stato completato e arricchito con l’avvio della sezione Esperienze: un’offerta di incontri, prove aperte, laboratori offerti gratuitamente o con forti agevolazioni, che costituiscono l’occasione per avvicinare i giovani a esperienze direttamente legate alle pratiche creative o artistiche.

L’edizione 2007/2008 del progetto, tutt’ora in corso, si caratterizza per un ulteriore sviluppo della sezione Esperienze, con l’introduzione di nuove attività, sia realizzate da associazioni operanti sul territorio con il sostegno della Fondazione di Venezia, sia direttamente dalla Fondazione stessa. La rete dei teatri coinvolti si è ulteriormente ampliata, coinvolgendo due nuove città, Jesolo e San Donà di Piave, e un nuovo ente programmatore, l’Associazione Culturale Teatro dei Pazzi; i teatri coinvolti sono ora quindi 23 in provincia di Venezia e uno nella città di Padova.

La possibilità di ottenere la card è stata estesa, oltre che agli studenti, anche a tutti i giovani della provincia dagli 11 ai 26 anni. Si è inoltre cercato di facilitare l’ottenimento della card: sono aumentati i punti di tesseramento sul territorio ed è stata introdotta la possibilità di rinnovare la card online direttamente sul sito www.giovaniateatro.it. Per migliorare la fruizione delle quote di biglietti messe a disposizione in ogni teatro inoltre, è stata introdotta la modalità di ritiro Last Minute, che consente di acquistare il biglietto a 2,50 euro direttamente in teatro nel caso rimanga un residuo di posti disponibili dopo la chiusura delle prenotazioni e riutilizzando eventuali disdette.

Molte delle novità relative a questa edizione sono state introdotte in seguito all’attività di valutazione condotta dalla Fondazione di Venezia sul progetto. Oltre alle interviste, è stato analizzato il database che raccoglie a livello centralizzato i dati relativi alle prenotazioni e al tesseramento con l’obiettivo di individuare punti di forza e le criticità del progetto. A breve verrà pubblicato un quaderno che verrà diffuso gratuitamente che descriverà l’evoluzione del progetto nel corso delle 5 edizioni e i risultati delle attività di valutazione.

Erogazioni nell’esercizio: € 220.000 Totale erogazioni dal 2003: € 545.000

Campus

Il progetto, avviato nel 2006, ha come scopo finale l’istituzione di una struttura formativa permanente, pari a un’accademia di livello universitario specialistico, attraverso la relazione tra giovani formati nelle scuole di teatro e/o già attivi come professionisti, con rinomati maestri della scena internazionale, per dare vita a esperienze di lavoro finalizzate all’acquisizione di competenze sui metodi e le pratiche per la scena.

La Fondazione sta effettuando una ricognizione presso le più significative istituzioni che si occupano di alta formazione per l’arte scenica in Italia e all’estero, che sarà pronta nel 2008.

Da una prima analisi di queste realtà si sono sviluppate due progettualità:

- *Methodika* (realizzato tra il 5 e l’11 novembre 2007): si tratta di un corso di alta formazione teatrale, ideato dalla Fondazione e prodotto da Euterpe, che ha coinvolto 74 professionisti tra pedagoghi, attori e registi provenienti dall’Italia e dall’estero. Il corso, già sperimentato in altri paesi europei e accreditato dai migliori esperti internazionali, si è tenuto a Venezia (Giudecca) ed è stato diretto dal maestro Jurij Alschitz. Ospite d’onore il maestro Anatolij Vasiliev, regista e

pedagogo di chiara fama. Il corso ha anticipato un evento di lancio che intende anticipare il livello di qualità che caratterizzerà la scuola permanente che la Fondazione ha intenzione di creare.

- *Congresso delle scuole di teatro a Venezia* (da realizzare nell'autunno del 2008) volto a incentivare l'avvio di una rete tra le diverse realtà italiane. L'ipotesi è quella di presentare in tale occasione alcuni casi internazionali scelti per eccellenza e trattare temi legati alla normativa.

I progetti come *Methodika*, il *Congresso delle scuole di teatro a Venezia* e *Prototipi Teatrali* (un progetto attualmente allo studio), costituiscono una preziosa esperienza e permetteranno alla Fondazione di Venezia di definire e pianificare interventi formativi in ambito teatrale.

Erogazioni nell'esercizio: € 0 Totale erogazioni dal 2006: € 35.000

Associazione Culturale Echidna

La Fondazione nel 2007 ha sostenuto l'Associazione Culturale Echidna nella realizzazione del progetto "A-Topics U-Topics" che ha proposto un percorso di spettacoli ed eventi diffusi su un ampio spazio territoriale attraverso luoghi non propri delle attività culturali, ma dedicati alle attività sociali e produttive della nostra regione.

L'iniziativa è stata caratterizzata dalla produzione di cinque rassegne che si sono tenute nell'arco dell'anno: "Paesaggio con uomini", "L'isola delle meraviglie", "Filanda Idee Lavoro Identità", "Minima Ruralia" e "Tra le mura".

Erogazioni nell'esercizio: € 90.000 Totale erogazioni dal 2004: € 257.323

Fondazione Teatro La Fenice

Il rapporto della Fondazione di Venezia con il Teatro La Fenice si è consolidato in seguito alla costituzione della fondazione teatrale. La Fondazione di Venezia è il principale socio privato fondatore della Fondazione Teatro La Fenice e nomina, nel Consiglio di Amministrazione, il rappresentante dei soci privati. La Fondazione di Venezia, anche quest'anno, ha supportato il principale teatro veneziano, con un contributo pari a 1.100.000 euro.

La Fondazione di Venezia insieme alla Fondazione Teatro La Fenice e a Euterpe Venezia srl hanno costituito nel 2005 *Fest*, una società a responsabilità limitata che ha per oggetto la gestione di servizi a favore del Teatro La Fenice e di altre istituzioni teatrali. In particolare la società ha come obiettivo lo sfruttamento ottimale degli spazi del Teatro non dedicati all'attività artistica, alla creazione di merchandising e alla valorizzazione delle infrastrutture e dei beni di proprietà della Fondazione.

Erogazioni nell'esercizio: € 1.120.000 Totale erogazioni dal 1996: € 8.848.048

Fondazione Musicale Santa Cecilia

La Fondazione di Venezia ha sostenuto anche nel 2007 le molteplici iniziative didattiche e concertistiche dell'ente musicale, che nel corso degli anni ha sviluppato un ruolo di riferimento come centro musicale nel territorio del Veneto Orientale.

La fondazione musicale ha raccolto buoni risultati con l'organizzazione della 25^a edizione del festival *Estate Musicale a Portogruaro*, oltre 50 eventi musicali, con "Avanti, c'è musica", oltre 7.200 spettatori e con il festival *Il Violino Magico*, 52 spettacoli tra concerti ed eventi connessi.

Si ricorda inoltre che da quest'anno la Fondazione di Venezia sostiene direttamente la Scuola di Musica della fondazione portogruarese a seguito di un accordo di collaborazione a tripla firma (Euterpe Venezia S.r.l., Fondazione di Venezia e Fondazione Santa Cecilia).

Quest'anno hanno partecipato ai corsi complessivamente 447 allievi provenienti da 22 paesi stranieri.

Erogazioni nell'esercizio: € 210.000 Totale erogazioni dal 1994: € 883.077

Istituto della Commedia dell'Arte Internazionale

L'Istituto della Commedia dell'Arte Internazionale è stato fondato nel 2000 in seno al Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni. Nel mese di febbraio 2003 si è costituito in Associazione ed attualmente ha sede a Padova. Ha realizzato nel 2007 una nuova edizione del "Master I.C.A.I.: l'insegnamento dell'arte, l'arte dell'insegnamento". Il progetto ha come obiettivo il perfezionamento degli attori di "Ubik" - la cooperativa nata dai migliori allievi selezionati durante i master precedenti - e la preparazione di 20 nuovi

allievi, selezionati tra circa 150 aspiranti. Durante il master 10 insegnanti hanno impartito circa 1.000 ore di didattica e 300 ore di formazione in forma di laboratorio.

L'istituto si distingue dalle altre scuole di formazione per giovani attori nell'ambito della commedia dell'arte principalmente per la gratuità dei corsi offerti e perché prepara i giovani attori anche all'apprendimento delle conoscenze amministrative e tecniche nel campo dello spettacolo.

Si ricorda che I.C.A.I. è stato coinvolto nella realizzazione delle "Esperienze" del progetto Giovani a Teatro ottenendo un'ottima presenza di pubblico e buon risalto sulla stampa locale.

Erogazioni nell'esercizio: € 105.000 Totale erogazioni dal 1995: € 737.115

Circuito Off

La Fondazione ha contribuito all'organizzazione dell'ottava edizione di Circuito Off - Venice International Short Film Festival, primo festival di Venezia interamente dedicato al cortometraggio.

Novità della programmazione 2007 è stato il concorso nazionale Made in Italy - Premio Fondazione di Venezia, creato per dare più spazio e visibilità ai registi italiani.

La Fondazione ha sostenuto inoltre un'altra importante iniziativa: lo sviluppo del Mercato del Cortometraggio, alla seconda edizione, che ha offerto a registi e produttori la possibilità di conoscere e sperimentare i meccanismi di vendita e di diffusione del corto a livello internazionale e collaborerà alla distribuzione del Dvd con i corti vincitori dei vari concorsi.

Con questa edizione sono stati raggiunti 4 importanti obiettivi: un altissimo numero di film ricevuti in preselezione (1800); l'ottenimento del contributo Media della Comunità Europea; l'entrata di Circuito Off nel FUS e un grande successo di pubblico e critica con 3.800 accreditati per 15.000 presenze in 7 giorni di programmazione e 60 registi da tutto il mondo.

Erogazioni nell'esercizio: € 60.000

Euterpe Venezia S.r.l.

Euterpe, società uninominale a responsabilità limitata costituita dalla Fondazione di Venezia nel 2000, ha per oggetto sociale lo studio, l'istituzione e la gestione di interventi formativi, di ricerca, di conservazione e valorizzazione intellettuale e commerciale nel campo dei beni e delle attività culturali, principalmente nel settore della produzione e dell'esecuzione delle attività musicali e nelle discipline correlate.

Tra le attività direttamente gestite dalla società rientrano:

Scuola di Musica di Portogruaro

A partire dal 2006, si è concluso il rapporto di gestione diretta della scuola, attualmente gestita dalla Fondazione Santa Cecilia. Attualmente Euterpe contribuisce a suggerire e sostenere iniziative concordate e mirate a far conoscere e sviluppare la presenza e l'immagine della scuola, favorendo l'acquisizione di un maggior numero di allievi e realizzando una migliore qualità del prodotto didattico offerto.

Per queste finalità e con questa impostazione progettuale Euterpe non si sottrae ad un sostegno fin qui svolto, ma impegna le sue risorse, non solo economiche, per iniziative rivolte alla valorizzazione della scuola di musica.

Inoltre nel 2007 è stato firmato un accordo triennale a tripla firma sottoscritto da Fondazione Venezia, Fondazione Musicale Santa Cecilia ed Euterpe, con il quale Euterpe si impegna a:

- garantire gli opportuni spazi comunicativi all'interno della rivista "VeneziaMusica e dintorni" per le iniziative realizzate dalla Fondazione Santa Cecilia;
- garantire la collaborazione ed il proprio supporto organizzativo nella realizzazione delle linee di intervento per le iniziative concordemente deliberate sia a livello programmatico che di previsione economico finanziaria;
- definire gli interventi di natura economica a sostegno delle iniziative condeterminate con la Fondazione Santa Cecilia nei limiti dei valori di budget di anno in anno concordati ed approvati da Fondazione di Venezia.

Attività direttamente promosse e seguite da Euterpe con utilizzo di risorse indicate nel proprio budget:

Orchestra Giovanile

Euterpe si è proposta di istituire un'orchestra giovanile stabile che presenti caratteristiche di alta professionalità musicale unita a criteri di formazione e aggregazione di giovani strumentisti, uniti in un progetto di crescita umana ed artistica, premessa per formare un organico con un alto grado di affiatamento musicale, personale e associativo tra i suoi componenti, condizione essenziale per il raggiungimento di alti risultati musicali. Importante considerare che a breve la città di Portogruaro potrà giovare di un teatro e di un auditorium musicale. Lo svolgimento delle prove in un ambiente

acusticamente consono e finalmente con caratteristiche adeguate, è di fondamentale importanza per la crescita musicale di un'orchestra.

L'orchestra sarà formata da 30/35 elementi, studenti ed insegnanti della scuola e dagli studenti dei corsi di perfezionamento estivi ed invernali. Recentemente sono stati avviati dei contatti per sviluppare collaborazioni con altre scuole di musica del Veneto.

VeneziaMusica e dintorni

VeneziaMusica e dintorni, ormai al quarto anno di vita, ha raggiunto con il numero di dicembre 2007 la sua 19ª uscita caratterizzandosi, anche fuori dal territorio veneziano, come importante veicolo di formazione e informazione culturale ormai molto apprezzato per la sua impostazione generale e per la qualità degli interventi e dei contributi che di volta in volta appaiono nelle sue pagine così come è stato perseguito in tutto il corso del 2007 secondo gli indirizzi e le linee guida che erano state da noi indicate negli obiettivi del piano precedente e con una costante attenzione ai ricavi da introiti pubblicitari.

Proprio per ampliare la sua diffusione e per raggiungere una fascia di utenza più mirata, abbiamo iniziato, con il numero di settembre, una collaborazione con la Allemandi che provvede a distribuire la rivista cellophanata insieme a *Il Giornale dell'Arte* su tutte le edicole e i suoi abbonati del Triveneto.

INIZIATIVE MUSICALI

Suoni d'Inverno

Il sodalizio creatosi con l'Assessorato alla Cultura del Comune di Jesolo ha dato vita alla seconda edizione di "Suoni d'Inverno", che nei primi mesi del 2007 è stata nuovamente ospitata all'Auditorium Vivaldi di Jesolo.

Concerto Venezia e Islam

Nell'ottobre del 2007 si è tenuto a Venezia, presso il Palazzo Ducale, in concomitanza e a miglior sostegno della mostra *Venezia e l'Islam*, un concerto frutto di un'attenta ricerca sui collegamenti e gli scambi culturali anche nel settore della musica così come delle altre espressioni artistiche esposte in mostra.

Altre iniziative musicali

- Il sostegno al Festival Galuppi per la prima esecuzione mondiale presso il Teatro Goldoni, nel Tricentenario della nascita di Carlo Goldoni, dell'opera *La Calamita de' Cuori* di Galuppi con ingresso gratuito a 120 studenti fra i partecipanti all'iniziativa *Giovani a Teatro*;
- Contribuzione all'organizzazione del concerto realizzato dal Comitato della Chiesa di San Gregorio e tenutosi presso la Chiesa della Pietà in Venezia per celebrare l'incontro dell'Oriente biblico con l'Oriente veneziano;
- Organizzazione e sostegno di un concerto che sarà eseguito a Mestre nei primi mesi del 2008 dai primi due classificati del Premio Venezia del novembre prossimo.

Ristrutturazione immobile a Portogruaro

Sono stati avviati i lavori di ristrutturazione dell'immobile di proprietà di Euterpe che ospiterà la Fondazione Musicale Santa Cecilia e la Scuola di Musica di Portogruaro. L'ultimazione dei lavori è prevista entro e non oltre il 30/11/2008.

Ciò consentirà di effettuare il trasferimento della Scuola di Musica nel periodo delle vacanze natalizie con il pieno utilizzo dei nuovi locali con l'inizio dell'anno 2009 in coincidenza dell'inaugurazione e dell'avvio dell'attività del nuovo Teatro di Portogruaro.

INIZIATIVE TEATRALI

Methodika - Festival internazionale di metodi di training teatrale

Euterpe ha organizzato a novembre 2007 il festival internazionale Methodika, prodotto dalla Fondazione di Venezia e ideato da Akt Zent di Berlino. Il festival ha esplorato attraverso workshop intensivi con artisti, pedagoghi e studiosi delle arti performative diversi metodi di training teatrale. I corsi sono stati tenuti da quattro maestri internazionalmente riconosciuti: Cesra Brie (Bolivia), Maria S. Horne (New York, USA), Adolf Shapiro (Mosca, Russia) e Rimus Tuminas (Vilnius, Lituania). I maestri hanno guidato parallelamente il lavoro dei gruppi cosicché i partecipanti hanno potuto assistere a tutti i workshop.

Erogazioni nell'esercizio: € 674.507 Totale erogazioni dal 1999: € 2.142.723

ARTE E CULTURA

Fondazione Scientifica Querini Stampalia

Si è concluso con il 2007 il quinquennio di collaborazione avviato in seguito alla chiusura dell'Associazione Fondazioni Veneziane per la Cultura. Sono in corso di definizione i termini della prossima collaborazione.

Il palazzo sede della Fondazione Querini ospita un'importante biblioteca e un museo significativo per l'arte, la cultura e la vita veneziana.

L'istituzione veneziana garantisce un servizio bibliotecario integrativo e di complemento del servizio pubblico, supportato dal contributo comunale.

Erogazioni nell'esercizio: € 350.000 Totale erogazioni dal 1996: € 3.678.536,13

Associazione Chorus

L'associazione Chorus raggruppa 16 chiese fra le più rappresentative di Venezia, assicurando un'adeguata custodia, e quindi l'integrità dei beni artistici in esse contenuti, e un'attività di valorizzazione del patrimonio stesso attraverso l'apertura al pubblico con orari prolungati e l'utilizzo di supporti idonei a favorirne la conoscenza.

Garantisce i servizi per la fruizione pubblica del patrimonio artistico delle chiese associate (inclusa manutenzione, attività didattiche e di ricerca), promuove e realizza attività culturali di approfondimento e studio. L'autonoma struttura associativa "Amici di Chorus", inoltre, si propone di allargare la base partecipativa al progetto culturale di Chorus e di organizzare professionalmente l'attività di "fund raising".

Nel 2007 le chiese del circuito hanno fatto registrare oltre 300.000 ingressi. 100 i laboratori didattici organizzati per i bambini, 30 quelli per gli adulti.

Il contributo della Fondazione per il triennio 2006-2008 rappresenta la continuazione della proficua collaborazione avviata con l'associazione sin dal 1999.

Con il 2008 dovrebbe tuttavia concludersi la collaborazione.

Erogazioni nell'esercizio: € 60.000 Totale erogazioni dal 1999: € 1.102.444

Fondazione Bevilacqua La Masa

Il contributo riconosciuto nel 2007 è stato destinato alle attività dell'ente. La Fondazione opera principalmente per promuovere e diffondere la ricerca artistica giovanile. Per questo si sta verificando la possibilità di sviluppare specifiche collaborazioni per la valorizzazione delle collezioni della Fondazione e per lo sviluppo del progetto Art Enclosures.

Erogazioni nell'esercizio: € 30.000 Totale erogazioni dal 2006: € 60.000

Collezioni della Fondazione

L'impegno della Fondazione di Venezia per la valorizzazione delle proprie collezioni artistiche si articola nei seguenti interventi:

- Collezione di dipinti del XX secolo. Conclusa la fase di catalogazione, la Fondazione è ora impegnata per la sua valorizzazione. Oltre alla prosecuzione delle attività di prestito per esposizione organizzate da soggetti terzi, l'impegno ha trovato una realizzazione importante nel 2007 con la progettazione e organizzazione, in collaborazione con Civita-Campodivolo, della mostra itinerante "Venezia e il secolo della Biennale. Dipinti, vetri e fotografie dalla Collezione della Fondazione di Venezia", inaugurata il 3 dicembre presso la galleria d'Arte Moderna di Palermo. L'esposizione intende documentare la vivacità del clima culturale e le vicende artistiche di Venezia nel Novecento, attraverso una ricca selezione di opere. Nel 2008 sarà ospitata presso altre prestigiose sedi italiane.
- Collezione tessuti Fortuny. Un accordo, sottoscritto nel corso del 2007 con il Comune di Venezia, ha consentito il trasferimento conservativo dell'intera collezione negli spazi del Centro Studi di

Storia del Tessuto e del Costume, sezione dei Musei Civici Veneziani, che ha sede a Palazzo Mocenigo di S. Stae. La collaborazione con il Museo di Palazzo Mocenigo e l'assistenza della professoressa Doretta Davanzo Poli, una delle maggiori esperte del settore in Italia, garantirà la scientificità di un progetto di valorizzazione (inclusa la programmazione espositiva) attualmente in corso di elaborazione.

- Il catalogo completo delle opere (oltre 400 pezzi che la rendono, secondo gli esperti, una delle maggiori raccolte a livello internazionale) è in corso di pubblicazione;
- Collezione vetri veneziani del '900. Nel 2008 verrà presentato un progetto di valorizzazione della raccolta, che preveda la rivalutazione patrimoniale delle opere, la nuova schedatura e la realizzazione della campagna fotografica necessaria alla pubblicazione del catalogo completo e una programmazione mirata alla valorizzazione della raccolta. Una selezione di vetri è attualmente esposta a Palermo, per la mostra "*Venezia e il secolo della Biennale*";
- Fondo Fotografico De Maria e Fondo Italo Zannier. Il Fondo Italo Zannier di recente acquistato dalla Fondazione si compone di:
 - a) una raccolta fotografica di circa mille fotografie, dall'Ottocento ad oggi, rappresentative di tutte le tipologie della fotografia, dal dagherrotipo al digitale. Tra le foto sono presenti realizzazioni di grandi maestri italiani e stranieri.
 - b) una biblioteca composta di oltre 10.500 titoli, specializzata che spazia dall'invenzione della fotografia fatta nel 1839 da Daguerre fino ai giorni nostri. La valorizzazione delle opere sta nella possibilità, da parte di studiosi e studenti, di consultare opere di storia della tecnica fotografica raccolti in oltre un cinquantennio di lavoro dal professor Zannier.

Dopo la catalogazione dettagliata che verrà effettuata nel 2008, la biblioteca verrà destinata, in comodato gratuito, alla biblioteca IUAV - presso la quale il professor Zannier ha insegnato per oltre trent'anni - della facoltà di Arti e Design.

All'inizio del 2008, una conferenza stampa presenterà, l'operazione d'acquisto realizzata dalla Fondazione e il progetto di valorizzazione che prevede la realizzazione di schede di catalogo (inclusa valutazione economica), la raccolta di informazioni e commenti del prof. Zannier e l'elaborazione di proposte espositive e di valorizzazione da predisporre in seguito all'esame dettagliato dei materiali catalogati. Il programma espositivo considererà, per quanto possibile, la presenza, all'interno delle Collezioni della Fondazione, del Fondo De Maria (circa 40.000 scatti).

Dovrà tenere conto inoltre del progetto, avviato da Polymnia su incarico della Fondazione, di collaborazione con l'IRE per la valorizzazione, conservazione e sfruttamento anche economico dei fondi fotografici "De Maria" e "Filippi" (quest'ultimo di IRE).

Erogazioni nell'esercizio: € ? Totale erogazioni dal 2003: € ?

Il Collezionismo d'arte a Venezia

Dal 2003 la Fondazione ha avviato il progetto quinquennale di ricerca, coordinato dalla professoressa Stefania Mason, per la creazione di un catalogo informatizzato delle collezioni artistiche veneziane dal Cinquecento al Settecento.

Intende offrire uno studio organico sul collezionismo artistico veneziano dalle origini documentabili fino alla caduta della Repubblica e alla dispersione avvenuta nel corso dell'Ottocento. Nato dalla necessità di colmare una lacuna nella documentazione di una città importante come Venezia, può contare sul professionale lavoro di un gruppo di giovani ricercatrici da anni impegnate nel settore, oltre che della collaborazione con *The Getty Project for the Study of Collecting and Provenance* di Los Angeles - riconosciuto a livello internazionale come il più importante centro di studi sul collezionismo - attraverso il quale, gli inventari sono già disponibili on-line.

Nel 2007 è stato pubblicato con Marsilio il primo volume di una serie di tre, dedicato al '600 che verrà presentato nei primi mesi del 2008 al pubblico. Nel 2008 è prevista la pubblicazione del secondo volume, dedicato al '500.

Erogazioni nell'esercizio: € 83.500 Totale erogazioni dal 2005: € 210.500

Museo del Novecento

La Fondazione di Venezia si sta attivando per la creazione di un nuovo museo a Mestre, provvisoriamente denominato M900, dedicato alle grandi trasformazioni sociali, culturali e urbane del XX secolo, viste nel prisma dell'area lagunare veneziana. Concluso l'acquisto delle proprietà su cui sorgerà il complesso che ospiterà il Polo culturale e il Museo, si sono avviati i lavori preliminari e preparatori. Il budget di previsione per il periodo in oggetto è stato definito in complessivi euro 3.556.000.

Erogazioni nell'esercizio: € 0 Totale erogazioni dal 2006: € 1.250.000

Comune di Quarto d'Altino – progetto di sviluppo per Altino

Il progetto costituisce l'ideale prosecuzione della collaborazione avviata con il Comune di Quarto d'Altino e i rappresentanti della Soprintendenza per i Beni Architettonici, per il Paesaggio e per il Patrimonio Storico Artistico. Si inserisce nel filone di ricerca relativo alle potenzialità del Museo di Altino, intrapreso dalla Fondazione nel corso del 2005.

Con l'inaugurazione futura della nuova sede del Museo Archeologico, l'area potrebbe divenire luogo di attrazione per un ampio bacino di utenti, a condizione che riesca a sviluppare attività e servizi di natura diversa, diffusi e integrati tra loro.

La Fondazione di Venezia e l'amministrazione comunale hanno avviato uno studio di fattibilità relativo alla possibilità di crescita del territorio altinate, considerato nella sua integrazione logistica e culturale con la città di Venezia e la sua terraferma. Lo studio intende verificare le possibilità di sviluppo dell'offerta turistico - culturale con conseguente incremento dell'occupazione.

Erogazioni nell'esercizio: € 35.000 Totale erogazioni dal 2005: € 89.580

Umberto Allemandi editore – Laboratorio di Economia dell'Arte

Nell'esercizio 2007 è continuata la collaborazione con Umberto Allemandi Editore per il progetto "Laboratorio di Economia dell'Arte: Digitalizzazione dell'archivio di Umberto Allemandi Editore e centro di documentazione on-line".

Il progetto consiste nella creazione di un database, accessibile attraverso web, che mette a disposizione di una vasta comunità di utenti informazioni e dati particolarmente utili per chi si occupa di economia e management dei beni e delle attività culturali, offrendo la consultazione dei materiali prodotti da Allemandi, debitamente integrati dalla pubblicazione mirata di fonti altrettanto importanti.

Studenti, docenti, ricercatori, *policy makers*, giornalisti e operatori del settore vi possono trovare i materiali prodotti in più di vent'anni dalle varie testate del gruppo Allemandi, assieme a dati statistici, tabelle, informazioni elaborate dalle redazioni ma non pubblicate nelle versioni cartacee, report e letteratura grigia prodotta da istituzioni, enti pubblici, soggetti privati, fondazioni e centri di ricerca nazionali e internazionali. L'accesso alla banca dati è gratuito per le Università.

Erogazioni nell'esercizio: € 75.000 Totale erogazioni dal 2004: € 303.690

Venezia e l'Islam

Nata dalla collaborazione scientifica tra l'*Institut du Monde Arabe* di Parigi, il *Metropolitan Museum of Art* di New York e i *Musei Civici Veneziani*, la mostra "Venezia e l'Islam" ha rappresentato uno degli eventi espositivi più importanti in Italia del 2007.

La Fondazione ha condiviso le spese con i partner - prendendo parte al coordinamento e programmazione dell'evento - e per la prima volta in Italia ha partecipato ai ricavi destinandoli ad un fondo destinato a nuovi eventi espositivi.

Inoltre l'intervento della Fondazione si è concretizzato nei seguenti ambiti:

- Comunicazione e promozione attraverso supporti mediatici di vario genere (radio, giornali, web);
- Eventi collaterali rivolti alla cittadinanza per approfondire la conoscenza del mondo islamico e dei suoi rapporti con l'Occidente negli ambiti della produzione letteraria, musicale e cinematografica, dell'economia, del dialogo interreligioso, del cinema;
- Per il territorio un biglietto a prezzo ridotto per studenti e residenti del Comune di Venezia;
- L'iniziativa Over65 che prevedeva 720 ingressi gratuiti (suddivisi in 6 visite guidate da 20 persone per 6 domeniche) e un coupon per l'acquisto del catalogo della mostra con il 20% di sconto;

Erogazioni nell'esercizio: € 633.000

Stima costi effettivi: € 595.000

Residuo: € 38.000

Previsione ricavi: € 50.000

Museo Diocesano

Nel mese di marzo 2007, l'Ufficio Promozione Beni Culturali della Curia ha presentato alla Fondazione un progetto di collaborazione destinato a:

- Completare l'inventario dei beni culturali storico-artistici e dei luoghi di culto del Patriarcato;
- Favorire l'adeguamento e gestione del Museo Diocesano e la valorizzazione delle chiese aperte e non aperte al culto (cosiddetto Museo Diffuso).

In quella occasione era stata evidenziata l'urgenza di un intervento concreto mirato alla prosecuzione del già avviato progetto di inventariazione che interessa un patrimonio straordinario per natura dei beni: dalla scultura, all'oreficeria, dai tessuti dei paramenti sacri alle opere lignee, dalla pittura a fresco a quella su

tela e su tavola, dalla miniatura alle opere monumentali. La collaborazione avviata prevede la prosecuzione delle attività di catalogazione e la valorizzazione del patrimonio inventariato.

Erogazioni nell'esercizio: € 150.000

Progetto espositivo per quattro comuni

I comuni di Caorle, Torre di Mosto, Ceggia ed Eraclea -in collaborazione con la Fondazione di Venezia che ha prestato alle mostre molte delle opere della sua collezione di dipinti, hanno completato il progetto di coordinamento dei Musei e degli Istituti Ambientali della zona con l'obiettivo di valorizzare le caratteristiche dell'intero territorio interessato dai quattro comuni.

Attraverso quattro mostre ("Artisti del Piave del primo Novecento", "Tra mare e laguna", "Dietro il paesaggio", "Il temperamento femminile") è stata tracciata la storia dell'evoluzione dello stile pittorico dall'Ottocento al Contemporaneo: di ciascuna mostra è stato creato un catalogo e un sito internet, gestito dai quattro comuni, ha diffuso l'iniziativa.

Erogazioni nell'esercizio: € 50,000

Polymnia Venezia S.r.l.

Polymnia Venezia S.r.l., società uninominale a responsabilità limitata della Fondazione costituita nel maggio del 2000, rivolge la propria attività allo studio, l'istituzione e la gestione d'interventi formativi, di ricerca, di conservazione e di valorizzazione intellettuale e commerciale nel campo dei beni e delle attività culturali, principalmente nel settore della comunicazione e delle arti visive e nelle discipline correlate.

La società possiede due immobili in Venezia: il Palazzo Calle delle Schiavine, di cui è stata terminata la ristrutturazione nel mese di dicembre e per cui è prevista la cessione alla Fondazione Teatro La Fenice, e la Casa dei Tre Oci, sita nell'isola della Giudecca, di cui è stata avviata la progettazione del restauro con l'ottenimento del vincolo da parte della Soprintendenza ai Beni Culturali di Venezia, al fine di rendere il palazzo adatto ad ospitare attività legate al mondo culturale e/o museale.

Nel 2007 la società ha acquisito direttamente ed indirettamente tramite la partecipata al 100% Rodella Sviluppo Immobiliare srl, l'ex Caserma Matter e l'ex Caserma dei Carabinieri, primo nucleo del futuro Museo del novecento.

Di seguito si illustrano le iniziative realizzate dalla società nel corso del 2007.

Ricerca Artisti De Maria

Polymnia ha sviluppato un'iniziativa finalizzata alla valorizzazione del lavoro svolto dagli artisti De Maria (Giacomo, Mario, Fabio e Astolfo) e del loro rapporto con la Casa dei Tre Oci; per tale iniziativa è stato incaricato un gruppo di lavoro coordinato dal Dott. Giulio Macchi.

Il lavoro ha come obiettivo quello della catalogazione delle opere dei De Maria per la ricostruzione del loro inventario.

Valorizzazione dei fondi fotografici

Polymnia ha sottoscritto una convenzione con l'istituto IRE di Venezia per il progetto di valorizzazione, conservazione e sfruttamento anche economico dei fondi fotografici, rispettivamente il fondo "De Maria" per Polymnia e il fondo "Filippi" per l'istituto IRE.

Obiettivo del progetto è quello di avviare le attività di verifica legale della fattibilità dell'utilizzo economico delle immagini e della successiva valorizzazione commerciale dei fondi fotografici; a tal fine si potranno individuare manifestazioni e mostre fotografiche anche itineranti, volte a diffondere la conoscenza e la fruibilità dei rispettivi fondi fotografici.

Mostra dei dipinti di Pierre Klossowski

Polymnia ha collaborato nella realizzazione della mostra "*Pierre Klossowski e Le Baphomet*" tenutasi presso la Fondazione Bevilacqua La Masa dal 20 gennaio al 20 febbraio 2007 di cui è stato realizzato il catalogo.

Il catalogo contiene i disegni inediti, dalla collezione di Carmelo Bene, del "*Bafometto*" realizzati da Klossowski in seguito alla realizzazione del racconto nel 1965.

Collaborazione Mostra "Venezia e l'Islam"

La società ha altresì contribuito alla realizzazione della mostra "*Venezia e l'Islam*" tenutasi presso Palazzo Ducale dal 28 luglio al 25 novembre 2007.

Erogazioni nell'esercizio: € 0 Totale erogazioni dal 2000: € 1.086.321

Altri interventi:

Abbonamenti Giornale dell'Arte (x<15.000): 15.000 €

Festival del Design (x<15.000): 7.500 €

Fondazione Antonio Colluto, Portogruaro (x<15.000): 10.000 €
Associazione Bochaleri, “Mostra artigianale dei ceramisti veneziani”: 20.000 €
Associazione Civita, Roma € 20.660 Totale erogazioni dal 1999: € 196.939
Associazione Mecenate 90, Roma € 15.500 Totale erogazioni dal 2004: € 91.500

RICERCA

Fondazione Pellicani

A Gianni Pellicani, da poco scomparso, a lungo parlamentare e Vice Sindaco di Venezia, è stata dedicata la Fondazione, che nasce dalla volontà dei familiari di onorare la sua figura e ricordarne il contributo alla vita politica e allo sviluppo economico e sociale della città di Mestre. La Fondazione Pellicani ha come obiettivo *“quello di favorire la crescita culturale, sociale e politica della collettività, nonché di stimolare la formazione del pensiero politico e l'evoluzione delle tecniche di gestione della cosa pubblica”*.

La Fondazione di Venezia ha partecipato al progetto in qualità di socio fondatore ed è promotrice di uno stage che avrà lo scopo di favorire l'avvio dell'attività. Per il primo triennio il Presidente della Fondazione Pellicani sarà il Prof. Massimo Cacciari, mentre il ruolo di Segretario spetterà al figlio di Pellicani, Nicola.

La Fondazione è stata inaugurata nel 2007 alla presenza del Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano. Nel corso dell'anno è stato avviato un programma di incontri a quali hanno partecipato esponenti di rilievo della politica con buon riscontro di pubblico e di stampa.

Erogazioni nell'esercizio: € 50.000 Totale erogazioni dal 2006: € 70.000

Edizione Nazionale Opere Carlo Goldoni

Nel 1993 il Ministero dei Beni Culturali e Ambientali ha dato avvio all'Edizione Nazionale delle Opere di Carlo Goldoni, nominando il relativo Comitato Scientifico e dotandolo di risorse finanziarie. L'intera opera, circa 160 volumi, esce a cavallo fra il secondo centenario della morte (1993) ed il terzo centenario della nascita (2007) del drammaturgo.

La Fondazione di Venezia ha approvato nel 1998 un contributo decennale per l'Edizione Nazionale delle Opere di Carlo Goldoni, rivolto al finanziamento del Comitato Scientifico che seleziona e cura le nuove edizioni, e alla pubblicazione e diffusione a livello locale (biblioteche delle scuole, dei comuni e delle università della provincia di Venezia) e internazionale (istituti italiani di cultura all'estero) dei testi. Complessivamente gli enti destinatari sono circa 400.

Nel corso del 2007 sono state edite quattro nuove commedie: *“Il burbero di buon cuore”*, *“Drammi comici”*, *“La locandiera”*, *“La serva amorosa”*.

Erogazioni nell'esercizio: € 41.317 Totale erogazioni dal 1999: € 457.422

Edizioni Fondazione Lorenzo Valla

La Fondazione Lorenzo Valla nasce nel 1970 con lo scopo di curare la pubblicazione di una collana di scrittori greci e latini. I titoli pubblicati comprendono, oltre ai testi che sono il simbolo della classicità, anche opere mai tradotte in italiano o inedite. L'obiettivo è di offrire ad un prezzo contenuto un prodotto scientifico di grande pregio, che si caratterizza per i contributi dei maggiori filologi, studiosi di cristianesimo, storici dell'antichità e bizantinisti. La collana, che è la più venduta al mondo tra le collane di classici commentati, stampa ogni anno 4 volumi.

Dal 2005 la Fondazione di Venezia ha deciso di sostenere l'attività scientifica della Fondazione Valla attraverso l'acquisto di titoli dal suo catalogo e la loro diffusione nelle biblioteche delle facoltà umanistiche della provincia di Venezia, nelle biblioteche e nei licei del comune di Venezia, negli istituti italiani di cultura all'estero.

Erogazioni nell'esercizio: € 18.000 Totale erogazioni dal 2005: € 92.000

Fondazione Fondazioni Italia

Fondazioni Italia nasce a Roma nel 2000 per supportare le fondazioni di origine bancaria, e si propone come centro di ricerca specifica, come struttura di formazione, nonché come struttura di consulenza alle fondazioni stesse per le loro esigenze operative e per lo sviluppo di attività in sinergia con enti profit e no profit che intorno ad esse gravitano.

Erogazioni nell'esercizio: € 100.000 Totale erogazioni dal 2000: € 468.254

Società per il trasferimento Tecnologico

La Fondazione di Venezia, nell'ambito dei propri programmi per la promozione e il sostegno della ricerca scientifica e tecnologica nell'area veneziana, ha promosso uno studio di fattibilità per la creazione di una società per il trasferimento tecnologico dalle università alle imprese. Dopo una prima fase di studio affidata a TeDIS, centro di ricerca della Venice International University, con lo scopo di definire il profilo della domanda e dell'offerta nel campo dei trasferimenti tecnologici, è stata avviata una seconda fase con lo specifico obiettivo di definire il modello e il business plan di una società strumentale che la Fondazione

di Venezia potrebbe costituire insieme alle università e ad altri partner. Partner in questa fase di studio sono stati CEFRIEL, una società consortile promossa dal Politecnico di Milano, alcune tra le principali aziende operanti nel campo dell'ICT e McKinsey, una delle principali società mondiali di consulenza. CEFRIEL rappresenta un modello di successo di società in grado di operare con profitto sul mercato, ponendosi come intermediario nel trasformare la ricerca pura in innovazione tecnologica per soddisfare i bisogni delle imprese e colmare il gap tra università e imprese. A tale modello si ispira il business plan che è stato completato al termine del 2006. Attualmente sono in fase di definizione e di organizzazione tutti gli aspetti che consentiranno l'avvio della società nei primi mesi del 2008.

Erogazioni nell'esercizio: € 761.000 Totale erogazioni dal 2005: € 980.536,24

ECLT: Laboratorio di microfluidica

La Fondazione nel 2007 ha aderito nel 2007 a un programma quadriennale di ricerca sperimentale per la costruzione di una nuova generazione i sistemi informativi complessi in scala molecolare, utilizzando cellule artificiali programmabili, coordinato dalla professoressa Irene Poli dell'European Center for Living Technology.

La Fondazione ha quindi siglato un accordo con l'European Center for Living Tecnology per contribuire alla costituzione a Venezia di un centro sperimentale di ricerca microfluidica che sviluppi un patrimonio di competenze locali attraverso il trasferimento del know-how e dell'attività sperimentale diretta. Il programma si pone obiettivi misurabili (in particolare la realizzazione di un software evolutivo e interattivo che permetta il disegno sperimentale di cellule artificiali programmabili) e appare promettente in termini di applicazioni finali (nei campi della medicina, della nano robotica e della biologia molecolare).

Il programma si sviluppa su un arco di quattro anni: ECLT ha offerto alla Fondazione di partecipare al Consiglio Scientifico e di Direzione del progetto e di partecipare alla proprietà dei risultati della ricerca e dei prodotti creati nel corso del Programma.

Attualmente si è compiuto il primo step del programma: parte del contributo della Fondazione ha infatti consentito l'acquisto delle apparecchiature scientifiche e l'avvio del Living Tech Laboratory.

Erogazioni nell'esercizio: € 463.000

Istituto Veneto di Scienze Lettere ed Arti, Venezia

L'Istituto Veneto di Scienze Lettere e Arti, che ha sede a Venezia, costituisce dal 1810 una delle realtà più significative del nostro Paese nella promozione e diffusione della cultura, della ricerca e del sapere. Il programma delle attività è composto da adunanze, convegni, seminari e giornate di studio, scuole postlaurea, concorsi a premio.

In collaborazione con la Fondazione di Venezia, l'Istituto ha avviato un progetto decennale che prevede la pubblicazione di venti registri del Senato veneziano, l'organo deliberativo più importante dello Stato di Venezia dal XIII secolo alla fine della Repubblica marciana. I Registri delle delibere "miste" del Senato sono conservati presso l'Archivio di Stato di Venezia.

Erogazioni nell'esercizio: € 36.152 Totale erogazioni dal 2000: € 289.216

Consorzio Venezia Ricerche (x<15.000): 5.752 €

European Foundation Center, Bruxelles (x<15.000): 10.000 €

Acri, Roma € 25.665 Totale erogazioni dal 1992: € 432.282.841

SVILUPPO DEL TERRITORIO

Agenda Venezia

AgendaVenezia.org è il sito web realizzato nel 1999 dalla società Sistema S.n.c. e, per volontà della Fondazione di Venezia, aggiornato e potenziato nel 2001. Il sito ha l'obiettivo di fornire un efficace strumento di informazione sugli eventi culturali presenti in laguna e, nel contempo, di mettere in evidenza le categorie di soggetti produttori di eventi culturali e i luoghi destinati ad ospitare le manifestazioni. AgendaVenezia.org è un sito bilingue (italiano e inglese), caratterizzato dall'assenza di politiche commerciali.

Partendo dalla banca dati che il sito ha permesso di costruire, la Fondazione di Venezia ha promosso la realizzazione di uno studio con cadenza annuale - arrivato nel 2007 alla quarta edizione - che ha l'obiettivo di censire i produttori culturali e i luoghi di rappresentazione, misurando così la capacità produttiva della città e, a partire dall'ultima edizione, dei centri culturali più importanti della provincia.

E' previsto, inoltre, lo sviluppo di una rete intranet, strumento che dovrebbe favorire lo scambio di informazioni tra i produttori e rafforzare il ruolo attivo di Agenda Venezia nell'organizzazione della produzione culturale cittadina.

Erogazioni nell'esercizio: € 55.000 Totale erogazioni dal 2001: € 281.900

Fondazioni Comunitarie

La Fondazione di Venezia ha intrapreso nel 2000 il progetto che ha portato alla nascita di due fondazioni comunitarie nel territorio provinciale: la Fondazione Santo Stefano di Portogruaro e la Fondazione della Comunità Clodiense.

L'obiettivo della Fondazione di Venezia è creare istituzioni autonome che attraverso gli utili del proprio patrimonio propongano e gestiscano in loco progetti di carattere culturale, sociale e artistico. Il coinvolgimento diretto e la responsabilizzazione della comunità e delle autorità pubbliche locali sono una garanzia affinché le iniziative realizzate corrispondano alle esigenze del territorio.

Come previsto dal PPP, sono in fase di avvio due nuove fondazioni locali: la Fondazione della Riviera del Brenta e del Miranese e la Fondazione del Sandonatese.

L'esperienza delle fondazioni esistenti e gli obiettivi delle costituende fondazioni permetteranno un'approfondita riflessione per definire nuove e più adeguate modalità operative con l'intento di riuscire a garantire un più efficace intervento sul territorio.

Erogazioni nell'esercizio: € 859.000 Totale erogazioni dal 1998: € 5.132.513,78

Fondazione Venezia 2000

La Fondazione Venezia 2000 ha lo scopo di attivare e promuovere ricerche di carattere scientifico e sociale che mirino alla tutela e alla valorizzazione dell'ambiente e del patrimonio storico-artistico veneziano, attraverso attività di studio, ricerca e progettazione riguardanti l'attività industriale, culturale, scientifica e del tempo libero nel territorio di Venezia.

Le attività promosse nel corso del 2007, e sostenute dalla Fondazione di Venezia, sono articolate secondo diversi filoni di lavoro e affrontano temi specifici:

- la Casa delle Professioni: convegno dal titolo "I lavori della creatività: il laboratorio veneziano". L'iniziativa verteva sui temi del lavoro e dei grandi mutamenti della composizione sociale che a Venezia si declinano nelle professioni della creatività;
- Venice Forum: secondo appuntamento del Foro Permanente di Venezia sul tema delle politiche energetiche europee;
- Siti Web: MYVENICE (attivo da quattro anni ha continuato nella sua rappresentanza della "cittadinanza virtuale" della città) - CIRCOLO INNOVAZIONE (radicalmente trasformato è stato adattato alle richieste di maggior spazio ai processi nel campo dell'innovazione e alle opportunità per le imprese);
- Candidatura di Venezia ad U.B.P.A. della prossima WORLD EXPOSITION SHANGAI CHINA 2010: Venezia 2000 ha collaborato con l'Assessorato alla Pianificazione Strategica del Comune per la preparazione del dossier per la candidatura della Città di Venezia;
- Quaderni: nel mese di luglio sono stati realizzati e distribuiti, a circa 500 destinatari, due quaderni ("Casa delle Professioni. Politiche per i nuovi lavori e welfare" e "Porto Marghera e la piattaforma del Nord Est") che danno conto dell'attività svolta nei seminari e negli incontri pubblici rivolti a questi temi;
- Venezia Altrove: è stata pubblicata la sesta edizione dell'Almanacco che racconta la diffusione della cultura veneziana nel mondo. L'edizione 2007 ha sperimentato un approccio monografico dedicato ai rapporti tra la Serenissima e Costantinopoli.

Erogazioni nell'esercizio: € 300.000 Totale erogazioni dal 1993: € 2.580.601

Beneficiari Istituzionali

Nel 2007 la Fondazione di Venezia ha stanziato un fondo in favore di alcune istituzioni rappresentative della città che si occupano dell'assistenza pubblica e della tutela dei cittadini. Queste erogazioni, finalizzate all'acquisto di beni da destinare a scopi di pubblica utilità, ovvero a consentire elargizioni in favore di soggetti svantaggiati e/o appartenenti alle categorie più deboli, sono state così suddivise: Patriarca di Venezia, Sindaco di Venezia, Questore di Venezia, Prefetto di Venezia, Comunità Ebraica di Venezia, Caritas Veneziana, Congregazione Armena Mechitarista, Tribunale per i Minorenni, ULSS 12 Veneziana.

Erogazioni nell'esercizio: € 155.000 Totale erogazioni dal 1994: € 1.413.644

Fondo d'intervento generico

Da anni la Fondazione di Venezia si è dotata di un fondo di intervento generico, con lo scopo di sostenere iniziative volte al miglioramento della qualità della vita nel territorio provinciale, promosse da associazioni ed enti operanti nell'ambito culturale e sociale. L'obiettivo è quello di consentire alla Fondazione di rispondere con procedura rapida ad alcune richieste provenienti da strutture del no profit che realizzano iniziative di modesta entità, ma ugualmente meritevoli. Tra i beneficiari si annoverano: centri culturali, associazioni di volontariato, associazioni musicali, cooperative sociali e centri ricreativi per giovani e anziani.

Nel 2007 la Fondazione ha assegnato complessivi euro 37.000 a valere sullo stanziamento totale di euro 100.000 deliberato nell'anno 2006, a fronte del finanziamento di 14 iniziative, con un importo medio erogato di euro 2.642,86.

I sabati della Fondazione

Il progetto si propone di sostenere l'organizzazione di incontri su tematiche strettamente legate ai settori di attività della Fondazione e al suo ruolo sul territorio.

Nel corso del 2007 sono state promosse le seguenti iniziative pubbliche:

- "Le Fondazioni: prospettive di una persona giuridica": il 18 e 19 maggio 2007 è stato organizzato un convegno di approfondimento delle molteplici tematiche che interessano le "fondazioni";
- "Quarto Rapporto": il 17 dicembre 2007 è stato presentato presso la Fondazione di Venezia il quarto Rapporto sulla produzione culturale nel Comune e nella Provincia di Venezia, relativo all'anno 2006. Attraverso i dati raccolti dal sito www.agendavenezia.org sono state censite 2.036 manifestazioni (di cui 1.790 nel comune e 246 nella provincia) di carattere culturale per 12.116 giornate evento;
- "Redentore": La ricorrenza ricorda la fine della pestilenza che nel XVI secolo decimò la popolazione di Venezia e di tutta Europa.

Erogazioni nell'esercizio: € 174.000 Totale erogazioni dal 2003: € 603.000

Dismissione di arredi

Nel corso del 2007 a seguito dei lavori di ristrutturazione della sede e dello sgombero degli uffici, la Fondazione di Venezia ha destinato alcuni beni mobili e materiale informatico, non più necessari alle proprie attività, ai seguenti enti: Istituto Luzzati-Gramsci di Mestre, Associazione Culturale Echidna e Comitato "La FondAzione".

Erogazioni nell'esercizio: € ? Totale erogazioni dal 2006: € ?

Urbanpromo 2007

Urbanpromo è un evento di marketing urbano e culturale, giunto alla 4^a edizione. Organizzato su iniziativa dell'Istituto Nazionale di Urbanistica da URBIT, Urbanistica Italiana S.r.l., si è articolato in quattro giornate di convegni, incontri, colloqui ed esposizioni.

Anche quest'anno la Fondazione, in collaborazione con l'ente organizzatore e con l'ACRI, ha curato e coordinato una giornata dedicata alle Fondazioni bancarie articolata in due momenti: il primo dedicato alla presentazione del volume "Fondazioni, politiche immobiliari e investimenti nello sviluppo locale", il secondo rivolto ad un approfondimento del tema della giornata "Le domande silenziose. Dimensioni e caratteristiche delle nuove (e poco conosciute) emergenze abitative: studenti, lavoratori, anziani".

La peculiarità di Urbanpromo è la ricerca dell'innovazione, perseguita su tutti i fronti della riqualificazione urbana e della infrastrutturazione dei territori.

Erogazioni nell'esercizio: € 50.000 Totale erogazioni dal 2005: € 102.000

Club della Fondazione

Il “Club della Fondazione di Venezia” è un’associazione costituita il 23 dicembre 2007 con rogito notarile ed è composta da coloro che hanno ricoperto una carica amministrativa, di indirizzo, di gestione o di controllo negli organi della Fondazione di Venezia.

L’idea di costituire un Club nasce dal desiderio di non disperdere quel patrimonio di cultura, esperienze, relazioni umane e professionali rappresentato da coloro che, a partire dal giugno 1992, hanno operato all’interno della Fondazione.

Il valore sociale, culturale, storico e politico rappresentato dalla conoscenza degli ex-amministratori e dalle esperienze personali vissute sia durante la loro attività in Fondazione che altrove rappresenta un grande patrimonio informativo ed esperienziale che non poteva andare perso, ma che doveva costituire invece un punto di riferimento per l’attività della Fondazione.

Nella seconda metà del 2007 ci si è occupati degli aspetti costitutivi e organizzativi dell’associazione nonché a individuare le prime attività coerenti con la mission del Club che saranno realizzate durante il 2008.

Erogazioni nell’esercizio: € 43.270

Volume sede della Fondazione

È in corso di realizzazione un volume sull’edificio che ospita la sede della Fondazione di Venezia dal titolo “Architettura per l’Industria Elettrica. Un palazzo a Venezia negli anni difficili 1952-1961” - “Scattolin Vietti e Pea per la Sade. La storia del Palazzo Rio Nuovo a Venezia”: il volume traccia la storia dell’attuale sede della Fondazione partendo dalla sua ideazione a principio degli anni cinquanta fino alla sua realizzazione. L’importanza del volume si posiziona all’interno di un percorso storico relativo al periodo del secondo dopoguerra che ha visto il tentativo della città di Venezia di allinearsi per criteri operativi e ambizioni formali con altre città italiane e straniere. L’edificio, originariamente costruito per ospitare gli uffici della SADE, si configura infatti come una delle ultime grandi opere di demolizione e ricostruzione attuate in centro storico veneziano.

Erogazioni nell’esercizio: € 35.000

CIRVE (Centro Interdipartimentale per la ricerca in viticoltura ed enologia) Università di Padova

Il progetto ha l’obiettivo di individuare i migliori vini ottenuti dalle aziende vitivinicole presenti nel territorio provinciale al fine di promuovere la ricerca di livelli qualitativi più elevati dell’offerta vitivinicola veneziana, attraverso un concorso enologico rivolto a tutti i produttori dell’area veneziana, con particolare riferimento agli operatori delle quattro DOC: Lison-Pramaggiore, Piave, Riviera del Brenta, Corti Benedettine.

I risultati ottenuti sono stati raccolti e divulgati attraverso la pubblicazione di una specifica guida.

Erogazioni nell’esercizio: € 25.000

Assifero (x<15.000): 3.000 €

FAI Veneto (x<15.000): 10.000 €

Associazione culturale italo-russa (x<15.000): 2.000 €

Fondazione Luigi Nono (x<15.000): 10.000 €

APT 300 anni Carlo Goldoni (x<15.000): 5.000 €

Associazione Amici dei Musei - Concerto Anniversario (x<15.000): 4.000€

Catalogo “Il Macello di San Giobbe. Un’industria, un territorio” (x<15.000): 6.000 €

Comune di San Donà di Piave (x<15.000): 15.000 €

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2007**

Signor Presidente, Signori Consiglieri Generali,
il rendiconto dell'esercizio 1 gennaio 2007 – 31 dicembre 2007, predisposto dal Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 24 dello Statuto, che viene presentato al Vostro esame per le conseguenti deliberazioni, è costituito, ai sensi dell'art. 1.1 del Provvedimento del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001 – “Atto di indirizzo recante le indicazioni per la redazione, da parte delle fondazioni bancarie del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000” (G.U. n° 96 del 26 aprile 2000), dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. Il bilancio è completato altresì dal rendiconto finanziario redatto in forma libera. Ai sensi dell'art. 12.1 del medesimo atto di indirizzo, il bilancio è corredato da una relazione sulla gestione redatta dagli amministratori, suddivisa in due sezioni: relazione economica e finanziaria e bilancio di missione. Inoltre il bilancio tiene conto delle indicazioni dei Decreti del 18 maggio 2004, n. 150 del Ministro dell'Economia e delle Finanze e del 20 marzo 2008 del Ministero dell'Economia e delle Finanze. Gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico sono conformi a quelli riportati negli allegati A e B dell'Atto di Indirizzo, così come conforme risulta la relazione sulla gestione. Ai sensi del comma 2 dell'art. 24 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione ha presentato il bilancio, completo in tutte le sue parti, per l'esame da parte del Collegio dei Revisori. I dati riassuntivi sono i seguenti:

| Stato patrimoniale | Euro |
|--------------------|-------------|
| Attivo | 486.413.161 |
| Patrimonio netto | 444.647.481 |
| Passivo | 41.765.680 |

| Conto economico | |
|--|--------------|
| Avanzo dell'esercizio | 34.046.311 |
| Accantonamento alla riserva obbligatoria | (6.809.260) |
| Erogazioni deliberate in corso di esercizio (nette utilizzo fondo) | (14.112.029) |
| Accantonamento al fondo per il volontariato | (907.902) |
| Accantonamento ai fondi per l'attività di istituto | (7.110.174) |
| Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio | (5.106.945) |
| Avanzo residuo | 0 |

| Conto finanziario | |
|--|--------------|
| Disponibilità netta iniziale | 55.487.505 |
| Fonti finanziarie | 110.738.598 |
| Fabbisogni finanziari | (31.898.487) |
| Rettifiche di valore titoli del circolante | (71.408) |
| Disponibilità netta operativa finale | 137.166.042 |

I conti d'ordine figurano per complessivi euro 38.693.609.

Si rammenta che, con delibera del Consiglio Generale del 25 maggio 2001 è stato determinato, ai sensi dell'art. 28 dello Statuto, il valore del patrimonio originario in lire 719.009.462.402 (euro 371.337.397).

Gli accantonamenti effettuati nell'esercizio 1993/1994 alla riserva ex art. 6 dello Statuto allora vigente sono stati eseguiti come risulta dal seguente prospetto:

| Accantonamenti effettuati sulle somme riscosse | lire | euro |
|---|----------------|-----------|
| 1) Dividendo Carive S.p.A.: 8/10 di L. 12.500.000.000 | 10.000.000.000 | 5.164.569 |
| 2) Proventi nominali 2.550/M BOT: 8/10 di lire 54.060.000 | 43.248.000 | 22.336 |
| 3) Cedola 1.12.93 su nominali 10.175/M di CCT TV 1.12.98: | | |
| • da accantonare per intero | 574.715.042 | 296.815 |
| • 8/10 di lire 3.097.771 | 2.478.217 | 1.280 |
| 4) Interessi 31.12.93 su depositi bancari disponibili: | | |

| | | |
|---|-----------------|-------------|
| • 8/10 di lire 189.998.749 | 151.998.999 | 78.501 |
| • 8/10 di lire 12.347.901 | 9.878.321 | 5.102 |
| 5) Interessi 31.12.94 su depositi bancari vincolati da accantonare interamente | 8.707.015 | 4.497 |
| Totale accantonamenti esercizio 93/94 | 10.791.025.594 | 5.573.100 |
| 6) Accantonamento esercizi successivi | 3.441.436.348 | 1.777.353 |
| Totale accantonamenti effettuati | 14.232.461.942 | 7.350.453 |
| Utilizzo del fondo di riserva per acquisto di azioni della Capogruppo Casse Venete SpA (delibera 17.6.94) | (2.200.000.000) | (1.136.205) |
| Fondi di riserva | 12.032.461.942 | 6.214.248 |

Il suddetto fondo di riserva è stato incrementato nell' esercizio 2000 di lire 1.057.409.120 (euro 546.106) a seguito di riallocazione di poste del netto in sede della determinazione, ai sensi dell'art.24 dello Statuto, del patrimonio originario della Fondazione, attestandosi quindi a complessive lire 13.089.871.062 (euro 6.760.354). Altresì, sempre nell' esercizio 2000, la posta in questione è stata, in sede di bilancio, riallocata quanto a lire 4.112.871.062 (euro 2.124.121) alla "Riserva per l'integrità del patrimonio" e quanto a lire 8.977.000.000 (euro 4.636.234) alla voce "altri fondi" nell'ambito dei "Fondi per le attività d'istituto" con ciò azzerando il saldo della riserva. Il fondo di riserva per l'integrità del patrimonio ha subito un ulteriore accantonamento nel 2000 per lire 4.188.247.351 (euro 2.163.049) e di lire 1.803.924.835 (euro 559.800) nel 2001, ambedue quale parziale destinazione dei rispettivi avanzi di esercizio. Un'ulteriore riserva a presidio dell'integrità del patrimonio è stata appostata a chiusura del bilancio 2006 per la somma di euro 2.497.092. Analogamente, a valere sulle disponibilità reddituali dell'esercizio 2007 è stata appostata una riserva pari al 15% dell'avanzo d'esercizio, ai sensi del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 20 marzo 2008, per un ammontare pario a euro 5.106.945.

Gli "altri fondi", nell'ambito dei fondi per l'attività di istituto, si sono incrementati dal 2000 per complessivi euro 4.188.284.

Con riguardo ai fondi per le attività di istituto il loro utilizzo è previsto, in modo graduale, nel Piano Programmatico Pluriennale.

L'accantonamento al fondo speciale per il volontariato secondo i criteri previsti dall'Atto di Indirizzo risulta determinato come segue:

| | euro |
|---|--------------|
| a) Avanzo di esercizio | 34.046.310 |
| b) meno accantonamento a riserva obbligatoria | (6.809.260) |
| meno erogazioni obbligatorie (50% di a-b)) | (13.618.525) |
| base per il calcolo | 13.618.525 |
| accantonamento (1/15 della base per il calcolo) | 907.902 |

Il debito verso il Fondo Volontariato ex Legge 266/91, che al 31 dicembre 2007 ammonta a euro 1.263.513, ha subito nel corso dell'esercizio le seguenti movimentazioni:

| | euro |
|--|-----------|
| saldo al 1 gennaio 2007 | 1.263.513 |
| pagamenti nell'esercizio 2007 | (573.770) |
| accantonamento a bilancio 31 dicembre 2007 | 907.902 |
| saldo al 31 dicembre 2007 | 1.597.645 |

Il criterio per la determinazione dell'accantonamento al fondo per il volontariato è quello contenuto nell'atto di indirizzo del 19 aprile 2001 che disciplinava le regole del bilancio 2000, dove al paragrafo 9.7 prevedeva che l'accantonamento al fondo medesimo fosse commisurato a un quindicesimo del risultato della differenza tra l'avanzo di esercizio meno l'accantonamento alla riserva obbligatoria e meno l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'art. 8, comma 1, lettera d) del Dlgs 153/99.

Gli accantonamenti al fondo derivante dal Protocollo d'Intesa siglato dalle Fondazioni Bancarie con l'A.C.R.I. in favore della Fondazione per il Sud e del Volontariato meridionale ammonta a euro 1.369.218.

Nel corso dell'esercizio 2007 tale fondo ha subito le seguenti movimentazioni:

| | euro |
|--|-----------|
| saldo al 1 gennaio 2007 | 895.025 |
| pagamenti nell'esercizio 2007 | (433.710) |
| accantonamento a bilancio 31 dicembre 2007 | 907.902 |
| saldo al 31 dicembre 2007 | 1.369.218 |

Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti si rileva, in via preliminare che il presente bilancio corrisponde alle risultanze della contabilità della Fondazione e che, per quanto attiene alla forma e al contenuto, esso è redatto nel rispetto della normativa introdotta con l'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001 emanato dal Ministero del Tesoro, del Decreto 18 maggio 2004, n. 150 del Ministro dell'Economia e delle Finanze e del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 20 marzo 2008.

Non è stata derogata alcuna norma relativa ai principi di redazione o agli schemi di bilancio obbligatori e ai criteri di valutazione.

In particolare non sono stati modificati i criteri di valutazione delle voci di bilancio rispetto al precedente esercizio.

In merito ai criteri di valutazione del patrimonio seguiti dall'organo amministrativo, il Collegio osserva quanto segue:

in dipendenza della deliberazione del Consiglio Generale del 7 marzo 2003, la partecipazione in Intesa San Paolo S.p.A. risulta iscritta tra gli strumenti finanziari immobilizzati, quanto a euro 216.502.486, corrispondenti a n. 54.586.269 azioni ordinarie;

la stessa partecipazione in Intesa San Paolo risulta altresì iscritta fra gli strumenti finanziari non immobilizzati, quanto a euro 61.774.257, corrispondenti a n. 15.575.000 azioni ordinarie, in ragione dell'attività di trading operata sul titolo per il tramite di derivati azionari con finalità di dismissione alla scadenza dei contratti. Tale operatività è stata disposta dal Consiglio di Amministrazione con delibera assunta in data 19 gennaio 2007, in applicazione delle linee generali della gestione patrimoniale e della politica degli investimenti indicate dal Consiglio Generale nella delibera del 20 ottobre 2006. Il valore di carico del titolo risulta modificato rispetto all'esercizio precedente in relazione al rapporto di concambio delle azioni Intesa San Paolo sulle originarie azioni San Paolo IMI, pari a 3,115. Il controvalore è invariato essendo aumentate proporzionalmente il numero di azioni ordinarie della nuova banca. Il Collegio rileva inoltre che:

- le immobilizzazioni materiali e immateriali sono state iscritte al netto delle quote di ammortamento. Si rileva come la sede della Fondazione non sia stata assoggettata ad ammortamento mentre risulta un accantonamento per futuri interventi straordinari di manutenzione al Fondo per rischi ed oneri;
- i crediti sono stati riportati a valore di libro;
- gli ammortamenti sono stati calcolati in relazione alla stimata vita residua dei beni;
- il trattamento di fine rapporto è stato determinato in misura corrispondente a quella prevista dalle disposizioni legislative e contrattuali che regolano il rapporto di lavoro dei dipendenti, sulla base dei dati forniti dal consulente del lavoro all'uopo incaricato;
- i ratei e i risconti sono stati iscritti in bilancio in base al principio della competenza temporale;
- i crediti di imposta inerenti gli esercizi precedenti, a decorrere da quello chiuso al 30.9.1992, sono stati rilevati nei conti d'ordine;
- l'accantonamento al fondo per il volontariato è stato calcolato e contabilizzato nel rispetto di quanto disposto dall'Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001;
- le imposte sui redditi risultano sia dall'applicazione delle ritenute a titolo di imposta a cura dei sostituti di imposta, sia dalla quantificazione dell'onere tributario per imposte dirette.

La nota integrativa al bilancio contiene quanto previsto dall'art. 11 dell'Atto di Indirizzo.
Il Collegio ha effettuato i prescritti controlli periodici constatando l'esistenza di una adeguata organizzazione amministrativa, l'osservanza dello Statuto e della legge, nonché una regolare tenuta della contabilità, così come l'adempimento degli obblighi di varia natura previsti dall'Organo di Vigilanza, dalle norme tributarie e dalla legislazione del lavoro.
Il Collegio rileva che l'amministrazione del patrimonio della Fondazione ha rispettato il principio di salvaguardia nel tempo, così come imposto dallo Statuto.

Il Collegio, tenuto anche conto della natura delle Fondazioni nonché degli indirizzi dell'Organo di Vigilanza, invita ad avviare un processo per consentire in tempi brevi che le erogazioni siano sostenute con l'avanzo d'esercizio al netto dei costi di struttura e degli accantonamenti obbligatori. Inoltre, tenendo conto della particolare situazione economico finanziaria a livello nazionale e internazionale, invita a prevedere un'adeguata copertura per gli impegni già assunti per gli esercizi successivi.

Tutto ciò premesso si rileva che il bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007, che viene sottoposto alle Vostre deliberazioni, corrisponde alle risultanze della contabilità.
Si esprime pertanto parere favorevole all'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 1° gennaio 2007 – 31 dicembre 2007 così come predisposto dal Consiglio di Amministrazione.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

IL PRESIDENTE
DOTT. FABIO CADEL

I COMPONENTI
DOTT. GIANPIETRO BRUNELLO
PROF. FRANCO FONTANA